



UNIVERSITI  
M A L A Y A

LAPORAN TAHUNAN  
UNIVERSITI MALAYA  
**2018**







## RASIONAL KULIT BUKU

Tema Rekabentuk Laporan Tahunan Universiti Malaya 2018

Cokmar yang merupakan lambang kuasa Universiti Malaya telah dikurniakan oleh Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong pada 16 Jun 1962 bersempena pelantikan Canselor pertama Yang Teramat Mulia Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj.

Cokmar yang berukuran 55 inci panjang dan seberat 40 paun ini telah direkabentuk oleh Encik Mohamed Abu Bakar bin Saman dan diperbuat daripada perak Kelantan oleh Encik Ibrahim bin Ismail, tukang perak di Kota Bharu, Kelantan. Di pangkal obornya terukir perkataan "Universiti Malaya" dan di bawahnya terdapat lencana kebesaran negeri-negeri dalam bekas Persekutuan Tanah Melayu.

Pada batilnya terukir lencana Persekutuan Tanah Melayu, bunga raya dan lencana kebesaran Universiti untuk menunjukkan bahawa Universiti Malaya adalah Universiti Kebangsaan Persekutuan Tanah Melayu dahulu. Batil ini terletak di atas daun lontar yang disokong oleh empat ekor burung merpati.

Pada tongkat cokmar terukir keris, kompas, jangka sudut, roda, rajah segi tiga dan pencedok. Lambang-lambang ini menunjukkan tugas pelbagai lapangan penyelidikan saintifik dan pendidikan di Universiti. Bidang persuratan dilambang oleh daun lontar. Tongkat yang terletak di atas sebuah batil bunga yang disokong oleh lebah dalam sarang melambangkan harapan Universiti untuk terus kukuh dan bertambah kaya dengan ilmu pengetahuan.

# Kandungan

1. LATAR BELAKANG .....	iii
2. MAKLUMAT KORPORAT .....	vii
3. KATA-KATA ALUAN PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI .....	20
4. LAPORAN NAIB CANSELOR .....	24
5. PENGURUSAN KUALITI .....	32
6. AKADEMIK .....	36
7. PENYELIDIKAN DAN INOVASI .....	52
8. PENGANTARABANGSAAN DAN JALINAN GLOBAL .....	68
9. PEMBANGUNAN SOSIAL .....	74
10. TANGGUNGJAWAB SOSIAL .....	80
11. KELESTARIAN KAMPUS .....	86
12. KEWANGAN .....	92



# 01

## LATAR BELAKANG

- Visi .....
- Misi .....
- Nilai - Nilai Teras .....
- Polisi Kualiti .....
- Piagam Pelanggan .....
- Matlamat Pendidikan .....
- Selayang Pandang .....

## Visi

Untuk menjadi sebuah institusi pengajian tinggi yang ternama di peringkat antarabangsa dalam penyelidikan, inovasi, penerbitan dan pengajaran.

## Misi

Untuk memajukan ilmu pengetahuan dan pembelajaran melalui penyelidikan dan pendidikan berkualiti untuk negara dan kemanusiaan.

## Nilai-Nilai Teras

- Integriti
- Hormat
- Kebebasan Akademik
- Berfikiran Terbuka
- Keber tanggungjawaban
- Profesionalisme
- Meritokrasi
- Semangat Kerja Berpasukan
- Kreativiti
- Tanggungjawab Sosial

## Polisi Kualiti

Universiti Malaya beriltizam untuk melaksanakan pengajaran dan pembelajaran, menjalankan penyelidikan dan perkhidmatan yang berkualiti, menjana ilmu pengetahuan dan meningkatkan keilmuan melalui usaha penambahbaikan berterusan untuk manfaat semua pelanggan, khususnya pelajar Universiti Malaya.

## Piagam Pelanggan

Kami komited untuk:

- Menghasilkan graduan berkualiti melalui pengalaman pembelajaran yang transformatif dan kondusif.
- Menerajui pengetahuan termaju melalui kerja-kerja penyelidikan dan perundingan.
- Menyediakan sumber tercanggih untuk memperkayakan pengalaman pembelajaran dan penyelidikan.
- Memupuk dan mengurus bakat untuk keperluan negara.
- Terlibat secara aktif dalam usaha-usaha pembangunan negara dan masyarakat setempat.
- Menyediakan penyelesaian dan kapasiti pengetahuan kepada pihak industri dan organisasi.
- Mengantarabangsakan universiti untuk menjadi sebuah universiti bertaraf dunia.

## Matlamat Pendidikan

Siswazah Universiti Malaya akan berkeupayaan untuk:

- Menunjukkan bahawa mereka berpengetahuan dan berkemahiran dalam bidang pengajaran mereka, penyelidikan dan amalan profesional serta proses pemikiran kritis, pemikiran kreatif dan penyelesaian masalah.
- Menggunakan kaedah yang berkesan termasuk teknologi semasa untuk mengurus maklumat, untuk mencapai kepelbagaiannya matlamat profesional selaras dengan piawaian profesional serta membuat keputusan berdasarkan maklumat dan hasil penyelidikan.
- Melibatkan diri dalam pembangunan kendiri dan pembangunan profesional secara berterusan, menyokong pembangunan profesional orang lain dan menunjukkan sikap kepimpinan dan profesional yang positif serta berbudi pekerti bagi amalan yang berkesan.
- Berkommunikasi secara berkesan dengan ahli profesional yang lain, masyarakat dan mempamerkan wawasan jelas terhadap tanggungjawab sosial.
- Menghayati dan sentiasa berpandukan nilai-nilai teras Universiti Malaya iaitu integriti, hormat, kebebasan akademik, berfikiran terbuka, keber tanggungjawaban, profesionalisme, meritokrasi, semangat kerja berpasukan, kreativiti dan tanggungjawab sosial.



# Selayang Pandang

Universiti Malaya (UM) merupakan universiti pertama ditubuhkan di Persekutuan Tanah Melayu (Malaya) pada 8 Oktober 1949, menggabungkan King Edward VII College of Medicine (ditubuhkan pada 1905) dan Raffles College (ditubuhkan pada 1928).

Penubuhannya menjadi pamacu kepada kemajuan pendidikan di Tanah Melayu pada ketika itu sehingga tertubuhnya dua cawangan yang memiliki autonomi mereka sendiri, yang terletak di Kuala Lumpur dan Singapura, pada tahun 1959. Bagi memperkuatkan pendidikan tinggi di kedua-dua negara, status universiti cawangan perlu dinaik taraf kepada universiti awam. Dengan lulusnya Akta Universiti Malaya pada tahun 1961 oleh Parlimen, UM telah diiktiraf sebagai universiti awam di Malaysia.

UM yang dikenali pada hari ini, secara rasminya diiktiraf sebagai universiti awam untuk Persekutuan Tanah Melayu pada 1 Januari 1962. Matlamat awalnya untuk menyediakan pendidikan tinggi kepada penduduk Tanah Melayu telah berjaya melahirkan pemimpin dan intelektual dalam pelbagai bidang. Ketika Malaysia melalui pelbagai proses transformasi dalam dunia pendidikan, UM terus melipatgandakan usahanya bagi menjayakan visi untuk menjadi sebuah institusi pengajaran tinggi ternama di peringkat antarabangsa dalam penyelidikan, inovasi, penerbitan dan pengajaran.

Dalam menjayakan wawasan murni ini, UM ditunjang oleh dua akademi, dua belas fakulti, tiga institut dan tiga pusat akademik yang merangkumi bidang perubatan, sains,

teknologi serta sains sosial dan sains kemasyarakatan. UM juga mempunyai hospital pengajaran yang pertama dan terbesar di Malaysia iaitu Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM). Selain daripada itu, dalam usahanya memangkin penemuan dan perkembangan ilmu, Kluster Penyelidikan telah diwujudkan. Penubuhan kluster ini menawarkan penemuan terbaharu dan penyelesaian terkini dalam pelbagai bidang. Penekanan terhadap bidang penyelidikan diperkuatkan dengan perubahan pusat-pusat kecemerlangan di pelbagai pusat pengajaran. Pengajaran, penyelidikan, penerbitan, inovasi dan komersialisasi menjadi tunggak usaha UM dalam menyumbang kepada dunia akademik dan masyarakat.

Berpegang utuh dengan aspirasi nasional, UM terus memantap dan memperkuatkan kedudukannya dalam dunia akademik, baik di peringkat kebangsaan maupun antarabangsa. UM berjaya menempatkan dirinya dalam kalangan 100 universiti terbaik dunia apabila berada pada kedudukan ke-87 dalam penarafan Quacquarelli Symonds (QS) World University Rankings 2018/2019. Bagi QS Asia University Rankings 2018/2019 pula, UM berada pada kedudukan ke-19. Selain itu, tujuh subjek di UM turut tersenarai dalam kelompok 50 terbaik dunia oleh QS World University Rankings by Subject 2018, iaitu *Library & Information Management, Electrical &*

*Electronic Engineering, Development Studies, Mechanical, Aeronautical & Manufacturing Engineering, Chemical Engineering, Civil & Structural Engineering dan Mineral & Mining Engineering.*

Tidak pernah alpa dengan segala pencapaian yang ada, UM terus memperkuuhkan kedudukannya dengan meraih pelbagai pengiktirafan antarabangsa, antaranya:

- berada di kedudukan kelompok 301-350 bagi Times Higher Education (THE) World University Rankings 2018/2019, kedudukan ke-46 untuk THE Asia University Rankings 2018 serta kedudukan ke-27 untuk THE Emerging Economies University Rankings 2018;
- berada di kedudukan ke-236 bagi University Ranking by Academic Performance (URAP) 2018-2019 World Ranking;
- berada dalam kelompok 301-400 universiti terbaik dunia di Academic Ranking of World Universities (ARWU) 2018;
- berada di kedudukan ke-36 terbaik dunia, ke-4 di Asia dan ke-6 bagi Latar Kampus di Pusat Bandar dalam UI GreenMetric World University Rankings 2018 berdasarkan usaha kelestarian kampus hijau dan pengurusan alam sekitar; dan
- berada di kedudukan ke-399 di dunia serta di kedudukan ke-60 di Asia dalam Ranking Web of Universities (Webometrics) 2018 (*July Edition*).

Kesemua pencapaian dan pengiktirafan yang diterima jelas menobatkan UM sebagai universiti terbaik di Malaysia dan antara terbaik di pentas dunia.

Sejak penubuhannya pada tahun 1949, UM telah berjaya melahirkan kira-kira 195,000 modal insan di negara ini. Antara pemimpin dan ikon yang telah dilahirkan oleh UM adalah YAB Tun Dr. Mahathir Mohammad (Perdana Menteri), YABhg. Tun Abdullah Haji Ahmad Badawi (Mantan Perdana Menteri), YB Dato' Seri Anwar Ibrahim (Mantan Timbalan Perdana Menteri), YBhg. Tan Sri Dato' Seri Dr. Zeti Akhtar Aziz (Mantan Gabenor Bank Negara Malaysia), YBhg. Tan Sri Dr. Lim Wee Chai (Pengerusi Eksekutif Top Glove Corporation Bhd.), YBhg. Datuk Profesor Dr. Harith Ahmad (Profesor Ulung Negara), Tan Sri Profesor Emeritus Khoo Kay Kim (Sejarawan Negara), Allahyarham Datuk Sudirman Hj. Arshad (Seniman Negara), YBhg. Dato' Dr. Haji Mohd Fadzilah Kamsah (pakar motivasi), YBhg. Datuk Aznil Haji Nawawi (personaliti televisyen), Cheryl Samad (personaliti televisyen), Pandelela Rinong Anak Pang (atlet terjun Negara dan pemenang Olimpik), Shalini Zulkifli (bekas jaguh boling Negara) dan ramai lagi tokoh tersohor negara.

Sebagaimana tradisi dan amalan universiti-universiti antarabangsa yang lain, UM turut komited dan cemerlang dalam menjalinkan usahasama dengan institut penyelidikan dan universiti terkemuka dunia di 68 buah negara. Antara universiti ternama antarabangsa yang menjalinkan kerjasama secara aktif dengan UM adalah:

- Massachusetts Institute of Technology
- University of Michigan
- Centre National de la Recherche Scientifique
- University of Birmingham
- Tsinghua University
- The Australian National University
- Kyoto University
- Indian Institute of Technology Bombay
- National University of Singapore
- Institut Teknologi Bandung
- Sabanci University

Bagi memastikan kurikulum akademiknya menepati kehendak serta keperluan nasional dan antarabangsa, UM telah berjaya memperoleh akreditasi daripada pelbagai institusi dan badan profesional antarabangsa. Di peringkat nasional, kesemua program akademik di UM memenuhi piawaian yang ditetapkan oleh Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) dan badan-badan profesional tempatan. Di peringkat antarabangsa pula, antara institusi dan badan profesional yang memberikan akreditasi kepada UM adalah Washington Accord, Institution of Chemical Engineers, Royal Institution of Chartered Surveyors, Association of Building Engineers, Royal Institute of British Architects, Association of Chartered Certified Accountants, Chartered Institute of Management Accountants, Institute of Chartered Accountants England and Wales, Certified Practicing Accountants of Australia, SMBG-Eduniversal France, Royal College of Surgeons of England, Institute of Physics and Engineering in Medicine, Association of MBAs, Association to Advance Collegiate Schools of Business, Royal Society of Chemistry dan banyak lagi. Pengiktirafan yang diterima ini membuktikan bahawa program akademik yang ditawarkan di UM bukan sahaja relevan dalam negara malah turut diiktiraf di peringkat antarabangsa. Pada tahun 2018, UM turut menerima pengiktirafan serantau melalui penilaian institusi oleh ASEAN University Network-Quality Assurance (AUN-QA). Ini merupakan testimoni penting dan jaminan kualiti UM sebagai sebuah institusi pengajian tinggi yang berprestij dan bereputasi cemerlang di peringkat antarabangsa.

Sebagai universiti terulung di negara ini, UM akan terus meningkatkan usaha agar berada pada takuk yang lebih tinggi di peringkat tempatan mahupun antarabangsa sebagai sebuah institusi pengajian tinggi yang diiktiraf, dihormati dan disegani dunia.

# 02

## MAKLUMAT KORPORAT

Canselor

Pro-Canselor

Lembaga Pengarah Universiti

Pengurusan Universiti

Penolong Naib Canselor

Pegawai Utama Pusat Tanggungjawab Akademik

Penyandang Kursi Derma Kekal

Carta Organisasi

# Canselor



Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Sultan Perak Darul Ridzuan  
Sultan Nazrin Muizzuddin Shah  
ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah

# Pro-Canselor



◀ Toh Puan Dato' Seri  
Hajjah Dr. Aishah Ong



▲ Tan Sri Dato' Seri  
Siti Norma Yaakob



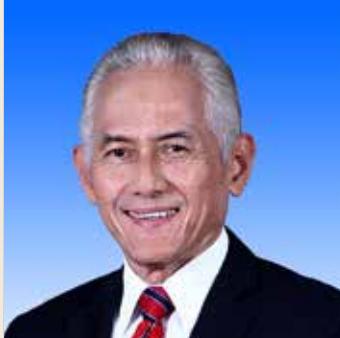
►  
Tan Sri Dato' Seri DiRaja  
Ramli Ngah Talib

# Lembaga Pengarah Universiti



## ◀ PENGURUSI

YM Tengku Datuk Dr.  
Mohd Azzman Shariffadeen Tengku Ibrahim



## ▶ NAIB CANSELOR

Datuk Ir. (Dr.)  
Abdul Rahim Hj. Hashim



▶ Ar. Saifuddin Ahmad

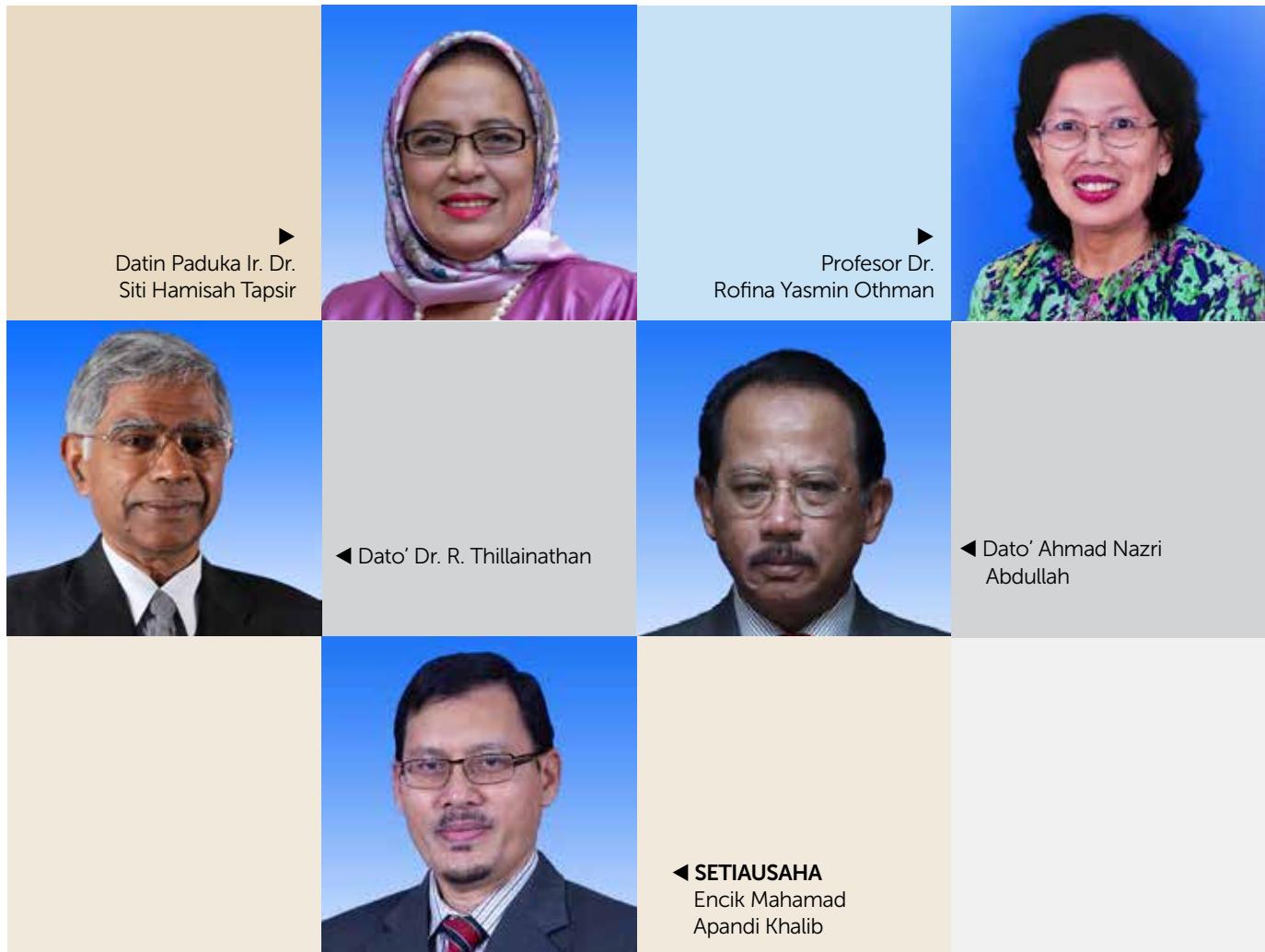
▶ Dr. Sivabalasingam  
A/L Veerasingam



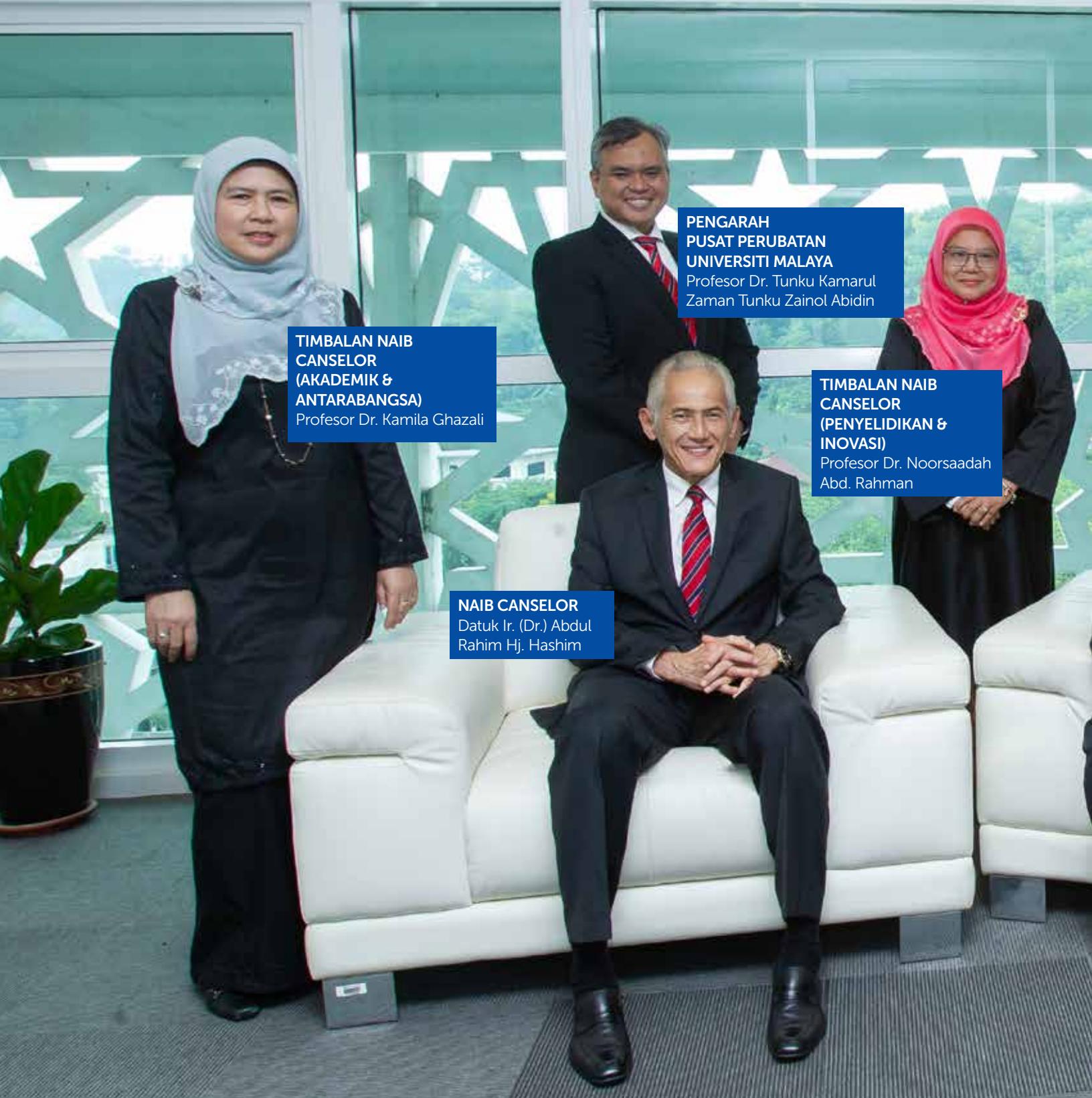
◀ Encik Hoe Kah Soon



◀ Datuk Seri Panglima  
Mohd. Annuar Zaini



# Pengurusan Universiti





**PENDAFTAR**  
(Pemangku)  
Encik Mahamad  
Apandi Khalib

**KETUA PUSTAKAWAN**  
(Pemangku)  
Encik Mahbob Yusof

**BENDAHARI**  
Encik Wan Mohd Sofi  
Wan Mustapha

**TIMBALAN NAIB  
CANSELOR  
(PEMBANGUNAN)**  
Profesor Dr. Faisal  
Rafiq Mahamad Adikan

**TIMBALAN NAIB  
CANSELOR  
(HAL EHWAH PELAJAR  
& ALUMNI)**  
Profesor Ir. Dr. Abdul  
Aziz Abdul Raman

# Penolong Naib Canselor



◀ **PENOLONG  
NAIB CANSELOR  
(ANTARABANGSA)**

Profesor Madya Dr.  
Yong Zulina Zubairi



▲  
**PENOLONG  
NAIB CANSELOR  
(PENYELIDIKAN & INOVASI)**

Profesor Dr. Shaliza Ibrahim



►  
**PENOLONG  
NAIB CANSELOR  
(JARINGAN INDUSTRI &  
MASYARAKAT)**

Profesor Dr.  
Rofina Yasmin Othman

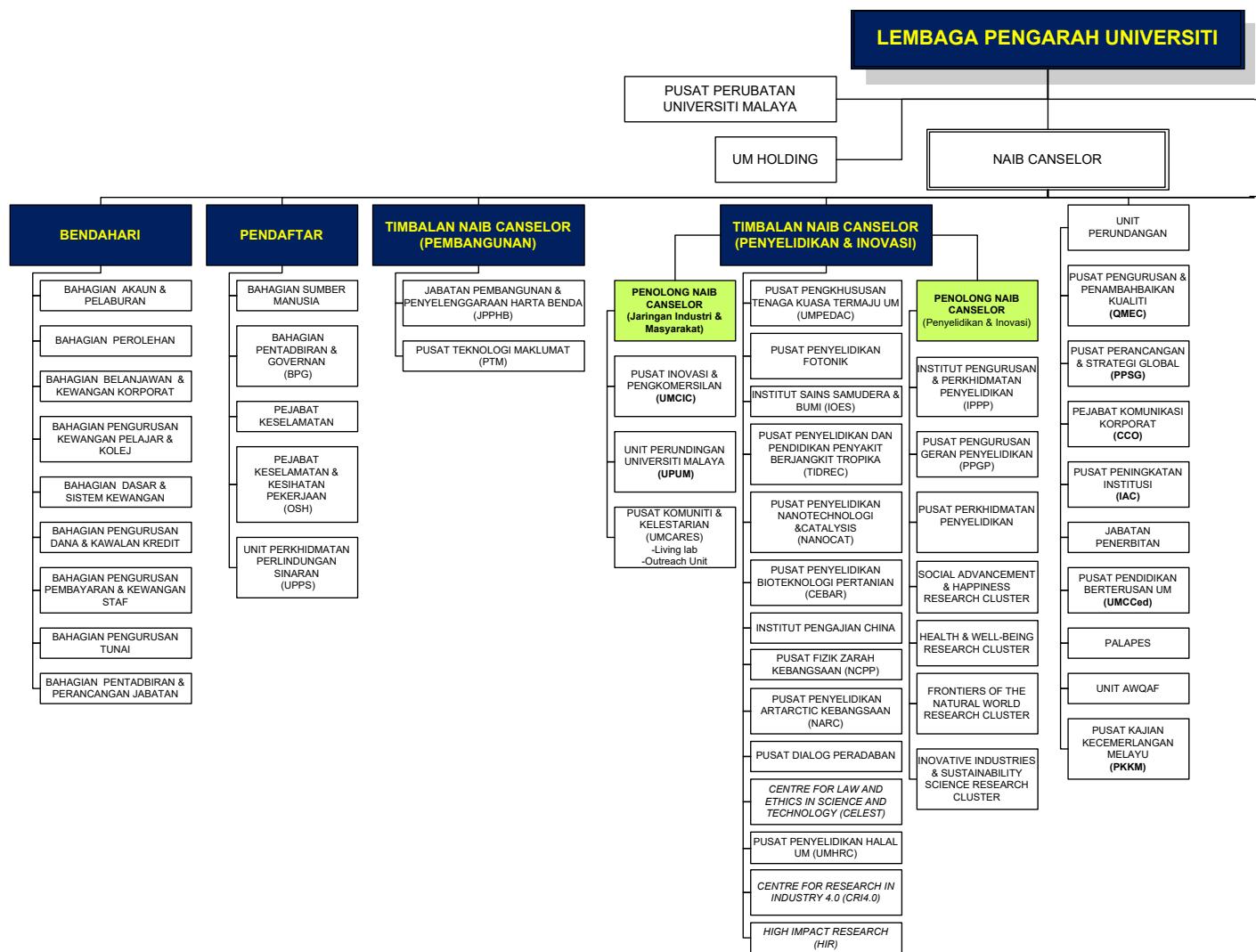
# Pegawai Utama Pusat Tanggungjawab Akademik

<b>Akademi Pengajian Islam</b> Datin Profesor Dr. Raihanah Hj. Abdullah Pengarah	<b>Fakulti Pergigian</b> Dato' Profesor Dr. Zainal Ariff Abdul Rahman Dekan	<b>Institut Antarabangsa Polisi Awam dan Pengurusan</b> Profesor Dr. Shakila Parween Yacob Pengarah Eksekutif
<b>Akademi Pengajian Melayu</b> Profesor Madya Dr. Puteri Roslina Abdul Wahid Pengarah	<b>Fakulti Perniagaan dan Perakaunan</b> Profesor Dr. Che Ruhana Isa Dekan	<b>Institut Asia-Eropah</b> Profesor Dr. Azirah Hashim Pengarah Eksekutif
<b>Fakulti Alam Bina</b> Profesor Dr. Yahaya Ahmad Dekan	<b>Fakulti Perubatan</b> Dato' Profesor Dr. Adeeba Kamarulzaman Dekan	<b>Institut Pengajian Termaju</b> Profesor Dr. Zulqarnain Mohamed Dekan
<b>Fakulti Bahasa dan Linguistik</b> Profesor Madya Dr. Jariah Mohd Jan Dekan	<b>Fakulti Sains</b> Profesor Dr. Zanariah Abdullah Dekan	<b>Pusat Asasi Sains</b> Dato' Profesor Dr. Mohd Jamil Maah Pengarah
<b>Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran</b> Profesor Madya Dr. Rohana Jani Dekan	<b>Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat</b> Profesor Dr. Abrizah Abdullah Dekan	<b>Pusat Kebudayaan</b> Profesor Madya Dr. Mohd Nasir Hashim Pengarah
<b>Fakulti Kejuruteraan</b> Profesor Ir. Dr. Abdul Aziz Abdul Raman Dekan	<b>Fakulti Sastera dan Sains Sosial</b> Datuk Profesor Dr. Danny Wong Tze Ken Dekan	<b>Pusat Sukan dan Sains Eksesais</b> Profesor Madya Dr. Khoo Phaik Lin Selina Pemangku Pengarah
<b>Fakulti Pendidikan</b> Profesor Dr. Rohaida Mohd Saat Dekan	<b>Fakulti Undang-Undang</b> Dato' Profesor Madya Dr. Johan Shamsuddin Hj. Sabaruddin Dekan	

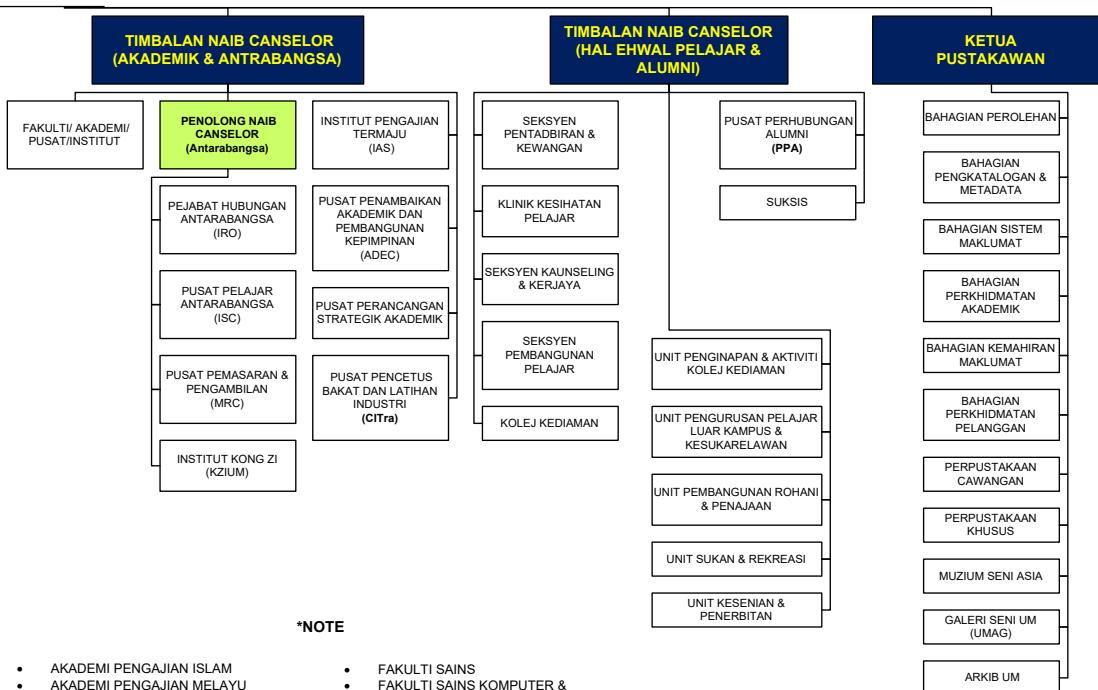
## Penyandang Kursi Derma Kekal

<b>Kursi Tunku Abdul Rahman (Fakulti Undang-Undang)</b> Profesor Emeritus Dr. Shad Saleem Faruqi Tempoh Lawatan: 2 Februari 2017 - 1 Februari 2018, 13 Februari 2018 - 12 Februari 2019	<b>Kursi Dr. Siti Hasmah Mohd Ali [Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)]</b> Profesor Dr. Noor Hayaty Abu Kasim Tempoh Lawatan: 1 September 2017 – 31 Ogos 2018	<b>Kursi Profesor Diraja Ungku Aziz (Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran)</b> Profesor Dr. Martin Ravallion Tempoh Lawatan: 17 Disember 2018 – 16 Disember 2020
<b>Kursi Perakaunan Maybank (Fakulti Perniagaan dan Perakaunan)</b> Profesor Dr. A. Rashad Abdel Khalik Tempoh Lawatan: 1 Julai 2017 – 3 Jun 2018	<b>Kursi Tun Ismail Ali (Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran)</b> Profesor Thorsten Beck Tempoh Lawatan: 21 Ogos 2017 – 20 Ogos 2018	<b>Kursi Kesejahteraan Sosial (SWRC) (Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran)</b> Profesor Robert Holzmann Tempoh Lawatan: 13 Februari 2017 – 12 Februari 2018 Profesor Dr. Naohiro Ogawa Tempoh Lawatan: 7 Mei 2018 – 6 November 2018

# Carta Organisasi



SEKSYEN AUDIT DALAM





# 03

## KATA-KATA ALUAN PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI





## KATA - KATA ALUAN PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI

YM Tengku Datuk Dr. Mohd Azzman Shariffadeen  
Tengku Ibrahim  
Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Malaya

Assalamualaikum dan Salam Sejahtera.

Sebelum dilantik sebagai Pengurus Lembaga Pengarah Universiti Malaya saya pernah berkhidmat untuk tempoh hampir sebelas tahun di Universiti ini sebagai tenaga pengajar dan juga Dekan di Fakulti Kejuruteraan. Justeru, semenjak mengambil alih tugas menerajui Lembaga Pengarah Universiti (LPU) pada 1 November 2018, saya berbangga dan berpandangan bahawa prestasi dan hala tuju Universiti Malaya (UM) memberi karakter yang paling hampir dengan dasar dan hala tuju pendidikan tinggi yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM).

Hasrat KPM yang menetapkan bahawa pengajian tinggi di Malaysia adalah merupakan antara yang terbaik di dunia semakin jelas mencapai matlamatnya. Ini dibuktikan dengan penarafan UM sebagai Universiti terbaik berdasarkan penilaian oleh badan-badan penilaian antarabangsa. UM terus memperkuuhkan kedudukan di pentas global apabila menduduki tangga ke-87 universiti terbaik dunia pada tahun 2018, dan UM terus

gah di kedudukan ke-19 terbaik di Asia. UM juga terus menghasilkan penyelidikan berimpak tinggi dalam usaha membantu membangunkan masyarakat dan negara. Kejayaan ini bukan sahaja menjadi penggerak kepada kerjasama penyelidikan dengan pihak industri malah meningkatkan tahap pengantarabangsaan UM dalam semua aspek. Sesungguhnya saya sangat berbangga berkongsi kejayaan ini bersama warga UM.

Pada masa yang sama, saya juga melihat beberapa cabaran utama perlu diambil perhatian oleh UM untuk mengekalkan momentum sebagai pemicu kecemerlangan dalam sektor pendidikan tinggi. Sasaran Universiti untuk menjadi yang terbaik, harus juga seiring dengan tanggungjawab Universiti sebagai sebuah institusi keilmuan yang unggul. Penilaian *ranking* yang terdiri daripada pelbagai kriteria tidak seharusnya menentukan kewibawaan institusi secara mutlak, justeru UM harus menonjolkan kekuatan institusi ini sebagai yang terbaik dalam segala aspek sekaligus dapat menyumbang kepada kemajuan dan pembangunan negara bangsa. Pendekatan ini membolehkan UM memberi fokus terhadap pelbagai isu dan cabaran yang berada di luar lingkungan dunia intelektual dan akademia sekaligus memberi kelebihan kepada UM untuk menghadapi cabaran dalam acuan dan strategi yang tersendiri. Justeru, di sinilah letaknya kewibawaan akademia dan intelektual dalam menganalisis serta membuat penilaian yang bukan sahaja mampu menzahirkan kecemerlangan universiti, tetapi impak itu diyakini, diiktiraf dan dimanfaatkan oleh negara dan pihak luar.

Selain itu, UM juga harus kekal relevan walaupun berdepan dengan cabaran yang pelbagai dan kompleks. Kemampuan institusi pada era ini adalah berkait rapat dengan pelbagai faktor sama ada dalam aspek ekonomi, teknologi, sosial dan politik. Pada ketika ini, momentum pertumbuhan ekonomi dan pasaran adalah perlahan, di samping pengagihankekayaan yang tidak seimbang mendepani cabaran persaingan ekonomi sejagat yang bersifat kompetitif dan dinamik. Dalam aspek teknologi pula, penciptaan dan rekaan dalam bidang sains dan

teknologi mewujudkan produk dan perkhidmatan baru dengan pantas yang memberi kesan kepada ketidakstabilan bekalan dan permintaan yang menyebabkan trend pasaran tidak menentu. Peningkatan komunikasi global yang terbuka adalah faktor sosial yang telah meningkatkan harapan atau *expectation* dalam kalangan masyarakat, tetapi ini tidak selalunya disertai dengan kemampuan dalam mencapai apa yang diinginkan. Dalam politik pula, proses pendemokrasi telah membolehkan masyarakat mendapat akses kepada lebih banyak maklumat, namun ini tidak memberi jaminan bahawa mereka melibatkan diri secara aktif dan inklusif dalam proses governan.

Jurang ini perlu dikenal pasti dan dianalisis oleh para intelektual dan penyelidik UM yang boleh dimanfaatkan oleh pembuat dasar demi membina negara yang lebih cemerlang. Dalam hal ini juga, saya percaya pengalaman dan latar belakang sembilan ahli LPU UM memberi nilai tambah yang tidak ternilai kepada UM dan kepada saya sendiri dalam menggalas tanggungjawab yang diamanahkan oleh YB Menteri Pendidikan. Usaha-usaha secara kolektif juga sedang giat dijalankan bagi melonjak kepakaran UM yang mempunyai potensi yang besar dalam pelbagai bidang.

Saya percaya usaha-usaha giat LPU secara strategik ini memberi sinergi yang positif kepada Naib Canselor untuk terus menakhoda hala tuju UM ke peringkat tertinggi. Tahniah kepada warga UM dan sama-sama kita berganding bahu giatkan usaha untuk kejayaan yang lebih cemerlang pada tahun 2019.

Sekian, terima kasih.



CANCELLERI

# 04

## LAPORAN NAIB CANSELOR





## LAPORAN NAIB CANSELOR

Datuk Ir. (Dr.) Abdul Rahim Hj. Hashim

Universiti Malaya (UM) mewarnai tahun 2018 dengan pelbagai kisah kejayaan di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Meskipun laluan menuju kejayaan ini berliku dan penuh pancaroba, namun iltizam dan semangat juang yang tinggi dalam kalangan warganya telah berjaya mengukuhkan jenama UM sebagai eksklusif, tersendiri dan disegani. Kejayaan UM pada hari ini adalah berkat dorongan dan sokongan tidak berbelah bahagi pihak-pihak berkepentingan seperti Kerajaan, khususnya Kementerian Pendidikan Malaysia, Lembaga Pengarah Universiti, barisan Pengurusan Universiti, staf dan pelajar serta pihak industri dan majikan.

Sebaik diiktiraf sebagai Universiti Penyelidikan pada tahun 2006, UM tidak berpaling lagi dan terus bergaya mengorak langkah lebih proaktif dan inovatif melakar kejayaan dalam pelbagai sudut terutamanya pengajaran dan pembelajaran, penyelidikan, pembangunan modal insan dan sumbangan kepada komuniti dan industri.

Pelan Strategik Universiti Malaya 2016-2020 yang digarap berpaksikan visi dan misi serta berteraskan nilai murni, menjadi rujukan asas kepada halatuju UM sehingga tahun 2020. Tujuh (7) teras utama telah digariskan

untuk memacu institusi ini mencapai sasarannya yang merangkumi akademik, pengantarabangsaan dan penjenamaan.

Tahun 2018 merakamkan kejayaan demi kejayaan di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Kejayaan menerobos tembok 100 Universiti terbaik dalam penarafan dunia merupakan lakaran sejarah terindah pernah terpahat untuk negara. Berdasarkan QS World University Ranking, UM memperkuuhkan kedudukannya di tangga ke-87 berbanding tangga ke-114 pada tahun sebelumnya. Pencapaian ini merupakan manifestasi hasil kerja keras dan

iltizam warga kerjanya dalam menzahirkan kecemerlangan institusi ini di persada antarabangsa.

Di peringkat Asia pula, Universiti Malaya terus memperkuuhkan kedudukan apabila naik ke tangga ke-19 dari tangga ke-24 pada tahun 2017. Manakala dari segi subjek pula daripada 35 subjek yang dinilai untuk penarafan QS World University Ranking by Subject, tujuh (7) daripadanya berada di kelompok 50 terbaik dunia dan 21 subjek lagi berada di kelompok 100 terbaik dunia. 7 subjek yang berada di kelompok 50 adalah:

- *Library and Information Management* (kedudukan ke-24)
- *Electrical and Electronic Engineering* (kedudukan ke-30)
- *Development Studies* (kedudukan ke-30)
- *Mechanical, Aeronautical and Manufacturing Engineering* (kedudukan ke-41)
- *Chemical Engineering* (kedudukan ke-42)
- *Civil and Structural Engineering* (kedudukan ke-46)
- *Mineral and Mining Engineering* (kedudukan ke-47)

UM juga melangkah bergaya mengumpul 5 bintang untuk QS Star Ratings 2018.

Melalui penarafan THE World University Rankings, UM melonjak ke kedudukan di tangga ke-46 di peringkat Asia berbanding tangga ke-59 pada tahun 2017. Ini meletakkan UM dalam kelompok 301-350 di peringkat dunia berbanding dalam kelompok 351-400 pada tahun sebelumnya.

UM turut mencapai kedudukan terunggul di tangga pertama *Asia Most Sustainable University in City-Centre Setup*, ke-4 sebagai *Asia's Most Sustainable University* dan ke-36 sebagai *World's Sustainable University* di mana kesemua pengiktirafan ini dianugerahkan oleh UI Greenmetric World University Rankings 2018. Dalam Webometrics Ranking of World University pula UM berada di kedudukan ke-411 di peringkat dunia dan terunggul di Malaysia. Pada tahun 2018 juga menyaksikan UM berjaya berada dalam kelompok 301-400 daripada 1500 universiti berdasarkan penarafan yang dibuat oleh Shanghai Jiao Tong University (ARWU) 2018.

Di Malaysia, jenama Universiti Malaya tidak perlu diperkenalkan lagi apabila terus berada di kedudukan teratas dalam kalangan Universiti Awam. Melalui sistem penyetaaan Malaysia Research Assessment atau MyRA iaitu SETARA 2018, UM untuk kesekian kalinya telah menerima penarafan 6 bintang (*Outstanding*).

UM amat komited untuk mengukuhkan kedudukannya dalam sistem penarafan khususnya di peringkat dunia agar terus kekal sebagai destinasi pilihan bagi calon pelajar berpotensi dan rakan institusi dalam dan luar negara untuk mengembangkan bidang kepakaran masing-masing melalui aktiviti penyelidikan, pengajaran dan pembelajaran. Tidak dinafikan bahawa pencapaian UM ini adalah keberhasilan dari *Breaking Top 100 Initiatives*

yang telah diperkenalkan pada tahun 2017 dengan sokongan padu dari semua warga UM.

Sabtu tahun UM akan berusaha meningkatkan bilangan pelajar antarabangsa khususnya di peringkat pascasiswazah. Tahun 2018 merekodkan peningkatan bilangan pelajar antarabangsa sebanyak 36% bagi pelajar ijazah pertama dan 32% bagi pelajar ijazah tinggi. Bagi program mobiliti pelajar, jumlah pelajar *inbound* juga meningkat sebanyak 6% di mana 90 pelajar menerima biasiswa daripada institusi antarabangsa.

Pada tahun 2018 juga menyaksikan UM menjadi tuan rumah bagi *International Day for Persons with Disabilities 2018 (Inclusivity)* antara 29 Ogos 2018 hingga 1 September 2018 dan IAU 2018 International Conference antara 13 hingga 15 November 2018. Selain itu, UM turut terlibat dalam beberapa program bertaraf antarabangsa dalam usaha memastikan keterlihatan (*visibility*) UM di peringkat antarabangsa.

Bagi memastikan UM terus aktif dalam menghasilkan penyelidikan berimpak tinggi, pendanaan amat diutamakan. Pelbagai usaha telah dilaksanakan oleh warga UM untuk meningkatkan geran penyelidikan. Pada tahun 2018, geran penyelidikan yang diterima daripada dalam dan luar negara meningkat sebanyak 9.2 % berbanding tahun sebelumnya. Sebanyak RM73,152,515.61 diterima di mana RM23,996,728.82 adalah merupakan geran penyelidikan antarabangsa. Pada tahun 2017, UM menerima jumlah keseluruhan geran sebanyak RM67,016,091.00, di mana RM16,601,664 atau 24% daripadanya adalah merupakan geran antarabangsa.

Bagi penerbitan pula, sebanyak 6,565 penerbitan dihasilkan di mana 39.5% atau 2,593 adalah penerbitan ISI manakala selebihnya adalah terdiri daripada Scopus dan lain-lain penerbitan. Jumlah ini agak berkurangan dibandingkan dengan jumlah penerbitan pada tahun 2017 di mana jumlah keseluruhan penerbitan adalah 7,913 (38.5% daripada adalah penerbitan ISI).

Tahun 2018 turut mencatatkan jumlah bilangan harta intelek (IPR) UM yang didaftarkan dengan Perbadanan Harta Intelek (MyIPO) dan UMCIC terus meningkat. Sebanyak 33 paten dianugerahkan di peringkat antarabangsa dan kebangsaan, manakala 36 lagi paten berjaya difailkan. Berbanding pada tahun sebelumnya di mana bilangan paten yang dianugerahkan adalah 13, sebanyak 25 paten berjaya difailkan pada tahun ini.

Hasil penyelidikan yang dikomersilkan telah berjaya mencatatkan peningkatan dalam pendapatan di mana sebanyak RM1,972.085.00 telah berjaya dijana untuk UM. Pendapatan ini diperolehi daripada UM *start-up* seperti Nano-Bio, Flexilicate, Cytrus, Zecttron dan Granatech.

UM juga prihatin dalam melunaskan amanah dan tanggungjawab sosial dengan menghasilkan penemuan-penemuan berimpak tinggi yang membawa kebaikan dan kesejahteraan kepada manusia sejagat. Antaranya ialah *Haploidentical Bone Marrow Transplantation* yang telah

bermula sejak 2017. Selain daripada itu projek kerjasama penyelidikan bersama National University Singapore (NUS) juga telah berjaya meningkatkan kadar penyembuhan penyakit Acute Lymphoblastic (ALL) dalam kalangan kanak-kanak. Kolaborasi selama lebih 15 tahun di bidang leukemia kanak-kanak ini telah meningkatkan tahap penyembuhan atau *survival* pesakit dari 56% di tahun 2002 kepada paras melebihi 85% pada tahun 2018. Pemindahan teknologi sebegini juga telah membolehkan ujian diagnostik khas dijalankan di makmal Pediatric Onkologi, UM yang memberi manfaat kepada pesakit-pesakit kanker pediatrik di Malaysia. Pada bulan November 2018, usahasama kanker pediatrik antara UM dan NUS ini telah mendapat pujian khas daripada YAB Perdana Menteri, Tun Dr. Mahathir Mohamad ketika lawatan beliau ke NUS.

Selain itu, pemasangan 10 kiosk solar di beberapa kawasan di Yan Kedah di bawah program Pembasmiann Kemiskinan turut memberi manfaat kepada masyarakat luar bandar. Ini merupakan program gandingan kerjasama dengan agensi dan organisasi seperti Kementerian Luar Bandar, Perumahan dan Kerajaan Tempatan dan Genius Wisdom Sdn. Bhd.

Mahasiswa merupakan generasi yang akan mewarisi kepimpinan negara di masa hadapan. Pembangunan mahasiswa menjadi satu agenda utama UM dalam usaha menghasilkan mahasiswa yang holistik dan berdaya saing serta mempunyai atribut yang diperlukan oleh negara.

Berdasarkan kajian yang dijalankan ke atas pelajar ijazah pertama semasa sesi Minggu Halausiswa 2018/2019, sebanyak 60% mahasiswa adalah dari kalangan B40 yang memerlukan sokongan untuk memastikan mereka dapat menjalani kehidupan alam kampus dengan lebih baik. Dalam usaha membantu mereka, UM telah memulakan inisiatif pemberian 100 buah laptop kepada mahasiswa tahun pertama yang kurang berkemampuan.

Pada tahun 2018, hasrat utama Universiti adalah untuk menonjolkan ciri-ciri utama DNA UM dalam kalangan pelajar. DNA ini akan menyerlahkan lagi kebolehan, kekuatan dan daya saing mahasiswa. Justeru, pelbagai peluang dan ruang diluaskan untuk menggalakkan penglibatan mahasiswa secara lebih menyeluruh di dalam kampus. Pemberdayaan mahasiswa untuk melaksanakan sesuatu inisiatif menjadi teras utama dalam memastikan mahasiswa lebih bersedia untuk menghadapi cabaran sebenar sebaik tamat pengajian. Sehubungan dengan itu, pengurusan UM telah meluluskan penubuhan Jawatankuasa Pilihan Raya Kampus sesi 2018/2019 yang dianggotai oleh pelajar bagi menguruskan sendiri secara 100% proses pemilihan Majlis Perwakilan Pelajar (MPP). UM menjadi universiti awam yang pertama di Malaysia yang menaruh kepercayaan sepenuhnya kepada pelajar untuk menguruskan pihak raya mereka sendiri.

Mahasiswa UM terus hebat melakar pencapaian demi pencapaian. UM berjaya merangkul Anugerah Pemimpin Sukarelawan bagi kategori Kesejahteraan Komuniti dan Sekretariat Sukarelawan Universiti Malaya melalui Saudara

Muhammad Madhi bin Mohd Budiman. Selain itu, UM turut memenangi Anugerah Pasukan Sukarelawan Terbaik di dalam Pertandingan Anugerah Tokoh Siswa 2018 anjuran Kementerian Pendidikan Malaysia. Kecemerlangan tidak hanya terhad di dalam negara tetapi turut melangkaui sempadan antarabangsa. Pada tahun 2018 sahaja sebanyak 20 projek kesukarelawanan telah dijalankan di peringkat antarabangsa iaitu di Kemboja, Vietnam dan Indonesia. Di peringkat kebangsaan pula, UM merekodkan sebanyak 80 projek dan aktiviti kesukarelawanan yang telah berjaya dianjurkan oleh mahasiswa UM melalui badan-badan pelajar berdaftar dan kolej-kolej kediaman.

Kecemerlangan Pasukan Debat UM yang berjaya merangkul beberapa kejuaraan pertandingan debat di peringkat kebangsaan dalam pelbagai bahasa utama turut membanggakan:

- Johan bagi Kategori Bahasa Inggeris bagi Kejohanan Debat Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM) dan Grand TVET Debate Championship UniKL, Malaysia;
- Johan bagi kategori Bahasa Melayu dalam Pertandingan Cabaran Debat Muda 21 Tahun untuk Alaf 21 (CDM2121) 2018; dan
- Johan bagi Pertandingan Debat Bahasa Arab Terbuka Peringkat Antarabangsa UIAM 2018.

Kepimpinan mahasiswa UM juga menerima pengiktirafan khas apabila seramai 10 orang mahasiswa yang aktif dan cemerlang dalam bidang akademik telah terpilih menyertai Program Al-Maktoum College Winter and Summer Programmes di Dundee, Scotland. Mahasiswa UM ini telah mewakil Malaysia dan negara-negara di Asia dalam program berkenaan.

Bahagian Hal Ehwal Pelajar dan Alumni (HEPA) sentiasa komited melaksanakan pelbagai program pembangunan mahasiswa. Program Jati Diri Mahasiswa Tahun Pertama telahpun memasuki tahun ke 6 pengjurannya dan menyaksikan seramai 500 orang mahasiswa yang terlibat setiap tahun. Objektif utama program ini adalah memberikan pendedahan terhadap kehidupan sebagai mahasiswa di kampus dan pada masa yang sama mempersiapkan mahasiswa dari segi kesejahteraan mental dan sahsiah diri. Program ini telah berjaya melahirkan mahasiswa yang cemerlang dan mempunyai sahsiah yang holistik. Penerima Anugerah Pelajaran DiRaja pada tahun 2018, Saudara Izzudin Aman Shah merupakan alumni peserta program Jati Diri. Beberapa mahasiswa peserta program Jati Diri juga telah menyerlah sebagai pemimpin mahasiswa dan berjaya menamatkan pengajian dengan keputusan Kelas Pertama.

Pelbagai pencapaian berjaya dicapai oleh mahasiswa UM tidak kira dari kalangan pelajar ijazah pertama maupun ijazah tinggi di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Antaranya, *Malaysian Communications & Multimedia Commission Debating Championship 2018, Gold Coast 2018 Commonwealth Games, 1st International Nanotechnology Olympiad, Marine Grace International*

*Tournament, International Conference On Oral Immunology & Oral Microbiology (ICOIOM), International Conference On Benefits Microbes 2018, 4th Asia Pacific Coral Reef Symposium, 5th Hong Kong International Music Festival, Metrohm Young Chemist Award, Pertandingan Debat Bahasa Arab Terbuka Antarabangsa 2018 (Kategori Universiti), The Intervarsity Young Motivator (I-Mac) 2018, Olympiad Nanotechnology Malaysia (ONM) Competition 2018, Young Persons' World Lecture Competition (YPWLC 2018), 13th Lawasia International Moot Competition dan Anugerah Olimpian Terbaik 2018. Mahasiswa UM amat cemerlang dan versatil. Mereka menerima pelbagai anugerah dan pengiktirafan dari luar dan dalam negara merangkumi bidang-bidang seperti sukan, kebudayaan, pidato, debat, perakaunan dan rekacipta.*

Tidak dinafikan bahawa kekuatan sesebuah universiti terletak kepada modal insan yang cemerlang. Sebagai mengiktiraf sumbangan warga Universiti yang telah membuktikan kecemerlangan mereka dalam pelbagai bidang, Anugerah Cemerlang UM (ACUM) tahun 2018 diteruskan di mana seramai 66 orang menerima anugerah daripada 27 kategori utama dan 2 kategori khas yang dipertandingkan. ACUM merupakan inisiatif UM dan ianya adalah salah satu pembakar semangat warga UM untuk terus memberi sumbangan bukan hanya kepada Universiti malahan kepada negara dan komuniti.

Selain daripada UM sendiri, tahun 2018 juga menyaksikan ramai tokoh-tokoh pendidikan UM menerima pelbagai pengiktirafan dari dalam dan luar negara. Antaranya:

- Tan Sri Prof. Emeritus Dr. Khoo Kay Kim dari Fakulti Sastera dan Sains Sosial dan Prof. Ulung Dr. Rajah Rasiah dari Institut Asia-Eropah telah dianugerahkan Anugerah Merdeka 2018. Anugerah ini bertujuan untuk memberikan pengiktirafan dan penghargaan kepada individu-individu yang cemerlang atas jasa dan sumbangan mereka dalam bidang masing-masing yang membawa ke arah pembangunan negara;
- Prof. Dr. Rajah Rasiah dari Institut Asia-Eropah telah dianugerahkan Anugerah Profesor Ulung 2017 pada 12 Februari 2018. Beliau telah menyumbangkan banyak idea baru kepada konsep inovasi dan keupayaan teknologi, dan pembentukan dasar pembangunan negara yang berkaitan dengan perindustrian dan inovasi, khususnya sektor pengeluaran elektronik, automotif dan tekstil;
- Anugerah Akademik Negara (AAN) ke-12 yang merupakan pengiktirafan tertinggi yang diberikan kepada ahli-ahli akademik bagi menghargai kecemerlangan dan sumbangan mereka dalam usaha melonjakkan nama institusi pengajian tinggi di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Penerima anugerah ini ialah Prof. Dr. Jomo Kwame Sundaram (Anugerah Tokoh Akademik Negara), Prof. Madya Dr. Juan Joon Ching (Anugerah Ahli

Akademik Harapan) dan Prof. Madya Dr. Mohd Roslan Mohd Nor (Anugerah Penerbitan Buku bagi buku bertajuk "The Significance of Islamic Jerusalem in Islam");

- Prof. Dr. Ng Kwan Hoong dari Jabatan Pengimejan Bio Perubatan, Fakulti Perubatan telah dianugerahkan Marie Skłodowska-Curie Award daripada International Organization for Medical Physics (IOMP). Anugerah ini merupakan pengiktirafan tertinggi dan paling berprestij dalam perubatan fizik. Beliau merupakan saintis pertama dari negara membangun yang menerima anugerah ini. Beliau adalah perintis dalam perubatan radiasi dan terlibat secara langsung menubuhkan program Sarjana Perubatan Fizik di Universiti Malaya, di mana ia merupakan satu-satunya program pascasiswazah di luar UK dan Ireland yang diiktiraf oleh Institut Fizik dan Kejuruteraan Perubatan di UK. Beliau juga menyumbangkan kepakarannya ke laporan bencana nuklear Fukushima Daiichi 2011;
- Dr. Dorothy Dewitt dari Fakulti Pendidikan telah dianugerahkan Endeavour Executive Fellowship 2018 daripada Australian Government;
- Dr. Azzuliani Supangat dari Fakulti Sains telah dianugerahkan Core Fulbright Visiting Scholar Program oleh The Bureau of Educational and Cultural Affairs of The United States Department of State, 2018;
- Prof. Madya Dr. Tengku Ain Fathlun Tengku Kamalden dan Dr. Wong Won Fen dari Fakulti Perubatan serta Dr. Vimala Balakrishnan dari Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat telah dianugerahkan Fulbright Malaysian Scholar Program oleh Malaysian-American Commission on Educational Exchange (MACEE), 2018;
- Dr. Chai Lay Ching dari Fakulti Sains menerima anugerah L'Oreal-UNESCO for Women in Science National Fellowship (geran bernilai RM30,000) bagi kajiannya "Using science to sniff out highly pathogenic bacteria in food, savings lives and reducing morbidities-associated with these bacteria". Beliau menggunakan kajian sains untuk mengesan bakteria dalam makanan dengan kaedah menghidu;
- YM Academician Datuk Dr. Tengku Mohd Azzman Shariffadeen Tengku Ibrahim (Pengerusi, Lembaga Pengarah UM) sebagai Felo Kanan ASM, Prof. Dr. Onn Hashim (FASc) dari Fakulti Perubatan, Prof. Ir. Dr. Abdul Aziz Abdul Raman (FASc) dari Fakulti Kejuruteraan, Prof. Dr. Chuah Cheng Hock (FASc) dari Fakulti Sains, Prof. Dr. Gan Seng Neon (FASc) dari Fakulti Sains, Prof. Dr. Khalijah Awang (FASc) dari Fakulti Sains, Prof. Madya Dr. Siti Aisah Hj Alias (FASc) dari Institut Sains Samudera dan Bumi, dan Prof. Madya Dr. Chan Yoke Fun (TRSM) dari Fakulti Perubatan. Anugerah Felo Akademi Sains Malaysia (FASc) dan Anugerah Top Research Scientist

- Malaysia (TRSM)* merupakan pengiktirafan tertinggi negara di bidang penyelidikan;
- *Clarivate Analytics 2018 Highly Cited Researchers* mengikiraf para penyelidik dan saintis melalui sumbangan yang signifikan dalam penerbitan *highly cited papers* untuk tempoh 10 tahun. Penerima-penerima bagi tahun 2018 ialah Prof. Dr. Wan Mohd Ashri Wan Daud (Fakulti Kejuruteraan), Prof. Madya Dr. Md. Abul Kalam (Fakulti Kejuruteraan), Prof. Emeritus Ir. Dr. Masjuki Haji Hassan (Fakulti Kejuruteraan), Prof. Ir. Dr. Nasrudin Abd Rahim (*UM Power Energy Dedicated Advanced Centre*), dan Prof. Dr. Saad Mekhilef (Fakulti Kejuruteraan); dan
- Prof. Dr. Ramesh a/l T. Subramaniam dari Fakulti Sains merupakan penerima *2018 Malaysia Toray Science Foundation (MTSF) Awards* yang menawarkan sokongan kepada para penyelidik melalui pemberian geran bagi tujuan kemajuan saintifik dan teknologi negara serta mengiktiraf mereka yang menyumbang kepada kemajuan sains dan teknologi.

Bagi menyahut seruan kerajaan untuk mewujudkan kampus pintar, beberapa inisiatif telah dilaksanakan termasuklah pelaksanaan *mobile-based vehicle tracking* dan *UMPoint*. *Bus* atau *ShuttleTracking* merupakan satu aplikasi yang digunakan oleh pelajar untuk merjejak jadual dan laluan bas setiap hari. Aplikasi ini juga berperanan sebagai alat hubungan dua hala pelajar di antara pelajar dengan pihak pengurusan bas shuttle mengenai isu-isu yang berkaitan dengan perkhidmatan bas. Aplikasi *Department Vehicle Tracking* pula diwujudkan untuk memantau penggunaan kenderaan di peringkat jabatan. Dengan aplikasi ini, Ketua Jabatan dapat menjalankan

analisa penggunaan kenderaan bagi memastikan kecekapan dan mengoptimalkan kos, serta membantu dalam perancangan kewangan jabatan terutama dari segi penggunaan petrol, tol, penyelenggaraan, cukai kenderaan dan sebagainya. Selain itu, aplikasi ini juga dapat mengelakkan penyalahgunaan kenderaan. Pada masa akan datang, sistem ini juga boleh digunakan untuk mengkaji sikap pemandu dan penumpang kenderaan.

*UMPoint* merupakan satu sistem yang memusatkan (*one-stop centre*) semua urusan berkaitan dengan tempahan ruang di Universiti sama ada kepada warga UM maupun pihak luar. Sistem ini diintegrasikan dengan SAP bagi menguruskan pembayaran di mana semua bayaran dikendalikan melalui sistem. Melalui sistem ini, kecekapan pengurusan ruang dapat ditingkatkan di samping berjaya mengelakkan ketirisan. Pada masa yang sama, pihak Pengurusan dapat memantau penjanaan pendapatan oleh PTJ daripada sewaan ruang.

Inisiatif-inisiatif lain yang berorientasikan sebagai penyelesaian terhadap masalah adalah *Integrated eProcurement Payment System*, *One-Stop Payment Portal (cashless)*, *eWallet (cashless)*, *Portal Vendor* dan *SPECTRUM (eLearning)*.

Kejayaan UM pada hari ini merupakan kerjasama semua pihak yang berkepentingan. Justeru itu, saya ingin menzahirkan ucapan penghargaan kepada YB Menteri Pendidikan, Kementerian Pendidikan Malaysia, Lembaga Pengarah Universiti, Ahli Pengurusan Tertinggi Universiti, warga Universiti, mahasiswa dan rakan industri yang memberi sokongan tidak berbelah bahagi terhadap usaha dan inisiatif Universiti untuk terus kekal terbilang dan cemerlang.

#### Jadual 4.1: Penunjuk Kecekapan dan Keberkesanannya

Kecekapan dan keberkesanannya Universiti pada tahun 2018 diukur melalui pencapaian berdasarkan Petunjuk Prestasi Utama Kementerian (*Ministry Key Performance Indicators - MKPI*):

Perkara	Penunjuk Kecekapan		Penunjuk Keberkesanannya (Keseluruhan) (%)
	Tahun Sebelum (2017)	Tahun Semasa (2018)	
KPI 1: Peratus graduan yang mendapat pekerjaan, menjadi usahawan, melanjutkan pengajian, meningkatkan kemahiran atau menunggu penerapan pada tahun konvokeyen. <i>Nota:</i> Berdasarkan Tracer Study	78.15%	78.10%	94.10%
KPI 2: Jumlah penerbitan dalam jurnal dan prosiding berindeks bagi setiap staf akademik di universiti	2.44	1.3 (MyRA Dec 2018)	61.90%

Perkara	Penunjuk Kecekapan		Penunjuk Keberkesanan (Keseluruhan) (%)
	Tahun Sebelum (2017)	Tahun Semasa (2018)	
KPI 3: Jumlah sitasi kumulatif bagi setiap staf akademik di universiti.	75.72 (termasuk <i>self-citation</i> ; data sehingga Oktober 2017)	57.4 (termasuk <i>self-citation</i> ; MyRA data 31 Dis 2018; data penerbitan SCO 2014-2018)	88.31% (termasuk <i>self-citation</i> )
KPI 4: Kedudukan Universiti Awam di bawah penarafan QS Global Ranking. (i) Bilangan bidang di universiti yang berada pada kedudukan 50 teratas berdasarkan QS World University Rankings by Subject. (ii) Bilangan bidang di universiti yang berada pada kedudukan 51-200 teratas berdasarkan QS World University Rankings by Subject.	5	7	
KPI 5: Jumlah penjanaan pendapatan sendiri berbanding dengan jumlah perbelanjaan mengurus, yang telah ditetapkan.	24.83%	39.62%	158.48%
KPI 6: Kadar keciciran pelajar berdasarkan peringkat pengajian di Universiti Awam (i) Sarjana Muda (ii) Sarjana (iii) PhD	10% 26% 26%	9.73% 25.10% 25.10%	71.94% 71.71% 75.70%
KPI 7: Peratus pelajar yang berjaya menamatkan pengajian dalam masa yang ditetapkan (iGOT) (i) Sarjana Muda (ii) Sarjana (iii) PhD	75% 27% 32%	79.26% 30.10% 34.40%	93.25% 60.2% 86%
KPI 8: Menjuarai sebagai jenama pendidikan Malaysia di peringkat antarabangsa (i) Bilangan enrolmen pelajar antarabangsa (ii) Bilangan enrolmen pelajar antarabangsa pascasiswazah	3,886 2,909	4165 2346	102.08% 67.03%



# 05

## PENGURUSAN KUALITI

- 5.1 Audit Kualiti Dalaman .....
- 5.2 Audit Pemantauan oleh SIRIM QAS International Sdn. Bhd. ....
- 5.3 Penilaian Institusi oleh Asean University Network – Quality Assurance (AUN-QA) .....



# Pengurusan Kualiti

## 5.1 Audit Kualiti Dalaman

UM mengamalkan Sistem Pengurusan Kualiti berteraskan MS ISO 9001:2015, dan menjalankan Audit Kualiti Dalaman sebagai kaedah pemantauan dan kawalan dalam terhadap proses dan kegiatan utamanya. Audit Kualiti Dalaman dirancang dan dilaksanakan selaras dengan piawai MS ISO 9001:2015 khususnya Fasal 9.2: Audit Dalaman.

---

*Audit menunjukkan bahawa UM komited mengamalkan sistem pengurusan kualiti.*

---

Peluang penambahanbaikan (*opportunities for improvement*) dikenalpasti melalui ketakakuran dan pemerhatian yang ditemui. Kesemua ketakakuran adalah “minor”, yang bermaksud ia tidak menjelaskan sistem yang telah diwujudkan (tiada ketirisan kepada sistem). Terdapat juga amalan positif yang boleh dijadikan contoh kepada PTJ lain.

## 5.2 Audit Pemantauan oleh SIRIM QAS International Sdn. Bhd.

Audit Pemantauan oleh SIRIM QAS International Sdn. Bhd. turut dilaksanakan pada 26 sehingga 29 November 2018. Hasil penemuan audit adalah seperti berikut:

**a. Perubahan isu luaran dan dalaman yang berkenaan dengan Sistem Pengurusan Kualiti**

Isu luaran dan dalaman telah dikenalpasti berdasarkan prosedur mengikut Fakulti/Institut/Pusat. Kaedah mengenalpasti isu-isu luaran dan dalaman ini boleh ditambahbaik berdasarkan konteks organisasi dan fungsi utama organisasi.

**b. Risiko dan peluang yang dikenal pasti dan tindakan yang diambil untuk menanganinya**

Pusat Perancangan dan Strategik Global (PPSG) telah menyediakan Pelan Strategik UM 2016-2020 yang menetapkan tujuh (7) bidang utama iaitu:

- Akademik
- Pengantarabangsaan dan Penjenamaan
- Kecemerlangan Penyelidikan dan Perusahaan (*Enterprise*)
- Gaya Hidup Mahasiswa
- Infrastruktur, Perancangan dan Pembangunan
- Pelantikan dan Pembangunan Staf; dan
- Kemampunan Kewangan dan dan Penciptaan Kekayaan (*Wealth Creation*)

Semua bidang utama ini dinilai melalui laporan yang disediakan oleh Task Force dan dianalisis, seterusnya dilapor dalam Mesyuarat Khas Jawatankuasa Pengurusan dan Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti yang ditetapkan dua (2) kali setahun sebelum dibentangkan kepada semua Ketua Pusat Tanggungjawab (PTJ) dalam Mesyuarat Naib Canselor Bersama Dekan/Pengarah. Segaka keputusan akan disebarluas kepada semua warga melalui PTJ masing-masing.

**c. Ringkasan prestasi terhadap objektif dan tindakan yang diambil**

Secara umumnya, UM mencapai objektif kualiti yang ditetapkan, dipantau dan disemak secara berkala. Walau bagaimanapun aspek dokumentasi berkaitan pengurusan kualiti secara umum masih mempunyai ruang untuk dipertingkatkan lagi.

**d. Audit dalaman**

Audit Kualiti Dalamans dilaksanakan secara integrasi pada 2 - 20 Julai 2018 oleh seramai 71 juruaudit dalaman daripada 351 juruaudit dalaman terlatih, bagi lantikan 15 Mei 2018. Sejumlah 166 Ketakakuran dan 122 Laporan Peluang Penambahbaikan (OFI) telah dikeluarkan. Semua penemuan tersebut telah ditangani dengan berhemah, selari dengan punca utama isu yang berlaku beserta tindakan susulan yang diambil serta keberkesanannya melalui audit susulan pada 20 Ogos 2018. Audit dalaman dilaksanakan berasaskan pendekatan berdasarkan proses (*process based approach*) dan penilaian berasaskan risiko (*risk based assessment*).

**e. Kajian Semula Pengurusan**

Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan (MKSP) yang dijadualkan sekali setahun telah diadakan pada 2 Oktober 2018, dipengerusikan oleh Naib Canselor UM, Datuk Ir. (Dr.) Abdul Rahim Hj. Hashim. Melalui pengauditan, didapati *input* dan *output* daripada pelaksanaan MKSP tersebut memenuhi keperluan klaus 9.3 Standard ISO 9001:2015. Rekod berkaitan dengan pelaksanaan mesyuarat tersebut telah diselenggara dengan baik. Pelaporan minit memberi gambaran sebenar pencapaian organisasi dan keberkesanannya Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) serta selari dengan objektif kualiti yang ditetapkan.

**f. Pengendalian Maklum Balas Pelanggan**

Aduan dan maklum balas pelanggan yang diselaraskan oleh Unit Maklumbalas dan Penambahbaikan, Pusat Pengurusan dan Penambahbaikan Kualiti (QMEC) secara atas talian melalui *eFeedback* untuk pelanggan dalaman, dan *offline* menggunakan borang Maklumbalas Pelanggan. Sejumlah 27 aduan direkodkan pada tahun 2018 berbanding 24 aduan pada 2017. Tahun 2018 mencatatkan sejumlah 1,046 borang maklum balas diedarkan melalui setiap PTJ yang dipilih dan dari jumlah tersebut, 448 borang lengkap diisi dan analisa dan pencapaian yang dilaporkan adalah mencapai 90%. Semua maklumbalas telah dibentangkan dalam MKSP.

**g. Peluang penambahbaikan**

UM komited untuk meningkatkan lagi mutu perkhidmatan dari semasa ke semasa. Kesedaran dan pengetahuan dalam kalangan pelaksana berkaitan versi baru ISO 9001:2015 masih perlu ditingkatkan bagi memastikan aspek-aspek keberkesanannya pelaksanaan sistem dapat dicapai.

---

*Fungsi dan peranan besar UM dalam usaha melahirkan graduan yang berketrampilan menuntut kepada pembangunan sistem pengurusan kualiti yang stabil dan tekal kepada pemegang taruh, pelanggan dan rakan strategik yang telah dikenalpasti.*

---

### 5.3 Penilaian Institusi oleh Asean University Network – Quality Assurance (AUN-QA)

Pada tahun 2018, UM telah melalui Penilaian Institusi yang dijalankan oleh Asean University Network – Quality Assurance (AUN-QA). UM merupakan universiti pertama di Malaysia yang melalui penilaian sebegini. Menerusi penilaian ini, kualiti program-program di UM terus mendapat jaminan pengiktirafan sebagai berkualiti dan telus, seiring dengan perkembangan dan keperluan semasa.

Penilaian yang dijalankan dari 6 hingga 12 Mei 2018 melibatkan pakar-pakar dari negara-negara serantau seperti Filipina, Indonesia, Singapura dan Thailand. Penilaian ini meliputi 25 bidang yang berkaitan dengan Jaminan Kualiti Strategik, Jaminan Kualiti Sistemik dan Jaminan Kualiti Kefungsian. Hasil dapatan telah dibentangkan kepada pengurusan di UM dan secara keseluruhannya UM telah memperolehi skor 5 daripada 7 iaitu Lebih dari Mencukupi atau *Better than Adequate*.





# 06

## AKADEMIK

- 6.1 Penarafan dan Pencapaian .....
- 6.2 Pengajaran dan Pembelajaran .....
- 6.3 Populasi Pelajar .....
- 6.4 Pembangunan Pelajar .....
- 6.5 Perkhidmatan dan Kemudahan Sokongan Pelajar .....
- 6.6 Pendidikan Berterusan .....
- 6.7 Kepelbagaian dan Inklusiviti .....



## Akademik



## 6.1 Penarafan dan Pencapaian

Sepanjang tahun 2018, Universiti Malaya (UM) telah menerima pelbagai pengiktirafan melalui pencapaianannya dalam penarafan di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa.

## 6.2 Pengajaran dan Pembelajaran

*Pelan Strategik Akademik Universiti Malaya 2016-2020 merupakan panduan utama dalam menggerakkan transformasi sekaligus memacu kejayaan meliputi aspek pemantapan tadbir urus akademik dan pembangunan akademik bagi tahun 2018.*

Pelan Strategik Akademik UM 2016-2020 masih lagi dijadikan tunggak utama dalam memastikan wawasan UM untuk menjadi universiti pilihan staf dan pelajar. Empat (4) matlamat utama telah digariskan di dalam pelan ini iaitu:

- Pengalaman pengajaran dan pembelajaran cemerlang melalui program akademik yang dimantapkan oleh teknologi;
- Pengambilan pelajar yang berkualiti tinggi;
- Graduan berkualiti tinggi dengan ciri-ciri holistik, berpengaruh global, mempunyai ciri-ciri keusahawanan yang tinggi dan seimbang; dan
- Persekuturan kerja yang membina.

Jadual 6.1: Program yang diakreditasi pada tahun 2017 dan 2018.

Pengakreditasian	Tahun 2017		Tahun 2018	
	Permohonan	Kelulusan	Permohonan	Kelulusan
Akreditasi Sementara	15	5	7	11
Akreditasi Penuh	3	11	6	1
Akreditasi Semula	70	70	17	0

UM juga telah mempertimbangkan lima (5) permohonan program akademik baharu selaras dengan keperluan semasa. Program-program berikut telah mendapat kelulusan saringan awal bagi tahun 2018:

- Sarjana Sains Forensik
- Sarjana Parasitologi Perubatan & Entomologi
- Sarjana Epidemiologi
- Sarjana Keselamatan Siber
- Sarjana Muamalat (Kewangan Islam)

Pelan ini turut menggariskan lapan (8) strategi utama dalam mencapai matlamat yang dikenal pasti. Antara strategi ini adalah:

- Penggabungan teknologi komunikasi dan maklumat dalam pengajaran dan pembelajaran;
- Pengantarabangsaan kurikulum;
- Pedagogi yang efektif dalam penyampaian kursus;
- Semakan semula dan pemerkasaan program akademik;
- Mendapatkan lebih ramai pelajar tempatan dan antarabangsa dengan tajaan;
- Melahirkan graduan yang berkualiti tinggi;
- Memastikan kesesuaian dan ketampakan graduan UM dalam bidang pekerjaan atau industri; dan
- Mempromosikan budaya pengantarabangsaan.

### 6.2.1 Pembangunan Kurikulum dan Program Akademik

Selaku sebuah institusi yang dianugerahkan status Swaakreditasi oleh Agensi Kelayakan Malaysia pada 2010, UM mengakredit sendiri program akademik bukan profesional yang ditawarkan. Pengakreditasian ini melibatkan tiga (3) peringkat iaitu pengakreditasian sementara untuk permohonan program akademik baharu, pengakreditasian penuh bagi program akademik yang telah diberi status akreditasi sementara serta pengakreditasian semula program yang telah diiktiraf.

Sembilan (9) program akademik baharu pula telah mendapat kelulusan penawaran daripada Kementerian Pendidikan Malaysia pada tahun 2018 seperti berikut:

- Sarjana Muda Sains Komputer (Sains Data)
- Sarjana Pemasaran\*
- Sarjana Sains Perlindungan Tanaman\*
- Sarjana Pendidikan Perubatan\*
- Sarjana Sains Perubatan (Perubatan Regeneratif)\*
- Sarjana Kekuatan dan Suaian Fizikal\*
- Sarjana Tari
- Sarjana Neurosurgeri
- Sarjana Etika Penyelidikan Kesihatan

\*Nota: Penawaran akan dibuat mulai Sesi Akademik 2018/2019

Bagi tahun 2018, sebanyak 18 program di pelbagai peringkat pengajian telah mendapat kelulusan semakan kurikulum. Kementerian Pendidikan Malaysia turut meluluskan 79 program akademik bagi kategori jumud, beku dan lopus.

**Jadual 6.2: Program yang telah mendapat kelulusan semakan kurikulum.**

Peringkat Pengajian	Bilangan Program
Program Diploma Eksekutif	10
Program Ijazah Pertama	1
Program Ijazah Tinggi	7
<b>Jumlah</b>	<b>18</b>

**Jadual 6.3: Program akademik bagi kategori jumud, beku dan lopus yang telah mendapat kelulusan Kementerian Pendidikan Malaysia.**

Peringkat Pengajian	Bilangan Program		
	Jumud	Beku	Lopus
Asasi	1	-	2
Diploma Eksekutif	3	-	-

Peringkat Pengajian	Bilangan Program		
	Jumud	Beku	Lopus
Sarjana Muda	10	2	13
Sarjana	46	-	2
<b>Jumlah</b>	<b>60</b>	<b>2</b>	<b>17</b>

Kementerian Pendidikan Malaysia telah menerbitkan Garis Panduan Pembangunan Program Akademik Universiti Awam, Edisi Kedua yang perlu dijadikan rujukan untuk proses semakan kurikulum program akademik UM yang akan dilaksanakan pada tahun 2019.

## 6.2.2 Pemerkasaan Latihan Staf Akademik

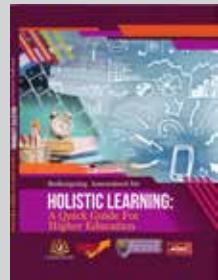
UM melalui Pusat Penambahbaikan Akademik dan Pembangunan Kepimpinan (ADeC) telah memperkisasikan program latihan staf akademik melalui inisiatif-inisiatif yang dilaksanakan sepanjang tahun 2018.

Program-program yang dilaksanakan oleh ADeC termasuklah:



**Penerbitan buku  
'Redesigning Assessment  
for Holistic Learning: A  
Quick Guide for Higher  
Education'**

Buku ini diterbitkan susulan daripada Persidangan *Redesigning Assessment for Holistic Learning (RAHoLE) 2017*. Buku ini dijadikan rujukan penting dalam kalangan pengamal penilaian alternatif dan ahli akademik sebagai garis panduan penilaian alternatif yang merangkumi pelbagai kategori penilaian seperti program penilaian berdasarkan portfolio (*portfolio based-assessment*), penilaian berdasarkan prestasi (*performance-based assessment*), penilaian diri sendiri (*self-assessment*), penilaian berdasarkan kumpulan (*group-based assessment*), dan penilaian berdasarkan teknologi (*technology-based assessment*).



**Program kesedaran bagi  
Interactive Learning  
Space**

UM telah mengambil inisiatif untuk membangunkan ruang pembelajaran interaktif (*learning space* atau *smart classroom*) dari tahun 2012 di mana *Learning Space* ini telah dinamakan sebagai *The CUBES*. Program kesedaran telah diadakan bagi perkongsian idea dan amalan terbaik tentang konsep baru tersebut dan bagaimana *Learning Spaces* dapat dimanfaatkan sepenuhnya oleh warga kampus khususnya staf akademik UM.



Selain aktiviti membudayakan *Learning Spaces*, ADeC juga menerima beberapa kunjungan dari pihak luar bagi tujuan penanda aras (*bench-marking visit*) yang ingin melihat dan mempelajari amalan terbaik daripada UM berhubung teknologi terbaru ini (*learning spaces*) yang menggalakkan persekitaran pembelajaran yang menyokong *collaborative and active student centered learning*.

ADeC turut menerima pengiktirafan atas inisiatif yang dilaksanakan dalam e-pembelajaran:

- Tempat Ketiga bagi kategori Anugerah Pengalaman Pembelajaran Imersif Bersemuka di Anugerah Khas Menteri Pendidikan Malaysia: Rekabentuk Kurikulum dan Penyampaian Inovatif Tahun 2018 (AKRI 2018)
- Anugerah Best e-Learning Management System in Invention, Innovation & Design on e-Learning (IIDEI) di International University Carnival on E-Learning (IUCEL) 2018

### 6.2.3 Pemantapan Teknologi dalam Kaedah Pengajaran dan Pembelajaran

Penambahbaikan berterusan oleh Pusat Teknologi Maklumat (PTM) bagi platform e-Learning UM yang dikenali sebagai SPECTRUM telah dijalankan. Sistem ini telah diperkenalkan di UM sejak tahun 2005 dan kini merupakan sistem atas talian yang mempunyai kadar akses



yang paling tinggi iaitu purata 18,000 pengguna aktif dan jumlah transaksi mencecah purata 3.2 juta sebulan bagi tahun 2018. Sistem berteraskan Moodle ini diintegriasi sepenuhnya dengan Sistem Maklumat Pelajar dan *Single Sign On*.

Sistem ini telah dinaik taraf daripada versi 2 kepada versi 3 pada tahun 2018. Pelbagai ciri terkini yang menyokong pengajaran dan pembelajaran telah ditambah baik dalam versi ini. Selain itu, pelaksanaan polisi kandungan kursus yang baharu juga telah dikawal dalam sistem ini. Kandungan kursus telah diliberalisasikan menjadi sesuatu program akademik dan bukan lagi milik pensyarah. Semua pensyarah yang mengajar program yang sama dapat berkongsi kandungan sumber pengajaran.

Minggu e-Pembelajaran 2018 (*e-Learning Week 2018*) kali ketiga ini telah diadakan pada 2-7 April 2018 oleh ADeC. Pada edisi kali ini, lapan (8) PTj telah mengambil bahagian dalam melaksanakan kelas sepenuhnya di atas talian. Pengajaran yang diperoleh dari aktiviti ini adalah tentang kesediaan kakitangan, pelajar dan kemudahan serta kelengkapan universiti untuk menyokong mod e-pembelajaran. Selain itu, ia juga menguji tahap kesediaan universiti untuk melaksanakan e-pembelajaran ketika berlakunya keadaan darurat dan bencana yang mendesak pembelajaran dilakukan secara atas talian untuk meneruskan aktiviti Pengajaran dan Pembelajaran (PdP).

Selain itu, PTM melalui pasukan Multimedia juga telah memainkan peranan utama menyokong pihak ADEC dalam melaksanakan pembangunan kandungan kursus melalui beberapa *platform Massive Open Online Courses (MOOC)* (<https://www.futurelearn.com/partners/universiti-malaya> dan <https://www.openlearning.com/UM>) dan *Open Education Resource (OER)* (<https://ocw.um.edu.my/>).

Pembangunan kursus MOOCs yang menggunakan platform *openlearning* dan *futurelearning* ini membuka peluang kepada pelbagai lapisan masyarakat dari serata dunia untuk mengikuti kursus dengan universiti terbaik Malaysia ini walau di mana mereka berada tanpa perlu mendaftar sebagai pelajar UM. Ini adalah selaras dengan Pelan Pembangunan Pendidikan Tinggi Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi) yang mempromosi pembelajaran di atas talian di peringkat global dan pendidikan sepanjang hayat.

### 6.3 Populasi Pelajar

Jumlah kemasukan pelajar dalam pelbagai bidang pengajaran bagi tahun 2018 meningkat sehingga mencapai 7,928 orang. Daripada jumlah tersebut, seramai 4,295 orang pelajar mengikuti kursus di peringkat Ijazah Dasar dan 3,633 orang pelajar di peringkat Ijazah Tinggi.

**Jadual 6.4: Perbandingan jumlah kemasukan pelajar bagi tahun 2017 dan 2018.**

Peringkat Pengajian	Tahun 2017	Tahun 2018
Ijazah Dasar	4,282	4,295
Ijazah Tinggi	3,212	3,633
<b>Jumlah</b>	<b>7,494</b>	<b>7,928</b>

Jumlah keseluruhan enrolmen pelajar bagi tahun 2018 adalah seramai 30,593 orang, yang terdiri daripada 17,330 pelajar Ijazah Dasar (56.6%) dan 13,263 pelajar Ijazah Tinggi (43.4%).

**Jadual 6.5: Perbandingan jumlah enrolmen pelajar bagi tahun 2017 dan 2018.**

Kategori Pelajar	Tahun 2017		Tahun 2018	
	Ijazah Dasar	Ijazah Tinggi	Ijazah Dasar	Ijazah Tinggi
Warganegara	14,008 (96.1%)	10,736 (78.3%)	16,547 (95.5%)	10,319 (77.8%)
Bukan warganegara (Antarabangsa)	576 (3.9%)	2,984 (21.7%)	783 (0.5%)	2,944 (22.2%)
<b>Jumlah</b>	<b>14,584</b>	<b>13,720</b>	<b>17,330</b>	<b>13,263</b>

Jumlah graduan pada tahun 2018 adalah seramai 5,279 orang (540 graduan Ijazah Kedoktoran, 1,768 graduan Ijazah Sarjana, 43 graduan Diploma Pascasiswazah dan 2,928 graduan Ijazah Sarjana Muda).

**Jadual 6.6: Perbandingan jumlah graduan bagi tahun 2017 dan 2018**

Graduan	Tahun 2017	Tahun 2018
Ijazah Kedoktoran	645	540
Ijazah Sarjana	1,795	1,768
Diploma Pascasiswazah	-	43
Ijazah Sarjana Muda	2,427	2,928
<b>Jumlah</b>	<b>4,867</b>	<b>5,279</b>

Pada tahun ini juga, UM telah menganugerahkan dua (2) ijazah kehormat dan tiga (3) penerima gelaran Profesor Emeritus:

#### Penerima Ijazah Kehormat

- Dato' Dr. Mahmood Osman Merican dengan Ijazah Kehormat (Doktor Perubatan)
- Tan Sri Sr. Abdul Rahim Abdul Rahma dengan Ijazah Kehormat (Doktor Harta Tanah)

#### Penerima Profesor Emeritus

- Profesor Ir. Dr. Masjuki Haji Hassan
- Dato' Profesor Dr. Goh Khean Lee
- Datuk Profesor Dr. Norma Mansor



Anugerah Pelajaran DiRaja yang telah diperkenankan oleh Majlis Raja-Raja Malaysia pada kali ini dianugerahkan kepada dua (2) orang pelajar cemerlang dalam program Ijazah Sarjana Muda:

- Saudara Izzudin bin Aman Shah, graduan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Mekanik)
- Saudara Chong Jing Sheng, graduan Ijazah Sarjana Muda Sains (Matematik Aktuari dan Kewangan)

UM telah menghasilkan seramai 19 graduan di bawah program kerjasama dengan rakan institusi antarabangsa setakat ini. Pada tahun 2018, UM menganugerahkan bilangan graduan tertinggi bagi Ijazah Kedoktoran melalui program kerjasama *Dual PhD* dengan rakan institusi iaitu seramai lima (5) graduan. Dua (2) graduan dari Fakulti Perubatan pula telah dianugerahkan Ijazah Sarjana melalui program kerjasama *Double Master Degree* dengan Kyoto University, Jepun.

Universiti turut berbangga dengan penganugerahan Ijazah Sarjana Muda Sains Sukan (Pengurusan Sukan) kepada atlet Olimpik dan Penerjun Negara, Pandelela Rinong Anak Pamg pada tahun ini.

## 6.4 Pembangunan Pelajar

Pada tahun 2018, Bahagian Hal Ehwal Pelajar dan Alumni (HEPA) telah mengambil tindakan dan langkah yang drastik dalam inisiatif pembangunan dan kebajikan pelajar

di samping membawa pendekatan yang baharu dalam penyediaan perkhidmatan sokongan kepada pelajar. Bahagian HEPA juga telah menjalankan kajian impak dan kos terhadap semua program pembangunan pelajar yang telah dianjurkan bagi sesi 2017/2018. Hasil daripada kajian tersebut, Bahagian HEPA telah berjaya menganjurkan sebanyak 87 program pembangunan pelajar yang melibatkan seramai 15,730 pelajar ijazah pertama. Sejumlah RM88.00 untuk setiap pelajar diperuntukkan bagi tujuan ini.

### 6.4.1 Latihan Pelajar

Pengurusan Latihan Pelajar Hal Ehwal Pelajar dibentuk atas dasar untuk menyediakan dan memantapkan tahap latihan mahasiswa UM. Latihan yang disediakan adalah sebagai program sokongan kepada pembelajaran yang diperolehi di akademi, fakulti dan pusat pengajian akademik.

Berdasarkan kepada keperluan pembangunan mahasiswa terutamanya dalam pembentukan kemahiran kepimpinan yang seimbang dan menyeluruh, Urusan Pemerkasaan Pelajar telah merangka beberapa program untuk memenuhi keperluan mahasiswa Universiti. Program-program yang ditawarkan dimaklumkan secara berkala melalui notis-notis yang ditampalkan di seluruh kampus universiti ataupun dimaklumkan kepada pihak Pengetua Kolej-Kolej Kediaman dan juga melalui kerjasama secara langsung dengan badan-badan pelajar berdaftar atau pun kumpulan-kumpulan pemimpin pelajar sedia ada di kampus.

Pada tahun 2018, Urusan Pemerkasaan Pelajar telah melaksanakan sebanyak 16 program berbentuk kursus/bengkel/seminar dan taklimat untuk pelajar-pelajar UM sesi 2017/2018. Antara program tersebut adalah:

- Program Seminar Drugs, Alcohol, Relationship Issues And Time Wastage and Smoking (D.A.R.T.S), By Prevention And Awareness
- Kem Kepimpinan Nilai, Minda Dan Fizikal Bakal Calon Pemudahcara Mahasiswa
- Kursus Pemudahcara Mahasiswa Universiti Malaya

- Program Jati Diri Mahasiswa Tahun Pertama UM melalui Pusat Pencetus Bakat dan Latihan Industri (CITra) turut menggalas tanggungjawab untuk membangunkan kemahiran pelajar khususnya dalam memupuk inovasi dan kreativiti.

Program-program yang telah dilaksanakan oleh CITra termasuk:

#### **Program Creativity & Innovation: Design Thinking**

Program ini telah dilancarkan dengan kerjasama Innovative Academy, University College Dublin (UCD), Ireland pada 15-18 November 2018. Ia merupakan sebahagian daripada komponen penilaian kursus yang bertujuan untuk mendedahkan pelajar kepada kemahiran keusahawanan dengan menggunakan *design thinking* dan pendekatan inovatif. Seramai 127 pelajar dari Fakulti Alam Bina, Fakulti Sastera dan Sains Sosial dan Fakulti Sains yang mendaftar kursus Asas Pembudayaan Keusahawanan (APK) dipilih menjadi peserta.

#### **The Lost Food Project (TLFP)**

Projek kolaborasi dengan TLFP ini menerapkan elemen keusahawanan sosial kepada seramai 101 pelajar APK Semester I, Sesi 2018/2019. Berdasarkan pendedahan yang diberi tentang isu kelaparan dan pembaziran makanan di Malaysia, pelajar mengaplikasi pemikiran kreatif dan inovatif yang dipelajari dalam kelas APK untuk menghasilkan cadangan penambahbaikan operasi kepada TLFP. Ini dilakukan melalui sesi pembentangan ulasan konstruktif.



#### **Co-curriculum Carnival**

Pesta kurikulum ini telah berlangsung pada 15 Disember 2018 dengan tema *Celebrating Diversity, Catalysing Change, Characterising Holistic* di Kompleks Perdanasiswa (KPS) dan melibatkan tiga komponen kursus kurikulum (KK) iaitu persembahan, demonstrasi dan pameran.

#### **Mini Sukan**

Mini Sukan merupakan sebahagian daripada CCC yang melibatkan kursus-kursus Kokurikulum Berkredit (KKB) di CITra. Pada Semester I, Sesi 2018 / 2019, Mini Sukan telah diadakan pada 9 Disember 2018, melibatkan pelajar daripada kursus GKV1004 Asas Pengurusan Sukan. Mini Sukan ini dikendalikan oleh pelajar daripada dua kursus KKB iaitu GKN1002 Asas Pengurusan Acara dan GKN1004 Asas Keusahawanan.

#### **Social Entrepreneurship Project**

Seramai 136 pelajar dari Fakulti Kejuruteraan dan Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat terlibat dalam program *STEM Entrepreneurship Project*. Melalui program ini, pelajar mempersembahkan idea yang kreatif dan inovatif untuk merekacipta prototaip melalui *Arduino Micro Controller* dan *Computer Programming*. Pada akhir program, para pelajar dapat mengaplikasikan ilmu STEM untuk menghasilkan *sensor alarm* yang boleh digunakan bersama produk lain. Latihan keusahawanan seperti ini membuka ruang dan peluang kepada pelajar untuk belajar menjana pendapatan di bidang keusahawanan.



### University-Community Engagement (UCE)

UCE merupakan sebahagian daripada aktiviti KKB yang melibatkan pelajar bersama komuniti. Melalui UCE, pelajar dapat memanfaatkan ilmu yang dipelajari dalam KKB bersama masyarakat tempatan. Antara komuniti yang terlibat dalam UCE adalah terdiri daripada golongan anak yatim, masyarakat luar bandar, pelajar sekolah dan lain-lain.



### Wacana Harmoni (i-Wacana)

Program yang dianjurkan pada 17 November 2018 di Auditorium Kompleks Perdanasiswa UM melibatkan seramai 1,800 pelajar kursus GI/G1001 TITAS dan GI/G1002 Hubungan Etnik bagi Semester I, Sesi 2018/2019. Program ini bertujuan untuk melaksanakan Amalan Pendidikan Berimpak Tinggi (*High Impact Educational Practices-HIEPs*) sebagaimana yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) bagi kursus Mata Pelajaran Pengajian Umum (MPU).

### Aktiviti Keusahawanan dan Kerjaya

- Connected Campus Tour 2018 dianjurkan dengan kerjasama *GenYouth* yang bertujuan untuk membentuk minda keusahawanan dalam kalangan pelajar, meningkatkan kesedaran perindustrian dan membuka laluan kerja serta menyediakan pasaran perniagaan kepada para pelajar.
- STAR Youth Entrepreneurship Competition merupakan program kerjasama bersama *Stellavingze* di mana para pelajar dapat meningkatkan pemahaman terhadap bidang keusahawanan dan menjana idea perniagaan dengan lebih berkesan.
- Kelas *Digital Marketing* Bersama Malaysia Digital Economy Corporation (MDeC) adalah program kerjasama bersama *GenYouth* yang berfokuskan kepada pembangunan laman web perniagaan menggunakan aplikasi *Website-Builder* bagi menjalankan pembelajaran e-usahawan dalam talian.
- Online Marketing* Bersama Grocer Mart Singapore merupakan program pemasaran di atas talian di mana pelajar didedahkan kepada kaedah tinjauan pasaran di atas talian.

## 6.4.2 Kerohanian

Selain dari aktiviti-aktiviti yang menyokong bidang akademik di samping memupuk sifat-sifat kepimpinan, aktiviti-aktiviti yang membentuk keperibadian murni melalui program-program kerohanian turut dianjurkan oleh Bahagian HEPA:

### • Program Kembara Daie 3.0 Universiti Malaya 2018

Program ini diadakan pada 1 hingga 3 November 2018 di Ulu Tembeling, Taman Negara dengan penyertaan seramai 44 pelajar. Program ini menggunakan pelbagai kaedah latihan seperti perbincangan dua hala, gerak kerja berpasukan, perbincangan kumpulan, pembentangan dan cabaran ketahanan emosi dan fizikal. Dengan pelbagai kaedah latihan tersebut, semua peserta mendapat pendedahan dan mengenali satu sama lain supaya dapat bekerjasama dengan lebih baik.

### • Sambutan Maulidur Rasul Peringkat Universiti Malaya 2018

Sambutan ini diadakan pada 9 Disember 2018 di Auditorium KPS dengan penyertaan seramai 550 pelajar. Ini adalah sambutan tahunan yang dianjurkan dengan kerjasama Sekretariat Presiden Kolej UM,

Jawatankuasa Perkembangan Kerohanian dan Perpaduan Kolej-kolej Kediaman, serta Jawatankuasa Surau Kolej-kolej Kediaman. Melalui sambutan ini, hubungan silaturrahim antara warga Universiti dapat dieratkan lagi di samping menyuburkan kerinduan, perasaan cinta dan sayang terhadap junjungan besar Nabi Muhammad SAW.

## 6.4.3 Kaunseling dan Kerjaya

Seksyen Kaunseling dan Bimbingan turut menganjurkan sebanyak 13 program sepanjang tahun 2018 termasuklah yang berikut:

- Program Team Building Buddies SKB 2018 yang bertujuan memupuk semangat kerja berpasukan kepada Buddies SKB di samping memberi latihan kemahiran membantu (*helping skill*) kepada pelajar;
- Program Kaunseling Kelompok Kerjaya OKU yang bertujuan melatih minda peserta program supaya lebih yakin dan positif untuk berhadapan dengan cabaran dalam proses padanan pekerjaan (*job matching*);

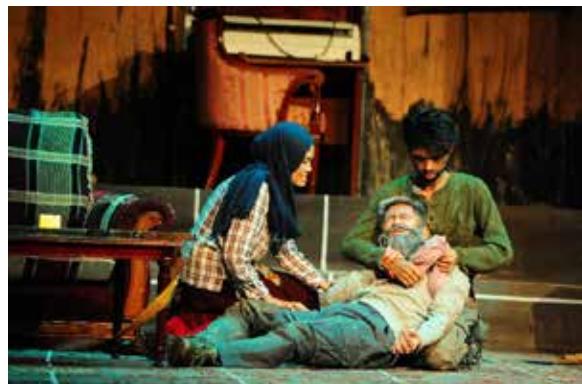
- Pesta Kerjaya 2018 yang memberi pendedahan maklumat kerjaya terkini dan membina jaringan dengan pihak industri; dan
- *EU-Day Talent Roadshow 2018 Career Fair* yang memberi pendedahan maklumat kerjaya terkini di samping membina jaringan dengan pihak industri di Eropah.



ini bertujuan untuk menggalakkan penghasilan bakat dalam kalangan warga Universiti dalam bidang kesenian terutamanya dalam seni persembahan pentas serta memupuk kefahaman, keprihatinan dan apresiasi mengenai kebudayaan kebangsaan.

#### • **Karnival Teater Universiti Malaya 2018 (KARVITER'18)**

Penganjuran KARVITER' 18 bagi kali ke-10 ini menyediakan wadah bagi pelajar di kolej-kolej kediamaan dan juga unit luar kampus untuk menunjukkan bakat dan idea masing-masing dalam arena seni pementasan, rekaan dan pengurusan pentas, pengarahan dan *scenography*. Objektif karnival ini adalah untuk menyediakan program kesenian yang berkualiti dan menyemarakkan pementasan teater kampus, serta melahirkan mahasiswa yang mempunyai jati diri, berdaya saing dan holistik serta tidak melupakan asal usul seni budaya.



#### **6.4.4 Kesenian**

UM mempunyai ramai pelajar yang berbakat di cabang seni dan bakat-bakat sebegini terus disuburkan dengan pelbagai aktiviti berbentuk apresiasi dan pertandingan sepanjang tahun 2018:

##### • **Festival Seni Universiti Malaya (FESENI' 18)**

FESENI' 18 merupakan pertandingan persembahan pentas yang terdiri daripada acara boria, dikir barat, koir, nasyid, pop band, nyanyian irama melayu, nyanyian irama malaysia, kompong, manifestasi puisi, muzik akustik, tarian tradisional kebangsaan, tarian kreatif, tarian cina, tarian india dan nyanyian inggeris. Penyertaan adalah terbuka kepada semua pelajar yang berdaftar, pelajar luar kampus serta kakitangan UM. FESENI' 18 merupakan acara kesenian anjuran bersama Bahagian HEP dan Pusat Kebudayaan, dengan kerjasama Kolej-kolej Kediamaan, Jabatan Penyelenggaraan Harta Benda, Pusat Teknologi Maklumat dan Fakulti Bahasa dan Linguistik. Program

#### **6.5 Perkhidmatan dan Kemudahan Sokongan Pelajar**

Menyedari akan hakikat pentingnya perkhidmatan dan kemudahan sokongan yang mampan dan berkesan kepada para pelajar, pelbagai usaha dan inisiatif dilaksanakan bagi mencapai matlamat ini, demi memastikan mereka akan melalui pengalaman pembelajaran yang kondusif sepanjang mengikuti pengajian.

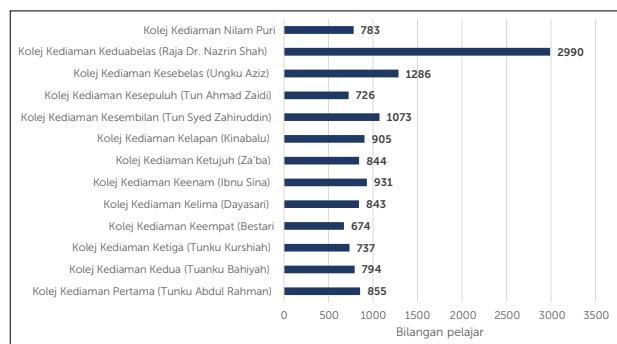
## 6.5.1 Penginapan

UM mempunyai 12 buah kolej kediaman di dalam kawasan kampus dan sebuah di kampus UM Nilam Puri, Kelantan. Jumlah pelajar yang mendiami penempatan ini merangkumi 63% pelajar ijazah pertama. Ini merupakan kemudahan yang disediakan untuk pelajar tahun pertama untuk menginap di kolej kediaman di dalam kawasan kampus walaupun mereka masih boleh memilih untuk menginap di luar kampus. Jumlah kapasiti bilik di 13 buah kolej kediaman ini adalah sebanyak 13,441. Jumlah keseluruhan ini terbahagi kepada 783 orang pelajar Pusat Asasi Sains (5.8%), 8,468 orang pelajar ijazah dasar (sarjana muda) (63.0%) dan 4,190 orang pelajar ijazah tinggi (sarjana/kedoktoran dan lain-lain) (31.2%).

Pelajar-pelajar ijazah tinggi juga diberi peluang untuk menginap di kolej-kolej kediaman dengan kadar RM15.00 hingga RM20 sehari mengikut kapasiti bilik bagi setiap pelajar. Walau bagaimanapun, penempatan pelajar-pelajar ijazah tinggi di kolej kediaman adalah tertakluk kepada kekosongan tempat.

**Jadual 6.7: Kapasiti pelajar mengikut kolej kediaman.**

Senarai Kolej Kediaman	Kapasiti Pelajar
Kolej Kediaman Pertama (Tunku Abdul Rahman)	855
Kolej Kediaman Kedua (Tuanku Bahiyah)	794
Kolej Kediaman Ketiga (Tunku Kurshiah)	737
Kolej Kediaman Keempat (Bestari)	674
Kolej Kediaman Kelima (Dayasari)	843
Kolej Kediaman Keenam (Ibnu Sina)	931
Kolej Kediaman Ketujuh (Za'ba)	844
Kolej Kediaman Kelapan (Kinabalu)	905
Kolej Kediaman Kesembilan (Tun Syed Zahiruddin)	1073
Kolej Kediaman Kesepuluh (Tun Ahmad Zaidi)	726
Kolej Kediaman Kesebelas (Ungku Aziz)	1,286
Kolej Kediaman Keduabelas (Raja Dr. Nazrin Shah)	2,990
Kolej Kediaman Nilam Puri	783
<b>Jumlah Keseluruhan</b>	<b>13,441</b>



**Kapasiti pelajar mengikut kolej kediaman.**

## 6.5.2 Ruang Pembelajaran

Bahagian HEPA menyediakan kemudahan untuk kegunaan pelajar menjalankan aktiviti dan program badan pelajar seperti mesyuarat, persiapan pra acara, bengkel, kursus dan sebagainya. Meliputi persekitaran lima (5) blok di Kompleks Perdanaswara (KPS), ruang-ruang ini dikategorikan sebagai *Student Experience Learning Centre* atau singkatannya, SELC yang merangkumi auditorium, bilik seminar, bilik mesyuarat, dewan, studio, dan pentas terbuka. Penggunaan ruang ini menggunakan prinsip guna sama menerusi kaedah tempahan yang diurus dan diselenggara oleh Pejabat Pengurusan dan Penyelenggaraan Kompleks Perdanaswara. Selain itu, terdapat bilik yang dikhususkan untuk badan-badan pelajar atau sekretariat yang berdaftar dan aktif. Kesemua kemudahan ini dilengkapi dengan perabot dan peralatan teknikal asas mengikut kesesuaian dan jenis ruang.

**Jadual 6.8: Kemudahan Student Experience Learning Centre yang disediakan.**

Jenis Ruang	Unit
Bilik Seminar	5
Dewan Perdana (kapasiti 50 hingga 200 orang)	4
Auditorium (kapasiti 800 orang)	1
Bilik Studio	2
Bilik Sekretariat sementara	6
Bilik Badan Pelajar Berdaftar & Aktif	5
Pentas Terbuka (Gazebo)	1

## 6.5.3 Kemudahan Kesihatan

Klinik Kesihatan Pelajar (KKP) merupakan salah satu fasiliti yang disediakan untuk pelajar Universiti. KKP telah ditubuhkan pada sekitar tahun 1960-an. Ianya diketuai oleh Dr. Mohamzmi Mohamed bersama 31 orang staf dari pelbagai gred jawatan. Tanggungjawab utama KKP kepada pelajar di UM adalah seperti berikut:

- Perundingan, diagnosis dan rawatan
- Rujukan untuk perkhidmatan di Pusat Perubatan Universiti Malaya
- Kawalan penyakit berjangkit
- Perkhidmatan kecemasan
- *Medical Team Standby*
- Perkhidmatan farmasi
- Perkhidmatan makmal
- Perkhidmatan ambulan

Pada tahun 2018, KKP telah menerima seramai 25,924 pelajar yang datang untuk mendapatkan perkhidmatan kesihatan.

Berdasarkan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971, setiap pelajar UM perlu mempunyai tahap kesihatan yang memuaskan. Oleh yang demikian, pelajar-pelajar

diwajibkan untuk menghantar laporan pemeriksaan kesihatan bagi memastikan tahap kesihatan pelajar-pelajar berkenaan sebelum diterima masuk.

**Jadual 6.9: Statistik laporan pemeriksaan kesihatan bagi pelajar Sarjana Muda Sesi Kemasukan 2018/2019.**

Status	Pecahan	Bilangan Pelajar	Jumlah Pelajar
Normal	-	-	3,463
Tidak Normal	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hepatitis B</li> <li>Asthma</li> <li>Urine problem</li> <li>Pulmona tuberculosis</li> <li>Psychological problem</li> <li>High blood pressure or HPT</li> <li>Scoliosis</li> <li>Drug allergy</li> <li>Diabetes mellitus</li> <li>Other illness or problem</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1</li> <li>65</li> <li>39</li> <li>2</li> <li>2</li> <li>29</li> <li>30</li> <li>25</li> <li>2</li> <li>116</li> </ul>	311
Tidak mempunyai laporan perubatan (belum buat/tidak hantar)	-	-	12
<b>Jumlah keseluruhan</b>			<b>3,786 orang</b>

#### 6.5.4 Bantuan Pelajar

Secara keseluruhan, seramai 518 orang pelajar telah mendapat bantuan Tabung Zakat Pendidikan Pelajar dengan jumlah agihan sebanyak RM311,000 sepanjang tahun 2018. Selain itu, bantuan Zakat Khas Ramadhan sebanyak RM49,200 juga disalurkan bagi menampung pembelanjaan bagi 246 pelajar pelajar. Selain itu, bantuan sebanyak RM738,530.05 turut diluluskan melalui skim Tabung Kebajikan Pelajar untuk tahun 2018.

**Jadual 6.10: Statistik bantuan yang diluluskan melalui bantuan Tabung Zakat Pendidikan Pelajar (TZPP) dari tahun 2015 sehingga 2018**

Tahun	Bantuan	Bilangan Penerimaan	Wang Zakat (RM)	Jumlah Wang Zakat (RM)
2015	TZPP dan Maybank Islamic Berhad	233	-	160,930.00
2016	TZPP dan Maybank Islamic Berhad	408	-	334,835.00
2017	TZPP dan Maybank Islamic Berhad	515	-	339,550.00
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>TZPP dan Maybank Islamic Berhad</li> <li>Zakat Khas Ramadhan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>518</li> <li>246</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>311,000.00</li> <li>49,200.00</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>360,200.00</li> </ul>

**Jadual 6.11: Statistik bantuan yang diluluskan melalui skim Tabung Kebajikan Pelajar untuk tahun 2018.**

Jenis Tuntutan/Bantuan	Jumlah Tuntutan/ Bantuan (RM)
Bantuan peralatan/prosedur perubatan dan kecemasan/kematian	371,530.05
Pemberian kepada pelajar miskin	200,000.00
Laluan OKU	80,000.00
Perhentian Bas Inklusif	87,000.00
<b>Jumlah</b>	<b>738,530.05</b>

## 6.5.5 Koleksi Perpustakaan

Perpustakaan Universiti Malaya menyediakan kemudahan dan perkhidmatan sumber maklumat yang terkini. Secara keseluruhannya, sejumlah 22,097 judul (33,020 naskhah) bahan telah ditambahkan dalam koleksi perpustakaan pada tahun 2018. Jumlah penambahan ini adalah yang paling banyak berbanding tahun-tahun sebelumnya. Pendeta Discovery (<http://www.pendeta.um.edu.my>) menyediakan katalog dan perincian kepada sejumlah lebih 2 juta bahan di dalam koleksi termasuk buku, prosiding, tesis dan disertasi, jurnal dan majalah bahan digital dan lain-lain bahan perpustakaan (bulletin, mikrofom, bahan audio visual, dll.). Sebanyak 1,691 naskhah buku telah dimasukkan ke dalam Arkib UM menjadikan jumlah terkini meningkat kepada 12,067 naskhah. Perbelanjaan langganan dan perolehan buku tahun 2018 adalah sebanyak RM9,080,000.

Sebanyak 14,163 objek digital telah ditambah dalam koleksi hasil pendigitalan pelbagai kandungan tempatan termasuk kertas persidangan, tesis dan disertasi, artikel jurnal, bab buku, foto dan keratan akhbar. Lebih 40 ribu objek digital kini boleh diakses melalui empat (4) repositori: *UM Students' Repository*, *UM Research Repository*, *UM Common Repository* dan *UM Memory*.



Pada tahun 2018, perkasaan semua repositori telah dinaik taraf kepada Mesin Virtual atau *Virtual Machine* (VM) yang dihoskan oleh Pusat Teknologi Maklumat. Pelayan baharu ini meningkatkan kapasiti penyimpanan repositori kepada lebih 750 GB dan meningkatkan kelajuan pemprosesan dan capaian kandungan.

*UM Research Repository* yang menjadi repositori utama objek digital mendapat lebih 3.5 juta hits dengan jumlah muat turun dokumen sebanyak 191,432 pada tahun 2018. Repositori ini ternyata berkesan membantu keterlihatan penyelidikan UM.



**Jadual 6.12: Repozitori digital institusi bagi tahun 2018.**

Repositori	Keterangan	Objek Digital 2018	Jumlah Objek Digital
UM Students' Repository	Repositori akses terbuka bahan ilmiah yang dihasilkan oleh pelajar UM termasuk tesis kedoktoran dan disertasi sarjana. Pautan: <a href="http://studentsrepo.um.edu.my/">http://studentsrepo.um.edu.my/</a>	961	7,856
UM Research Repository	Repositori akses terbuka hasil penyelidikan UM termasuk artikel jurnal, kertas kerja persidangan, dan bab buku. <a href="http://eprints.um.edu.my/">http://eprints.um.edu.my/</a>	1,289	15,252
UM Common Repository	Repositori akses terbuka bahan digital untuk pemeliharaan dan meningkatkan akses kepada bahan lama seperti gazet, majalah, jurnal, buku dan keratan akhbar. <a href="http://commonrepo.um.edu.my/">http://commonrepo.um.edu.my/</a>	898	7,997
UM Memory	Perpustakaan digital untuk memelihara dan mengarkibkan koleksi foto, dokumen dan imej warisan UM. <a href="http://ummemory.um.edu.my/">http://ummemory.um.edu.my/</a>	948	9,474*
<b>Jumlah</b>		<b>4,096</b>	<b>40,579</b>

\*Nota: Jumlah objek digital hanya rekod yang dipapar kepada umum. Ianya tidak menggambarkan jumlah koleksi sebenar.

iMalaysiana adalah indeks kepada karya ilmiah dalam format kertas kerja persidangan, artikel jurnal atau bab buku yang dihasilkan oleh warganegara Malaysia, diterbitkan di Malaysia atau mengenai Malaysia. Tahun 2018 mencatatkan penambahan tahunan tertinggi sebanyak 35% iaitu 14,375 entri berbanding 10,665 entri pada tahun 2017. Jumlah keseluruhan sebanyak 180,325 indeks ini boleh diakses melalui Pendeta Discovery di <http://www.pendeta.um.edu.my>.

## 6.6 Pendidikan Berterusan

Penawaran program pembelajaran sepanjang hayat telah dijalankan oleh Pusat Pendidikan Berterusan Universiti Malaya (UMCCed) sejak tahun 1998 selaras dengan hasrat UM untuk menyalurkan kepakaran serta memperkembangkan ilmu pengetahuan dan kemahiran bagi semua lapisan masyarakat. Usaha ini juga adalah selaras dengan aspirasi negara untuk mewujudkan ekonomi berpendapatan tinggi yang mampan dan inklusif melalui Model Ekonomi Baharu serta menempatkan negara ke arah mencapai status negara maju menjelang tahun 2020.

Antara program pendidikan sepanjang hayat yang mendapat sambutan baik khususnya daripada golongan yang bekerja adalah program di peringkat Diploma Eksekutif dan Kursus Kemahiran yang dijalankan pada setiap hujung minggu. Ini dibuktikan dengan bilangan graduan yang lahir daripada program ini yang telah menjangkau lebih 23,000 orang. Selain itu, terdapat pelbagai lagi program berbentuk jangka pendek dalam bidang bahasa, pengurusan, kewangan, pendidikan serta lain-lain pengkhususan turut ditawarkan.

Bagi menggalakkan akses masyarakat kepada program-program pendidikan, UMCCed sejak tahun 2017 telah memulakan penawaran program Diploma Eksekutif di luar kampus melalui Pusat Pembelajaran UMCCed (PPU) di Alor Setar, Kulim, Bayan Lepas, Kuantan, Kota Bharu dan Kota Kinabalu secara usahasama dengan Institusi Pengajian Tinggi Swasta (IPTS). Selain itu, penawaran program Diploma di luar kampus juga telah berkembang kepada empat lokasi termasuk PPU sedia ada di Mantin, Johor Bahru, Petaling Jaya dan Nilam Puri.

Di peringkat antarabangsa pula, UMCCed turut menyediakan peluang latihan kepada peserta-peserta dari luar negara melalui program lawatan sambil belajar dan kursus-kursus jangka pendek yang dibangunkan secara dalaman serta melalui kerjasama strategik dengan institusi latihan luar. Program-program latihan berbentuk jangka pendek ini juga turut ditawarkan di luar negara termasuk Filipina, Hong Kong, China dan Indonesia.

## 6.7 Kepelbagaian dan Inklusiviti

Antara inisiatif yang telah dijalankan dalam usaha memperkuuhkan lagi kepelbagaian dan kerangkuman dalam kalangan pelajar adalah melalui ISC Global Buddies (ISCGB). Inisiatif yang diselaraskan oleh Pusat Pelajar Antarabangsa (ISC) telah mendapat perhatian dari pelajar tempatan UM sejak dilancarkan pada Julai 2017. ISCGB bertujuan membantu membentuk pelajar yang holistik apabila tamat daripada pengajian melalui pelbagai program kokurikulum dan kebudayaan khusus untuk pelajar antarabangsa sepanjang semester. Penubuhan ISCGB bermula dengan baik apabila seramai 25 pelajar dilantik menjadi sebahagian daripada pasukan ISC pada Semester I, 2017/2018. Bilangan ISCGB kini berkembang dengan keahlian seramai 40 pelajar pada Julai 2018 dan dijangka meningkat kepada 50 ahli pada Julai 2019.

Bersama-sama dengan ISC, ISCGB banyak menyumbang kepada agenda pengantarabangsaan universiti melalui program dan aktiviti yang diaturkan sepanjang tahun dalam memastikan pelajar-pelajar antarabangsa UM dapat menyesuaikan diri dengan persekitaran kampus dan sistem pembelajaran di UM. Mereka turut terlibat dalam membantu pelajar mendapatkan pengalaman yang menarik dan positif sepanjang berada di Malaysia. ISCGB juga banyak membantu dalam penganjuran persidangan-persidangan antarabangsa yang merupakan suatu pengalaman baru bagi ramai ahli.

ISC bersama dengan ISCGB dan Universiti of Malaya International Student Association (UMISA) telah menganjurkan pelbagai aktiviti bagi memberi peluang kepada pelajar untuk lebih mudah menyesuaikan diri dengan persekitaran kampus dan sistem pembelajaran dan pengajaran di UM. Di samping itu, aktiviti-aktiviti ini juga bertujuan memberikan pengalaman yang positif dan menyeronokkan sepanjang berada di UM khususnya dan Malaysia amnya.

- Program Homestay dan Field Trip
- Interaction with ISC Global Buddies
- Zoo Negara Volunteer Program
- Mid-Autumn Festival
- Halloween Party @ Sunway Lagoon
- UMISA Night
- Public Speaking Workshop
- UMICAFF 2018

- Christmas and Farewell Party
- International Students Gala Dinner
- Foreign Language Class (Japan, Korea, China)
- Lunch and Dinner Gathering

UM turut mengiktiraf hak dan keperluan OKU untuk melanjutkan pengajian mereka hingga ke peringkat tertinggi. Pihak universiti, sama ada daripada peringkat pengurusan tertinggi hingga kakitangan sokongan amat komited untuk memberikan OKU peluang pendidikan yang setara dengan orang-orang upaya. Justeru, pihak UM telah berusaha menyediakan persekitaran Universiti yang mampu menyokong Siswa OKU untuk bergerak bebas dan berdikari dalam aspek sosial, emosi, dan persekitaran, agar Siswa OKU dapat menjalani kehidupan yang terbaik dan berkualiti sepanjang berada di alam kampus.



## Kemudahan Berdaftar

### Pengurusan Siswa Orang Kurang Upaya (OKU) Mengikut Akses Yang Bersesuaian

- Semua siswa OKU akan berdaftar di bawah Unit Pengurusan Siswa OKU di Seksyen Kaunseling dan Bimbingan, HEPA
- Jawatan Kuasa Pembangunan Universiti Inklusif (JPINK) UM
- Polisi Universiti Inklusif Universiti Malaya
- *Disability Liaison Officer (DLO)* di setiap Pusat Tanggungjawab (PTj)
- *Inclusive Hand Book: Information For Students With Disabilities*

### Kebolehcapaian Bangunan dan Persekitaran Kampus

- Audit Accessibility
- Pengangkutan van OKU Kolej Kediaman Ketujuh Za'ba
- Penginapan di Kolej Kediaman Ketujuh Za'ba

### Kualiti Hidup dan Persiapan Kerjaya

- Program pembangunan siswa OKU
- Penglibatan siswa OKU dalam aktiviti kampus
- Latihan Industri Siswa OKU

### Kemudahan Pembelajaran dan Khidmat Sokongan

- Prosedur Pengendalian Tatacara Operasi Tetap Perkhidmatan dan Kemudahan Pengajaran dan Pembelajaran Siswa OKU UM
- Perpustakaan, Makmal S & Bilik Karel
- Peperiksaan, Masa Tambahan, Bilik Khas, Pegawai Khas & kertas soalan mengikut kesesuaian kategori kecacatan
- *Sign Interpreter*
- *Volunteer Reader*
- Subjek *Disability Equality Training (DET)* di bawah Ko-kurikulum Universiti

## Bantuan Tambahan

### Pengurusan Siswa OKU Mengikut Akses Yang Bersesuaian

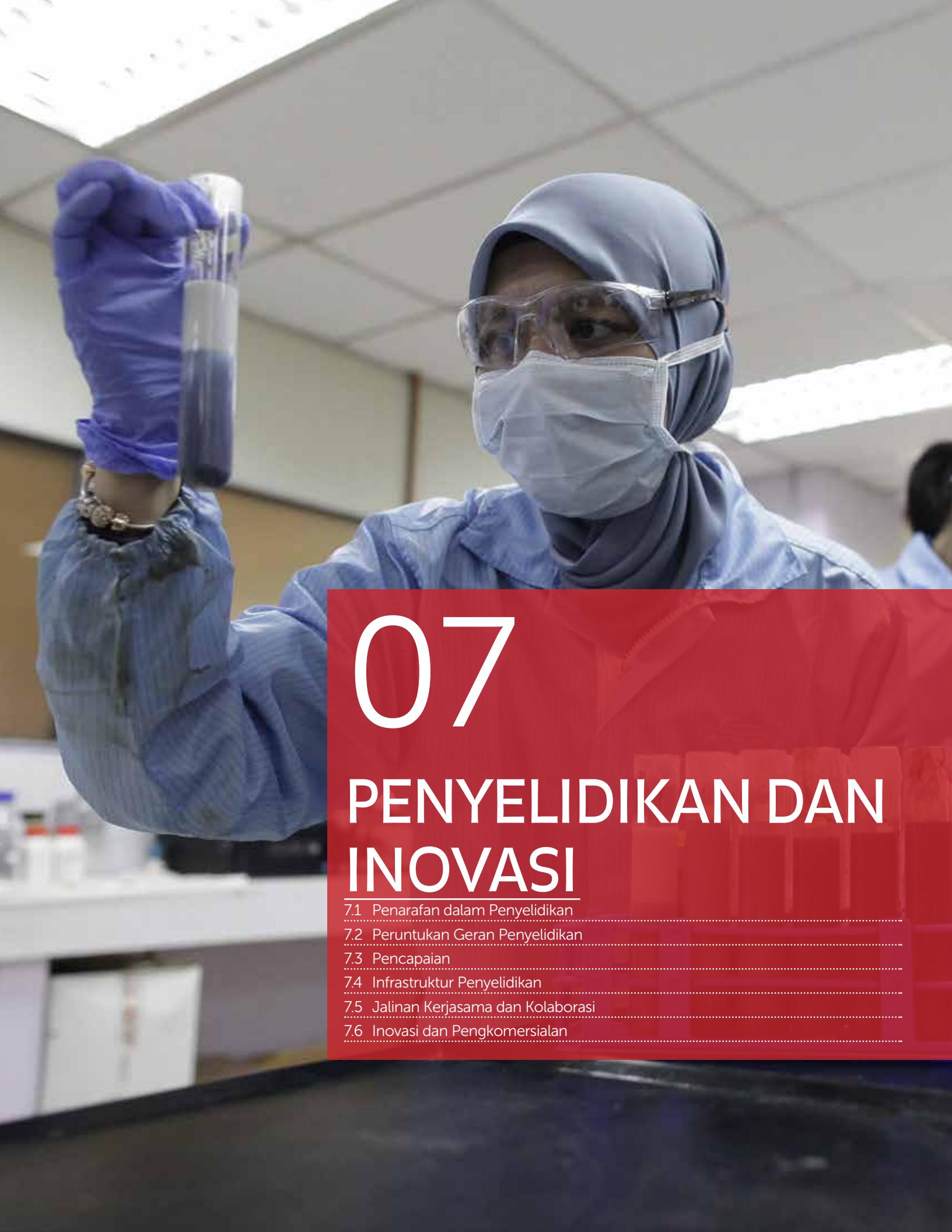
- *Inclusive Hand Book: Information For Students With Disabilities*
- University of Malaya Support Group for the Disable

### Kemudahan Pembelajaran dan Khidmat Sokongan

- Alat bantu pembelajaran *Magnifare, Wheelchair, Braille, Screen Reader Software* seperti *Job Access With Speech (JAWS) & Non Visual Desktop Access (NVDA)*
- *Embosser, Scanner & Large Print*
- Perkhidmatan (*Call Service*) bagi pinjaman buku di Perpustakaan
- Buku Panduan Memberi Sokongan & Berinteraksi dengan Orang Kurang Upaya (OKU)
- *Hearing aids* bagi siswa OKU pendengaran
- Potongan 50% yuran pengajian bagi siswa OKU Ijazah Tinggi
- Pengurusan bantuan wang saku & yuran pengajian Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT)

### Kualiti Hidup dan Persiapan Kerjaya

- Program/Aktiviti yang melibatkan perkembangan kerjaya OKU seperti Kaunseling Kelompok Kerjaya OKU atau Kem Kerjaya OKU
- Perkhidmatan *Job Coach* kepada siswa OKU
- *Buddies System*
- Anugerah-anugerah penghargaan siswa OKU dalam pencapaian akademik dan ko-kurikulum
- Penglibatan siswa OKU dalam Badan Pelajar Berdaftar (Persatuan Mahasiswa Istimewa Universiti Malaya PERMIUM)
- Program pembangunan siswa OKU
- Penglibatan siswa OKU dalam aktiviti kampus
- Latihan Industri Siswa OKU

A photograph of a scientist wearing a blue lab coat, blue gloves, and a blue head covering. They are holding a clear test tube with a blue liquid in their gloved hand. The background shows a laboratory setting with white walls and ceiling tiles.

# 07

## PENYELIDIKAN DAN INOVASI

7.1 Penarafan dalam Penyelidikan

7.2 Peruntukan Geran Penyelidikan

7.3 Pencapaian

7.4 Infrastruktur Penyelidikan

7.5 Jalinan Kerjasama dan Kolaborasi

7.6 Inovasi dan Pengkomersialan



## Penyelidikan dan Inovasi

### 7.1 Penarafan dalam Penyelidikan

Tahun 2018 telah melakarkan kecemerlangan kepimpinan penyelidikan dan inovasi Universiti Malaya (UM) dalam menyusun strategi memampangkan aspirasi penyelidikan dan inovasi Universiti. Tadbir urus dan perancangan penyelidikan dan inovasi telah diperkasakan ke arah menjadikan penyelidikan dan inovasi satu budaya serta meningkatkan sinergi libatsama antara Universiti-Industri-Kerajaan. Rangkaian kolaborasi penyelidikan yang lebih strategik dengan badan luar atau antarabangsa secara kolektif telah mampu melonjakkan imej dan reputasi UM di arena global dan selaku Universiti Penyelidikan tempatan terunggul. Perancangan ke arah membudayakan penyelidikan juga telah berjaya melahirkan penyelidik-penyelidik yang berbakti kepada masyarakat dan komuniti setempat melalui program-program yang dirancang untuk peningkatan sosial dan ekonomi masyarakat.

Atas kejayaan UM dalam pengurusan penyelidikan, UM terus mendapat pengiktirafan sebagai universiti penyelidikan melalui proses audit *Malaysian Research Assessment Instrument (MyRA®)* I dan II. *MyRA®* merupakan instrumen pengukuran yang digunakan untuk mengukur prestasi penyelidikan, pembangunan dan pengkomersilan institusi pengajian tinggi di Malaysia. Melalui instrumen *MyRA®*, UM dinilai berdasarkan lapan (8) kriteria iaitu maklumat am, kuantiti dan kualiti penyelidik, kuantiti dan kualiti penyelidikan, kuantiti pascasiswazah, kualiti pascasiswazah, inovasi, perkhidmatan profesional dan hadiah, jaringan dan jangkauan, serta kemudahan sokongan.

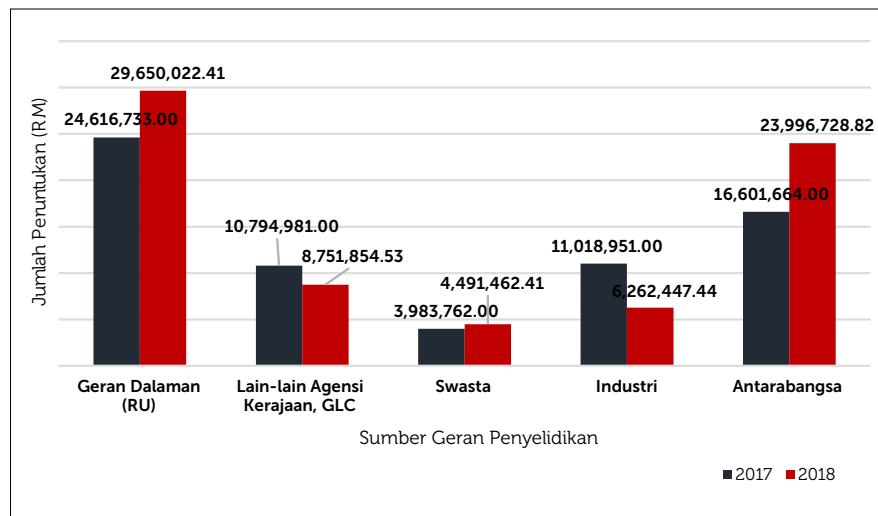
### 7.2 Peruntukan Geran Penyelidikan

Pada tahun 2018, pelbagai skim geran penyelidikan ditawarkan oleh pihak Universiti untuk membantu menggalakkan kaitangan akademik/penyelidik menjalankan kerja-kerja penyelidikan. Penyelidik-penyelidik juga digalakkan untuk memohon geran penyelidikan yang disediakan oleh pihak luar seperti agensi kerajaan, pihak swasta dan antarabangsa.

**Jadual 7.1: Jumlah peruntukan yang diterima mengikut jenis geran penyelidikan bagi tahun 2017 dan 2018.**

Geran Penyelidikan	Jumlah Peruntukan (RM)		Peningkatan/Penurunan
	Tahun 2017	Tahun 2018	
Geran Dalaman (RU)	24,616,733.00	29,650,022.41	↑ 20.4%
Lain-lain Agensi Kerajaan, GLC	10,794,981.00	8,751,854.53	↓ 18.9%
Swasta	3,983,762.00	4,491,462.41	↑ 12.7%
Industri	11,018,951.00	6,262,447.44	↓ 43.2%
Antarabangsa	16,601,664.00	23,996,728.82	↑ 44.5%
<b>Jumlah Keseluruhan (RM)</b>	<b>67,016,091.00</b>	<b>73,152,515.61</b>	<b>↑ 9.2%</b>

Projek Penyelidikan di bawah geran universiti berdasarkan Peruntukan Universiti Penyelidikan 2018 telah memperuntukkan sebanyak RM29,650,022.41 di mana



**Rajah 7.1: Jumlah peruntukan yang diterima mengikut jenis geran penyelidikan bagi tahun 2017 dan 2018.**

ini merupakan peningkatan sebanyak 20.4% berbanding tahun 2017 yang hanya memperuntukkan sejumlah RM24,616,733.00. Di bawah geran dalaman (Peruntukan Universiti Penyelidikan) ini, terdapat beberapa jenis skim geran penyelidikan yang telah diluluskan dengan jumlah keseluruhan projek pada tahun 2018 mencapai sebanyak 974 projek. Antara geran penyelidikan yang diluluskan adalah Bantuan Kecil Penyelidikan (BKP) yang berjumlah RM1,114,792.00 bagi 36 projek dan Bantuan Kecil Penyelidikan Khas (BKP Khas) berjumlah RM794,738.00 bagi 33 projek. Di bawah Peruntukan Universiti Penyelidikan 2018 juga, Universiti turut menawarkan Geran Penyelidikan Khas melalui Geran Penyelidikan Fakulti Program dengan melibatkan peruntukan sebanyak RM9,303,226.00 bagi 474 projek yang diluluskan.

Pada tahun 2018 juga, UM turut menerima peruntukan penyelidikan daripada agensi-agensi kerajaan yang lain sebanyak 48 projek dengan jumlah keseluruhan sebanyak RM8,751,854.53. Ini menunjukkan penurunan sebanyak 18.9% berbanding tahun 2017 di mana UM telah menerima sebanyak RM10,794,981.00. Antara agensi-agensi kerajaan yang meluluskan geran untuk UM adalah Agensi Antidadah Kebangsaan (AADK), Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM), Jabatan Taman Laut Malaysia (JTLM), Persatuan Siswazah Jabatan Pengajian Tionghua (PEJATI) dan lain-lain lagi.

Geran penyelidikan dari badan swasta bagi tahun 2018 telah berjaya diperolehi dengan peruntukan sebanyak RM4,491,462.41 melibatkan 81 projek di mana ini merupakan peningkatan sebanyak 12.7% berbanding tahun 2017 dengan peruntukan sebanyak RM3,983,762.00. Antara geran badan swasta yang diterima oleh Universiti adalah PNB Research Institute Sdn Berhad, Bank Rakyat, Malaysia Oncological Society (MOS), Hong Leong Islamic Bank, Malaysian Nature Society (MNS)/ Persatuan Pencinta Alam Malaysia dan lain-lain lagi.

Bagi geran antarabangsa pula, jumlah peruntukan yang diterima pada tahun 2018 meningkat sebanyak 44.5% berbanding tahun sebelumnya. Secara keseluruhannya jumlah peruntukan yang diterima adalah RM23,996,728.82 dan melibatkan 105 projek. Antara geran penyelidikan antarabangsa yang berjaya diterima oleh penyelidik-penyeleidik UM adalah Natural Environment Research Council (NERC), UK National Commission for UNESCO, National Institutes of Health (NIH)/NIAID, British Council dan lain-lain lagi.

## 7.3 Pencapaian

### 7.3.1 Penerbitan

Walaupun hasil penyelidikan di UM memberangsangkan, pengurangan dalam peruntukan penyelidikan telah memberi kesan yang ketara di mana ia mengakibatkan penurunan dalam jumlah penerbitan penyelidikan bagi tahun 2018 iaitu sebanyak 17.3% berbanding tahun 2017.

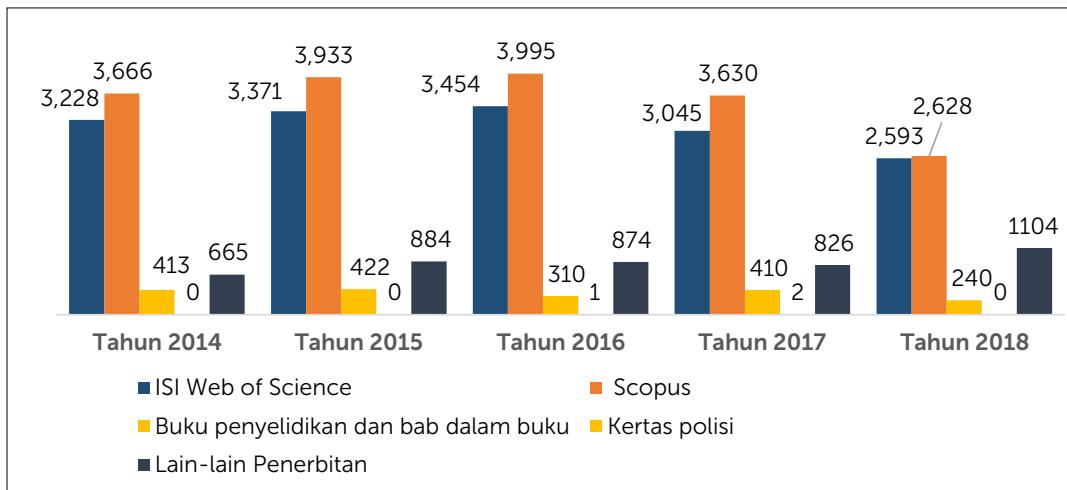
Walaupun berlaku penurunan kepada keseluruhan jumlah penerbitan bagi tahun 2018, masih terdapat peningkatan dari segi kualiti penerbitan pada 2018 (35 penerbitan) di mana jumlah penerbitan dalam jurnal 1.5% tertinggi telah meningkat sebanyak 118.8% berbanding tahun 2017 (16 penerbitan). Ini merupakan satu testimoni terhadap peningkatan kualiti kerja-kerja penyelidikan yang dijalankan. Selain itu, sitasi setiap penerbitan tahun 2018 bagi kedua-dua jenis iaitu ISI Web of Science (WoS) dan Scopus telah meningkat kepada 21.4% (ISI WoS) dan 41.5% (Scopus). Ini sekali lagi membuktikan bahawa kualiti dan topik kajian hasil kerja penyelidikan di UM setanding di peringkat global.

**Jadual 7.2: Penerbitan UM bagi tahun 2014 - 2018**

Kategori Penerbitan	Tahun				
	2014	2015	2016	2017	2018
Penerbitan dalam ISI Web of Science	3,228	3,371	3,454	3,045	2,593
Penerbitan dalam Scopus	3,666	3,933	3,995	3,630	2,628
Penerbitan buku penyelidikan dan bab dalam buku	413	422	310	410	240
Kertas polisi	0	0	1	2	0
Lain-lain Penerbitan (kajian kes, laporan teknikal, artikel dalam majalah, surat khabar, karya asli, penerbitan daripada persidangan, digital atau media cetak)	665	884	874	826	1,104
<b>Jumlah</b>	<b>7,972</b>	<b>8,610</b>	<b>8,634</b>	<b>7,913</b>	<b>6,565</b>

(Berdasarkan data Perpustakaan UM dan MyRA sehingga 31 Disember 2018)

**Rajah 7.2: Penerbitan UM bagi tahun 2014 - 2018**



**Jadual 7.3: Pencapaian penerbitan berdasarkan Journal Citation Reports (JCR).**

Jurnal Tier	Bilangan penerbitan 2017 berdasarkan JCR 2016	Bilangan penerbitan 2018 berdasarkan JCR 2017	
		2017	2018
Total Q1 & Q2	1,965		1,713*
Top 10% journals (<10.5%)	435		363*
Top 1% journals (<1.5%)	16		35*

**Jadual 7.4: Kualiti penerbitan berdasarkan jumlah sitasi yang diterima pada tahun semasa.**

Kategori	ISI Web of Science Index		Scopus Index	
	Tahun 2017	Tahun 2018	Tahun 2017	Tahun 2018
Jumlah penerbitan pada tahun semasa	2,793	2,593	3,181	2,628
Jumlah penerbitan pada tahun semasa	2,346	2,637	3,006	3,498
Jumlah sitasi yang diterima pada tahun semasa	0.84	1.02	0.94	1.33

### 7.3.2 Anugerah

Selain daripada penerbitan, pencapaian dalam bentuk anugerah turut diterima oleh para penyelidik UM di peringkat kebangsaan dan antarabangsa.

**Jadual 7.5: Anugerah peringkat kebangsaan bagi kategori individu.**

No.	Nama Penyelidik	Fakulti	Anugerah	Badan Pemberi Anugerah
1	Mohd Roslan Mohd Noor	Akademi Pengajian Islam	Anugerah Akademik Negara (Penerbitan)	Jabatan Perdana Menteri
2	Asrul Mahjuddin Ressang Aminuddin	Fakulti Alam Bina	<i>CREAM 2018 (Malaysia High Impact Journal) - Journal of Design and Built Environment</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
3	Naziaty Mohd Yaacob	Fakulti Alam Bina	Anugerah Hari Pekerja 2018 (Orang Kurang Upaya)	Jabatan Perdana Menteri
4	Goh Kim Leng	Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran	<i>CREAM 2018 (Malaysia High Impact Journal) - Malaysian Journal of Economic Studies</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
5	Rajah Rasiah	Institut Asia Eropah	<i>Merdeka Award 2018</i>	Petronas, Exxonmobil & Shell
6	Abdul Aziz Abdul Rahman	Fakulti Kejuruteraan	<i>Fellow</i>	Akademi Sains Malaysia
7	Masjuki Hj Hassan	Fakulti Kejuruteraan	<i>Malaysia's Research Star Award 2018</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
8	Md Abul Kalam	Fakulti Kejuruteraan	<i>Malaysia's Research Star Award 2018</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
9	Ong Hwai Chyuan	Fakulti Kejuruteraan	<i>Malaysia's Research Star Award 2018</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
10	Ramesh Singh Kuldeep Singh	Fakulti Kejuruteraan	<i>CREAM 2018 (Malaysia High Impact Journal) - International Journal of Mechanical and Materials Engineering</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
11	Juan Joon Ching	Nanotechnology and Catalysis Research Centre (NANOCAT)	Anugerah Akademik Negara (Ahli Akademik Harapan)	Jabatan Perdana Menteri
12	Chan Yoke Fun	Fakulti Perubatan	<i>Top Research Scientist Malaysia (TRSM)</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
13	Cindy Teh Shuan Ju	Fakulti Perubatan	<i>Young Investigator Award 2018</i>	Malaysian Society for Infectious Disease and Chemotherapy (MSIDC)
14	Onn Hashim	Fakulti Perubatan	<i>Fellow</i>	Akademi Sains Malaysia
15	Sazaly Abu Bakar	Fakulti Perubatan	<i>Malaysia's Research Star Award 2018 (Prominent Topics in Research - Dengue; Dengue Virus, Tetravalent Dengue)</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
16	Chai Lay Ching	Fakulti Sains	<i>Fellow</i>	L'Oréal Foundation (Malaysia)
17	Gan Seng Neon	Fakulti Sains	<i>Fellow</i>	Akademi Sains Malaysia
18	Khalijah Awang	Fakulti Sains	<i>Fellow</i>	Akademi Sains Malaysia
19	Ramesh T. Subramaniam	Fakulti Sains	<i>Malaysian Toray Science Foundation Award 2018</i>	Malaysian Toray Science Foundation
20	Siti Aisah Alias	Fakulti Sains	<i>Fellow</i>	Akademi Sains Malaysia
21	Abrizah Abdullah	Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat	<i>CREAM 2018 (Malaysia High Impact Journal) - Malaysian Journal of Library &amp; Information Science</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi

**Jadual 7.6: Anugerah peringkat antarabangsa bagi kategori individu.**

No.	Nama Penyelidik	Fakulti	Anugerah	Badan Pemberi Anugerah
1	Adeline Seak May Chua	Fakulti Kejuruteraan	<i>Fellowship (2016-2019) Royal Society - Newton Advance Fellowship</i>	<i>The Royal Society, London</i>
2	Masjuki Hj Hassan	Fakulti Kejuruteraan	<i>Highly Cited Reseacher 2018</i>	<i>Clarivate Analytics</i>
3	Md Abul Kalam	Fakulti Kejuruteraan	<i>Highly Cited Reseacher 2018</i>	<i>Clarivate Analytics</i>
4	Mohd Azlan Hussain	Fakulti Kejuruteraan	<i>The Water Award - The Global Award 2018 (Self-Cleaning Ultrafiltration System)</i>	<i>Institution of Chemical Engineers (IChemE)</i>
5	Wan Mohd Ashri Wan Daud	Fakulti Kejuruteraan	<i>Highly Cited Reseacher 2018</i>	<i>Clarivate Analytics</i>
6	Saad Mekhilef	Fakulti Kejuruteraan	<i>Highly Cited Reseacher 2018</i>	<i>Clarivate Analytics</i>
7	Adeeb Hayyan	Nanotechnology and Catalysis Research Centre (NANOCAT)	<i>Asian Scientist 100 (2018 edition)</i>	<i>Asian Scientist</i>
8	Dorothy Dewit	Fakulti Pendidikan	<i>Endeavor Executive Fellowship (2018)</i>	<i>Australian Government Department of Education &amp; Training</i>
9	Mohd Edil Abd Sukor	Fakulti Perniagaan & Perakaunan	<i>Visiting Fellowship (2018-2019)</i>	<i>Oxford Centre for Islamic Studies</i>
10	Chan Yoke Fun	Fakulti Perubatan	<i>Fellowship International Vaccine Institute</i>	<i>International Vaccine Institute</i>
11	Ng Kwan Hoong	Fakulti Perubatan	<i>Marie Skłodowska-Curie Award</i>	<i>International Organisation for Medical Physics (IOMP)</i>
12	Reena Rajasuriar	Fakulti Perubatan	<i>Fellowship Research for Cure Academy</i>	<i>International AIDS Society</i>
13	Sim Jiong Hiong	Fakulti Perubatan	<i>ACU Fellowship (2018-2019)</i>	<i>The Association of Commonwealth Universities Fellowship 2018-2019</i>
14	Acga Cheng	Fakulti Sains	<i>Bourlaug Fellowship</i>	<i>United States Department of Agriculture</i>
15	Nasrudin Abd Rahim	Pusat Pengkhususan Tenaga Kuasa Termaju Universiti Malaya (UMPEDAC)	<i>Highly Cited Reseacher 2018</i>	<i>Clarivate Analytics</i>

**Jadual 7.7: Anugerah dalam pameran penyelidikan dan ekspo bagi kumpulan penyelidik.**

No.	Nama Penyelidik	Anugerah	Tajuk Penyelidikan	Pameran / Ekspo
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatimah Ibrahim (PI)</li> <li>• Jong Man Cho</li> <li>• Mas Sahidayana Mohktar</li> <li>• Karunan Joseph</li> <li>• Syarifah Aisyah Syed Ibrahim</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gold</li> <li>• The Best Award</li> </ul>	<i>SMARTMF: A non-invasive portable multi-frequency bioimpedance analyzer with health management modules</i>	<i>International Invention, Innovation &amp; Technology Exhibition (ITEX 2018)</i>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lai Khin Wee (PI)</li> <li>• Chiu Chee Kidd</li> <li>• Kwan Mun Keong</li> <li>• Bay Xin Ru</li> <li>• Maryam Kamarun Nisham</li> </ul>	Gold	<i>Scoltech-new technology for scoliosis diagnosis and monitoring</i>	ITEX 2018
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ubagaram Johnson Alengaram (PI)</li> <li>• Mohd Zamin Jumaat</li> <li>• Mo Kim Hung</li> <li>• Connie Ng</li> <li>• Ifftekhair IbnuL Bashar</li> <li>• Mohammed Fouad E. Alnahhal</li> </ul>	Gold	<i>Structural grade bricks, lightweight zero-cement pavement blocks and blast resistant lightweight concrete using industrial wastes</i>	ITEX 2018
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amirrudin Kamsin (PI)</li> <li>• Saqib Iqbal Hakak</li> <li>• Mohd Yamani Idna Idris</li> <li>• Abdullah Gani</li> </ul>	Gold	<i>Digital Quran Authentication System</i>	ITEX 2018

No.	Nama Penyelidik	Anugerah	Tajuk Penyelidikan	Pameran / Ekspo
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fatimah Ibrahim</li> <li>• Mass Sahidayana Mokhtar</li> <li>• Karunan Josph</li> <li>• Syarifah Aisyah Syed Ibrahim</li> <li>• Jong Man Cho</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gold</li> <li>• Best Award</li> </ul>	<i>A non-invasive smart portable multi frequency bioimpedancw analyzer (smartmf) for health management modules for human body composition, cholestrol level assessment and biophysical activity</i>	Malaysian Technology Expo (MTE 2018)
6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Misni Misran</li> <li>• Abdul Razak Mohd Isa (Orchird Life Sdn Bhd)</li> <li>• Mustadza Mohd (Orchird Life Sdn Bhd)</li> <li>• Vicit Rizal Eh Suk</li> <li>• Tiew Shu Xian</li> <li>• Anita Marlina</li> </ul>	Silver	<i>Microlipid encapsulated Kacip Fatimah</i>	MTE 2018
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lee Hwei Voon (PI)</li> <li>• Phang Siew Moi</li> <li>• Juan Joon Ching</li> <li>• Mazlita Yahya</li> <li>• Muhammad Ariff Hasanulbasori</li> </ul>	Bronze	<i>Cellulose nanomaterial derived from marine biomass</i>	MTE 2018
8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tan Chou Yong (PI)</li> <li>• Ramesh Singh</li> <li>• Ching Yern Chee</li> <li>• Yap Boon Kar</li> <li>• Poo Balan Ganesan</li> <li>• Sivarao Subramaniam</li> <li>• Noor Azuan Abu Osman</li> <li>• Abdul Aziz Abdul Raman</li> <li>• Hari Chandran</li> <li>• Sivakumar Krishnasamy</li> <li>• Ong Boon Hoong</li> <li>• Wong Yew Hoong</li> <li>• Ng Jen Chao</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gold</li> <li>• Best Invention Award</li> </ul>	<i>Graphene-doped zirconia engineered for industrial and machine applications</i>	ITEX 2018
9	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adeeb Hayan (PI)</li> <li>• Haneef Farzana Hizaddin</li> <li>• Maan Hayyan</li> <li>• Mohd Ali Hashim</li> <li>• Yatimah Alias</li> <li>• Makeen Abdalla Makin</li> <li>• Sahar Abdalla Salih</li> <li>• Mohammed Mahdi Ahmed</li> <li>• Fazrizatul Shakilla Sani</li> <li>• Shahidah Nusailah Rashid</li> </ul>	Gold	<i>Green solvents for advanced up-stream treatment technology of fuel and biofuel</i>	ITEX 2018
10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vengadesh Periasamy</li> <li>• Anandan Shanmugam</li> <li>• Subha Bhassu</li> <li>• Suresh Kumar Govind</li> <li>• Chandramathi A/p Samudi @ Raju</li> <li>• Sara Talebi</li> <li>• Jegenanthan Krishnasamy</li> <li>• Priya Gunaselvam</li> <li>• Suhaaina Nashath Mohamed Iqbal</li> <li>• Chan Yen Yew</li> <li>• Souhad Daragmeh</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diamond Award</li> <li>• Gold</li> </ul>	<i>eProfiler S Series: Fully electronic sensor for nucleic acids and proteins nucleic asids and proteins</i>	International Research Innovation Invention Solution Exposition (i-RIISE)
11	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Loo Siaw Chuing</li> <li>• Ooi Ying Yee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novice Special Award</li> <li>• Gold</li> </ul>	<i>Exit and re-entry strategies for international construction industry</i>	i-RIISE
12	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Phang Siew Moi</li> <li>• Fong-Lee Ng</li> <li>• Vengadesh Periasamy</li> <li>• Kamran Yunus</li> <li>• Adrian C. Fisher</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Professional Special Award</li> <li>• Outstanding Professional Special Award</li> <li>• Gold</li> </ul>	<i>Algal biophotovoltaic (BPV) device for generation of bioelectricity</i>	i-RIISE
13	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ramesh T. Subramaniam</li> <li>• Ramesh Kasi</li> <li>• Vengadaesvaran Balakrishnan</li> <li>• Nur Khuzaimah Farhana Abd Aziz</li> <li>• Norshahirah Mohamad Saidi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Professional Special Award</li> <li>• Gold</li> </ul>	<i>Temperature tunable green adhesive polymer electrolytes (T2GAPe) for green future</i>	i-RIISE

No.	Nama Penyelidik	Anugerah	Tajuk Penyelidikan	Pameran / Ekspo
14	<ul style="list-style-type: none"> <li>Syahrul Nizam Kamaruzzaman</li> <li>Nurul Aisyah Asbullah</li> <li>Siti Arni Basir</li> <li>Emma Marinie</li> <li>Ahmad Zawawi</li> <li>Mike Riley</li> </ul>	Gold	<i>The state of resident's health and well-being of indoor environmental quality (IEQ) in malaysian affordable housing</i>	i-RIISE
15	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foong Chan Choong</li> <li>Nurul Atira Khairul Anhar Holder</li> </ul>	Gold	Peer assisted & reflective learning system (PeARLS)	i-RIISE
16	<ul style="list-style-type: none"> <li>Au Yong Cheong Peng</li> <li>Azlan Shah Ali</li> <li>Syamilah Yacob</li> </ul>	Gold	<i>Developing a building deterioration prediction model (BDPM) for public schools in peninsular malaysia</i>	i-RIISE
17	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rafidah Md Noor</li> <li>Shaik Shabana Anjum</li> <li>Nasrin Aghamohammadi</li> <li>Ismail Ahmedy</li> <li>Miss Laiha Mat Kiah</li> <li>Nornazlita Hussin</li> </ul>	Gold	<i>Go green malaysia: outwitting traffic congestion based on air quality index</i>	i-RIISE
18	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yap Soon Poh</li> <li>Mahmood Soofinajafi</li> </ul>	Gold	Green pervious concrete drain slab	i-RIISE
19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mohd Azlan Hussain</li> <li>Mohamed Kheireddine Ben Taieb Aroua</li> <li>Mohd Usman bin Mohd Junaidi Rustam Ramlan</li> </ul>	Gold	<i>Self-cleaning mobile ultrafiltration unit for clean water supply</i>	i-RIISE
20	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mumtaz Begum Peer Mustafa</li> <li>Yaser Darwesh</li> <li>Tawseef Khan</li> </ul>	Gold	<i>Methods for converting numerical text format into lexical</i>	i-RIISE
21	<ul style="list-style-type: none"> <li>Norhayati Mahyuddin</li> <li>Payam Shafiqh</li> <li>Iman Asadi</li> </ul>	Gold	<i>Turning waste to wealth for sustainable and energy efficient building</i>	i-RIISE
22	<ul style="list-style-type: none"> <li>Woo Haw Jiunn</li> <li>Mohd. Hamdi Buraidah</li> <li>Li Ping Teo</li> <li>Mohd Zieauddin Kufian</li> </ul>	Gold	<i>Green quasi-solid polymer electrolyte for high performance supercapacitor</i>	i-RIISE
23	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nur Farhana Azmi</li> <li>Siti Farrah Zaini</li> <li>Yong Adilah Shamsul Harumain</li> <li>Azlan Shah Ali</li> </ul>	Silver	<i>Identifying character-defining features of shophouses in Taiping, Malaysia</i>	i-RIISE
24	<ul style="list-style-type: none"> <li>Noor Suzaini Mohamed Zaid</li> <li>Muhammad Azzam Ismail</li> <li>Masoud Esfandari</li> </ul>	Silver	<i>Occupants productivity and energy saving enhancement: Case study of green building in Malaysia for optimal thermal condition</i>	i-RIISE
25	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kok Sing Lim</li> <li>Harith Ahmad</li> <li>Muhammad Khairol Annuar Zaini</li> <li>Yen-Sian Lee</li> </ul>	Silver	<i>Ultrasensitive fiber-optics microphone for structural condition monitoring</i>	i-RIISE
26	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nasrin Aghamohammadi</li> <li>Chng Saun Fong</li> <li>Logaraj Ramakreshnan</li> <li>Nik Meriam Nik Sulaiman</li> <li>Mohammad Reza Khosravi</li> <li>Saeid Alizadeh</li> </ul>	Silver	<i>Smart IOT Metering System (SIMS) as an integrated tool for sustainable energy</i>	i-RIISE
27	<ul style="list-style-type: none"> <li>Siti Soraya Abdul Rahman</li> <li>Norisma Idris</li> <li>Nurul Fazmidar Mohd Noor</li> </ul>	Silver	<i>ALEPS: Adaptive learning environment for physics problem-solving</i>	i-RIISE
28	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poo Balan Ganesan</li> <li>Noor Fathiah Mohd Zaib</li> <li>Nurul Syahierah Othman</li> </ul>	Silver	<i>Thermal conductivity tester</i>	i-RIISE
29	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abdul Kariem bin Arof</li> <li>Mohd Hamdi Ali@Buraidah</li> <li>Teo Li Ping</li> <li>Woo Haw Jiunn</li> <li>Shahan Shah</li> </ul>	Silver	<i>Biomaterials for photovoltaic module</i>	i-RIISE

No.	Nama Penyelidik	Anugerah	Tajuk Penyelidikan	Pameran / Ekspo
30	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aziz Hassan</li> <li>Zainathul Akhmar Salim Abdul Salim</li> <li>Hanafi Ismail</li> </ul>	Silver	Purified rice husk silica from solvent-thermal extraction method - A potential filler for rubber composites	i-RIISE
31	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lai Chin Wei</li> <li>Nur Azimah Abd Samad</li> <li>Mohd Rafie Johan</li> </ul>	Silver	Photocatalytic water splitter: A new dawn for the hydrogen economy	i-RIISE
32	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faizul Azli Mohd Rahim</li> <li>Nur Syamimi Zulkefli</li> <li>Norshuhada Zainon</li> </ul>	Silver	Development of execution model for green retrofit projects in Malaysian construction industry	i-RIISE
33	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nik Elyna Myeda Nik Mat</li> <li>Nor Zaimah Che-Ghani</li> <li>Azlan Shah Ali</li> </ul>	Silver	Relationship of operation and maintenance (O&M) management and its performance services	i-RIISE
34	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nurul Fazmidar Mohd Noor Haslina Muhamad</li> <li>Nik Daliana Nik Farid</li> </ul>	Silver	An Affective Interface for Investigating the Social Wellness of Young Malaysians and Koreans	i-RIISE
35	<ul style="list-style-type: none"> <li>Peter Aning Anak Tedong</li> </ul>	Silver	(Re)Thinking of Poverty Alleviation Among Iban Community in Sarawak by Using Multidimensional Poverty Index	i-RIISE
36	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zafirah Al Sadat Zyed</li> <li>Wan Nor Azriyati Wan Abd Aziz</li> <li>Noor Rosly Hanif</li> <li>Peter Aning Tedong</li> <li>Sarah Yasreen Mohammad Shukri</li> <li>Wan Nur Liyana Mohamad Idrus</li> </ul>	Bronze	Overcoming housing affordability problems with housing incentive schemes in greater Kuala Lumpur	i-RIISE
37	<ul style="list-style-type: none"> <li>Au Yong Cheong Peng</li> <li>Daniel Amos</li> <li>Zairul Nisham Musa</li> </ul>	Bronze	Developing a framework for performance measurement of facilities management (FM) services in public hospitals in Ghana	i-RIISE
38	<ul style="list-style-type: none"> <li>Shirley Chua Jin Lin</li> <li>Nuratiqah Aisyah Awang</li> <li>Azlan Shah Ali</li> </ul>	Bronze	Facilities management: maintenance strategy of persons with disabilities facilities at hospital building.	i-RIISE
39	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faizul Azli Mohd Rahim</li> <li>Nurul Safwah Mohd Yusoff</li> <li>Loo Siaw Chueng</li> </ul>	Bronze	Development of training needs assessment in construction industry organizations	i-RIISE
40	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rosilawati Zainol</li> <li>Numera Nazneen</li> </ul>	Bronze	Walking: One size doesn't fit all	i-RIISE
41	<ul style="list-style-type: none"> <li>Payam Shafiqh</li> <li>Mohammad Hashemi</li> <li>Mahmood Soofinajafi</li> </ul>	Bronze	Low cost and sustainable concrete pavement for tropical regions	i-RIISE
42	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mo Kim Hung</li> <li>Loh Zhi Pin</li> <li>Leong Geok Wen</li> </ul>	Bronze	Development of ultra-lightweight cementitious composite applying modified expanded perlite	i-RIISE
43	<ul style="list-style-type: none"> <li>Farazila Binti Yusof</li> <li>Mohamad Badrol Hisyam Mahyuddin</li> <li>Lai Kwong Yih</li> <li>Tan Ai Ting</li> <li>Sulaiman Wadi Harun</li> </ul>	Bronze	Fiber laser soldering machine	i-RIISE
44	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hartini Yusof</li> <li>Mohamad Azlan Abd Majid</li> <li>Reena Leeba Richard</li> <li>Teoh Teow Chong</li> <li>Muhammad Aliman Abdul Halim</li> </ul>	Bronze	MediPiper wound-gard	i-RIISE
45	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teoh Teow Chong</li> <li>Mohamad Azlan Abd Majid</li> <li>Hartini Yusof</li> <li>Reena Leeba Richard</li> <li>Mardhiah Ahmad</li> </ul>	Bronze	Piperliss care for baby	i-RIISE
46	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abdul Kariem Mohd Arof</li> <li>Mohd Zieauddin Kufian</li> <li>Ahmad Syahmi Abdul Rahim</li> <li>Teo Li Ping</li> </ul>	Bronze	Potential cathode materials in lithium-ion battery (LIB)	i-RIISE

No.	Nama Penyelidik	Anugerah	Tajuk Penyelidikan	Pameran / Ekspos
47	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aziz Shafie</li> <li>Bashirah Fazli</li> <li>Noormaliza Noordin</li> <li>Nasehir Khan E.M Yahaya</li> <li>Ainhoa González Del Campo</li> </ul>	Bronze	<i>Development of similarity based modeling technique to support integrated recreational lake water quality management</i>	i-RIISE

**Jadual 7.8: Pencapaian kumpulan penyelidik UM dalam pameran dan ekspos.**

Pameran / Ekspos	Emas	Perak	Gangsa	Anugerah Khas
International Invention, Innovation & Technology Exhibition (ITEX 2018)	7	-	-	2
Malaysian Technology Expo (MTE 2018)	1	1	1	1
International Research Innovation Invention Solution Exposition (i-RIISE)	13	13	12	4
<b>Jumlah</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>7</b>

**Jadual 7.9: Anugerah yang diterima oleh Pusat Kecemerlangan Universiti Malaya.**

No.	Nama Penerima	Pusat Penyelidikan	Pengiktirafan/Anugerah	Peringkat
1	Ab. Halim Abu Bakar	Pusat Pengkhususan Tenaga Kuasa Termaju Universiti Malaya (UMPEDAC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keynote Speaker, 2018 International Conference on Power and Electrical Engineering, Thailand</li> <li>Keynote Speaker, 2018 International Joint Conference on Clean Energy and Smart Grid (CCESG 2018), Thailand</li> <li>Leaders in Innovation Fellowships, Royal Academy of Engineering, Newton Fund</li> </ul>	Antarabangsa
2	Nasrudin Abd Rahim	UMPEDAC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keynote Speaker, 4th International Expert Workshop on Clean Energy Development in Asian Cities di Kyushu University, Jepun</li> <li>Penyelidik yang terkemuka di Malaysia dalam bidang Teknologi Hijau melalui sumber Web of Science</li> </ul>	Antarabangsa Kebangsaan
3	Jafferi Jamaludin	UMPEDAC	Hitachi Scholarship Research Program 2018	Antarabangsa
4	Vengadaesvaran Balakrishnan	UMPEDAC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Professional Special Award, International Research Innovation Invention Solution Exposition (IRIISE), Expo on University Research Invention, Creation &amp; Innovation (EUREKA) 2018, UM</li> <li>Gold medal, IRIISE dan EUREKA</li> </ul>	Antarabangsa
5	Mohd Syukri Ali	UMPEDAC	<i>Outstanding Contribution in Reviewing, International Journal of Electrical Power and Energy Systems</i>	Antarabangsa
6	Jennifer Ann Harikrishna	Pusat Penyelidikan Bioteknologi Pertanian (CEBAR)	<i>Travel Award, Editorial Board Annals of Botany Meeting</i>	Antarabangsa
7	Noor Hasima Nagoor	CEBAR	<i>Travel Award, Third Global Insight Conference on Breast Cancer</i>	Antarabangsa
8	Chandran Somasundran	CEBAR	<i>Outstanding Researcher Manager in Food Safety and Food Security</i>	Antarabangsa
9	Subha Bhassu	CEBAR	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gold medal, IRIISE</li> <li>Professional Award in International Research Innovation Invention Solution Exposition (IRIISE)</li> <li>Silver, Geneva Invention</li> </ul>	Antarabangsa

No.	Nama Penerima	Pusat Penyelidikan	Pengiktirafan/Anugerah	Peringkat
10	Phang Siew Moi Ng Fong Lee	Institut Sains Samudera dan Bumi (IOES)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Professional Special Award, IRIISE dan EUREKA</li> <li>• Outstanding Professional Award, IRIISE dan EUREKA</li> <li>• Gold medal, IRIISE dan EUREKA</li> <li>• Best Presenter Award. IRIISE dan EUREKA</li> </ul>	Antarabangsa
11	Heng Wei Khang	IOES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• The Young Environmental Research Grant</li> <li>• Award of Wildlife Reserves Singapore Conservation Fund Student Travel Grant</li> </ul>	Kebangsaan Antarabangsa
12	Mohamad Nor Azzimi Sohedein	IOES	Gold, Poster Award Competition, Young Scientist Award	Antarabangsa
13	Sazaly Abu Bakar	Tropical Infectious Diseases Research & Education Centre (TIDREC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Malaysia's Research Star Award 2007 – Outstanding National Research in Infectious Diseases</li> <li>• SEAOHUN Travel Award by Southeast Asian One Health University Network</li> <li>• Travel Grant for Participation of Delphi Study On Responsible Science, Health Security Partners</li> <li>• 9th Tick and Tick-Borne Pathogen Conference &amp; 1st Asia Pacific Rickettsia Conference Travel Award, United States of America Defense Threat Reduction Agency</li> <li>• Patronym: <i>Simulium (Simulium) Lowi, a New Black Fly Species in Vietnam</i>, Zootaxa</li> <li>• Patronym: <i>Simulium (Simulium) Vanluni, a New Black Fly Species in Malaysia</i>, Acta Tropica</li> <li>• Advisory Committee Member for Center for Dengue Research (CDR), Taiwan</li> </ul>	Kebangsaan Antarabangsa
14	Lee Hwei Voon	Nanotechnology and Catalysis Research Centre (NANOCAT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bronze medal, Malaysia Technology Exhibition (MTE 2018)</li> <li>• Gold and Silver medal, 8th Exposition on Islamic Innovation (i-Inova '18)</li> </ul>	Kebangsaan
15	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erfan Suryani Abd Rashid</li> <li>• Nurhidayatullaili Muhd Julkapli</li> <li>• Wageeh Abdulhadi Yehya Dabdawb</li> </ul>	NANOCAT	Gold medal, Asian Innovation Show (AIS 2018)	Antarabangsa
16	Zaira Zaman Chowdhury	NANOCAT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ISPA Gunasekaran Award (2018)</li> <li>• International Nano-Scientists Awards 2018, International Conference on Recent Advances in Nanotechnology and Applications</li> </ul>	Antarabangsa
17	Joshua Soo Zheyen	NANOCAT	Gold medal, International Nanotechnology Olympiad	Antarabangsa
18	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Azam Mohd Adnan</li> <li>• Nurhidayatullaili Muhd Julkapli</li> </ul>	NANOCAT	Gold medal, Asian Innovation Show (AIS 2018)	Antarabangsa
19	Ong Boon Hoong	NANOCAT	Gold medal dan Best Invention Award, International Invention, Innovation &Technology Exhibition (ITEX 2018)	Kebangsaan
20	Adeeb Hayyan	NANOCAT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gold medal, ITEX 2018</li> <li>• Gold medal, Breakthrough Invention, Innovation &amp; Design Exhibition (BiiDE 2018)</li> </ul>	Kebangsaan
21	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lai Chin Wei</li> <li>• Mohd Rafie Johan</li> <li>• Nur Azimah Ahmad</li> </ul>	NANOCAT	Silver medal, IRIISE2018	Kebangsaan

No.	Nama Penerima	Pusat Penyelidikan	Pengiktirafan/Anugerah	Peringkat
22	• Phoon Bao Lee • Lai Chin Wei • Juan Joon Ching	NANOCAT	Tempat Pertama, Nanotechnology Innovation Research Project Competition 2018 (Master Category)	Kebangsaan
23	• Nadiah Ghazali • Mohd Rafie Johan	NANOCAT	Tempat Pertama, Olympiad Nanotechnology Malaysia (ONM) National Level 2018	Kebangsaan
24	Juan Joon Ching	NANOCAT	Ahli Akademik Harapan, Kementerian Pendidikan Malaysia	Kebangsaan
25	Nurul Asikin Mijan	NANOCAT	Tan Sri Ong Kee Hui Postgraduate Chemistry Award 2018	Kebangsaan
26	• Jenny Chau Hui Foong • Lai Chin Wei	NANOCAT	Tempat Pertama, ASEAN Grand Challenge di ASEAN Emerging Researchers Conference	Antarabangsa
27	Lai Chin Wei	NANOCAT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>1st Runner Up</i>, National Young Scientist Award 2018</li> <li>• MASS Young Researcher Award 2018</li> <li>• <i>Gold medal</i>, Innovative Research, Invention &amp; Application Exhibition (I-Ria) 2018</li> <li>• American Chemical Society (ACS) Publication Awards</li> <li>• <i>Best Presentation Award</i>, International Conference on Nanomaterials, Materials and Manufacturing Engineering</li> <li>• <i>Excellent Oral Presentation</i>, International Conference on Engineering Materials and Metallurgy</li> </ul>	Kebangsaan Antarabangsa

### 7.3.3 Pencapaian Pusat Kecemerlangan Universiti Malaya

Pusat Kecemerlangan Universiti Malaya (UMCoE) merupakan institusi penyelidikan yang menggabungkan enam (6) Pusat Penyelidikan Berimpak Tinggi (*Higher Institution Centre of Excellence* atau HICoE) yang diiktiraf oleh Kementerian Pendidikan Tinggi.

Dari segi penerbitan hasil penyelidikan dan penjanaan geran penyelidikan pada tahun 2018, Centre for Research in Biotechnology for Agriculture (CEBAR) telah menghasilkan penerbitan yang tertinggi manakala Photonics Research Centre (PRC) memperolehi geran penyelidikan yang terbanyak.

**Jadual 7.10: Penerbitan hasil penyelidikan dan penjanaan geran penyelidikan HICoE dan UMCoE.**

HICoE/UMCoE	Penerbitan Hasil Penyelidikan ( <i>ISI-WoS Index</i> )			Geran Penyelidikan (RM)		
	2017	2018	%	2017	2018	%
1 UM Power Energy Dedicated Advanced Centre (UMPEDAC)	41	46	12.20	5,082,468	4,194,402	-17.47
2 Photonics Research Centre (PRC)	109	91	-16.51	16,224,869.00	16,545,884.00	1.97
3 Institute of Ocean and Earth Sciences (IOES)	53	69	30.19	5,125,288.98	5,356,426.29	4.50
4 Tropical Infectious Diseases Research & Education Centre (TIDREC)	34	37	8.82	2,782,600.00	3,729,807.51	34.04
5 Centre for Research in Biotechnology for Agriculture Centre for Research in Biotechnology for Agriculture (CEBAR)	29	39	34.48	3,685,684.43	4,144,498.09	12.44
6 Nanotechnology & Catalysis Research Centre (NANOCAT)	125	141	12.80	11,793,574.00	1,592,957.00	-86.49

## 7.4 Infrastruktur Penyelidikan

Kompleks Inkubator Inovasi (I2U) di UM terus berkembang dalam peranannya mewujudkan infrastruktur dan suasana yang kondusif serta mesra industri untuk program penterjemahan teknologi yang mampu memacu pembangunan produk dan pengkomersilan teknologi dalam bidang terpilih dan termaju termasuk diagnostik *in-vitro*, peranti perubatan, teknologi LED, IOT, nanoteknologi dan teknologi minyak dan gas. Salah satu daripada lima ruang Industri dalam Kampus (*Industry-on-campus*) yang terdapat di UM ini berhasrat mencetuskan perkongsian industri-akademia dalam membina ekosistem inovasi negara. Lebih dari 17 syarikat telah dalam proses untuk beroperasi di Kompleks Accelerator UM, termasuklah Quandatics (M) Sdn. Bhd, My Conceptual Robotics Sdn. Bhd. (MyCRO), Galaxy Tech Sdn. Bhd, TRDY Dreamway Sdn. Bhd, CJBio Sdn Bhd dan Digital Artisan Sdn. Bhd. Selain I2U, program usahasama industri-akademia juga menyerlah di Pusat Inovasi Industri Blok C (eUM-IIC) Fakulti Kejuruteraan di mana enam syarikat antarabangsa telah mempunyai makmal kerjasama termasuk Syarikat Rohde & Schwarz, Proton, Motorola, Huawei dan Daikin.

## 7.5 Jalinan Kerjasama dan Kolaborasi

UMCIC terus komited dalam usaha penyediaan ekosistem inovasi yang kondusif kepada warga Universiti Malaya untuk kolaborasi multi-disiplin, merealisasikan cetusan idea dan penterjemahan dan pembangunan konsep serta produk penyelidikan mereka agar boleh dikomersilkan. Pelbagai pelantar aktiviti dan program telah dilaksanakan

termasuk *Intellectual Property & Commercialisation Roadshow* di fakulti, Lawatan Penanda Aras oleh organisasi lain, *Memorandum of Understanding (MoU)* dengan industri, *TechTalk/CEO TechTalk/Special Guest Talk*, pameran, penglibatan perniagaan dan juga beberapa program lain telah dijalankan dengan kerjasama rakan industri sepanjang tahun 2018 bagi manfaat warga Universiti.

Program-program tersebut memberi impak dalam menghasilkan kolaborasi antara universiti-industri, selain menjana minat dalam teknologi UM oleh industri yang disasarkan, mendapat pengiktirafan teknologi dan IPR UM dan menjadi platform untuk memasarkan teknologi UM. Selain itu, program-program tersebut dapat memberi panduan, pengetahuan, latihan dan maklumat lain yang relevan untuk keusahawanan yang melibatkan teknologi yang disasarkan selain berupaya mencipta budaya keusahawanan di UM.

Kemuncaknya, pada Mei 2018, ASEAN University Network-Quality Assurance (AUN-QA) telah membuat penilaian di UM di mana UM merupakan universiti pertama Malaysia dijemput untuk penilaian AUN-QA. UMCIC juga telah dikunjungi oleh penilai dari AUN-QA dan taklimat mengenai UMCIC disampaikan oleh Pengarah UMCIC, Prof. Dr. Rofina Yasmin Othman. UMCIC juga berkongsi amalan-amalan terbaik dalam pengurusan harta intelek dan pengkomersilan dengan delegasi AUN-QA dalam siri sesi dialog. Kunjungan ini secara tidak langsung memberi impak dalam menyerlahkan UM sebagai universiti ASEAN yang pertama dipilih untuk Penilaian Program AQA pada tahun 2007 sejak penggunaan *Bangkok Accord*, 2000.

**Jadual 7.11: Program yang telah berjaya diadakan oleh UMCIC pada tahun 2018.**

Program	Tarikh Program
1 Pameran Sempena Majlis Amanat Menteri Kementerian Pendidikan Tinggi	11 Jan 2018
2 UMCIC Open Day	25 Jan 2018
3 Tech Planter Info Day @ Umcic Lounge Room	22 Feb 2018
4 Malaysia – Japan Process Engineering Forum	28 Feb 2018
5 Housing And Universal Design Workshop	5 Mac 2018
6 University-Industry Dialogue with YB. Minister MoHE @ Hilton Hotel KL Sentral	7 Mac 2018
7 UM Spin Off & partners Luncheon with VC	29 Mac 2018
8 MIHAS 2018 @ MITEC	3-7 Apr 2018
9 ASEAN University Network-Quality Assurance (AUN-QA) Expo	7 Mei 2018
10 UM LifeScience Launchpad series 5 ; MABIC UMX workshop –@Makerspace	8-9 Mei 2018
11 Obesity & Health Series 2 By NCKU @KPPI Auditorium	19 Jul 2018
12 EUREKA 2018 @ DTC	13-16 Ogos 2018
13 KL Innovation Forum @ Dewan Tunku Canselor	22 Sep 2018
14 UMCIC Open Day	Okt 2018
15 eHEALTH Research Carnival	8 Okt 2018
16 International Greentech & Eco Products Exhibition & Conference Malaysia (IGEM)	17-20 Okt 2018

Program	Tarikh Program
17 UNIMAKER	21 Nov 2018

UMCIC juga telah berjaya menandatangani *Memorandum of Understanding* (MoU) dengan tujuh (7) industri/syarikat untuk meningkatkan kerjasama dalam bidang penyelidikan antara industri dan institusi tempatan.

#### Jadual 7.12: Perjanjian Persefahaman (MoU) antara UMCIC dan industri/syarikat.

No.	Industri/Syarikat	Projek	Tarikh Perjanjian
1	Medicine Technology Sdn. Bhd.	<i>Medical Device and IOT Healthcare Development</i>	7 Mac 2018
2	Hong Leong Bank Berhad	<i>Implement Programmes and Activities that are related to Scientific and Academic Cooperation</i>	15 Jan 2018
3	Bristlecone (Malaysia) Sdn Bhd	<i>Areas of Digitalization, Integrated Sourcing and Procurement, Supply Chain Management, Enterprise Resource Planning, Business Process As-a-Service Models, Big Data and Supply Chain Analytics</i>	27 Jan 2018
4	Kuala Selangor Resources Sdn. Bhd.	<i>Empowering Computer Technologies in Quranic Applications</i>	2 Apr 2018
5	Malayan Banking Berhad	<i>Exploring Mutually Beneficial and Synergistics Collaborations</i>	2 Mei 2018
6	Invest KL Corporation Talent Corporation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fostering the relationship and cooperation of UM with industries in order for UM to update and equip its graduates with necessary skills required by industries</li> <li>• Promoting UM as a platform for technology transfers via the establishments of Centres of Excellence</li> <li>• Enhancing the leadership quality and capability among graduates of UM;</li> <li>• Promotion of talent graduating from local universities to MNCs</li> </ul>	1 Jun 2018
7	Biovalence Sdn. Bhd.	<i>Vaginal Microbicide / Spermicide Gel Project</i>	14 Sep 2018

## 7.6 Inovasi dan Pengkomersialan

Pusat Inovasi dan Pengkomersilan UM (UMCIC) adalah satu entiti di bawah naungan UM yang memainkan peranan penting dalam usaha melindungi harta intelek yang bernilai hasil daripada aktiviti penyelidikan dan pengajaran yang dijalankan oleh warga universiti. UMCIC menghargai harta intelek yang berpotensi untuk memberi impak kepada sosio-ekonomi melalui pembangunan teknologi di Malaysia. Perlindungan nilai harta intelek juga dapat menjamin dalam mengoptimumkan usaha menjana pulangan pelaburan dana penyelidikan serta kelestarian kitar penyelidikan, pembangunan dan pengkomersilan.

#### Jadual 7.13: Bilangan harta intelek (IPR) UM yang didaftarkan dengan Perbadanan Harta intelek (MYIPO) dan UMCIC.

Jenis Harta Intelek	Tahun 2017	Tahun 2018
Bilangan paten dianugerah pada tahun semasa (kebangsaan dan antarabangsa)	13	33
Bilangan paten difail (kebangsaan)	25	36
Bilangan paten PCT/antarabangsa difail pada tahun semasa	8	9
Bilangan harta intelek selain dari paten (tidak termasuk buku) seperti hak cipta, cap dagangan, reka bentuk industri dan petunjuk geografi	210	259

UMCIC sentiasa berusaha meningkatkan komitmen dalam menambah baik sistem penyampaian perkhidmatan dan menyokong pembangunan harta intelek di Universiti. Bagi meningkatkan kesedaran dalam kalangan penyelidik, UMCIC telah menganjurkan pelbagai aktiviti berkaitan

dengan harta intelek pada tahun 2018. Antara aktiviti yang dijalankan termasuklah sesi perkongsian maklumat, sesi lawatan bersama ke Fakulti (KPI harta intelek) dan jemputan dari pihak Fakulti untuk memberi kesedaran mengenai harta intelek kepada peserta program seperti usahawan, pelajar dan pensyarah muda di UM.

#### Jadual 7.14: Aktiviti berkaitan dengan harta intelek sepanjang tahun 2018

Aktiviti	Tarikh Aktiviti
IP Roadshow at Business Faculty	6 Apr 2018
Anugerah Harta Intelek Negara 2018	23 Jul 2018
IPR Clinic di FSKTM	25 Jul 2018
Talk & Booth At FOM - E-Health Research Carnival	10-11 Okt 2018
IPR Clinic (Booth) At Education Career Day	17 Okt 2018
Roadshow ke Fakulti (KPI IPR):	
• Pusat Asasi Sains	4 Okt 2018
• Pusat Kebudayaan	4 Okt 2018
• Pusat Sukan & Sains Eksesais	4 Okt 2018
• Fakulti Sastera & Sains Sosial	10 & 24 Okt 2018
• Fakulti Ekonomi & Pentadbiran	10 & 26 Okt 2018
• Akademi Pengajian Melayu	10 & 24 Okt 2018
• Fakulti Alam Bina	3 & 29 Okt 2018
• Fakulti Undang-Undang	5 Dis 2018
Emerald Program: IP & Entrepreneurship	30 Nov 2018

Melalui usahasama Program *Technology and Innovation Support Center* (TISC) di mana ia merupakan kolaborasi antara *World Intellectual Property Organization* (WIPO), Perbadanan Harta Intelek Malaysia (MyIPO) dan UM sebagai Hos Institusi, program ini telah mewujudkan rangkaian kerjasama antara Universiti dan pusat penyelidikan yang terlibat dengan pembangunan harta intelek. Pelbagai aktiviti telah diadakan untuk semua hos institusi yang menyertai program ini.

Program TISC ini diadakan untuk memberi pendedahan kepada peserta berhubung usaha yang boleh dilaksanakan dalam meningkatkan kesedaran kepentingan harta intelek. Seminar ini juga bertujuan menyediakan platform perkongsian pengalaman dalam aktiviti pembelajaran untuk meningkatkan bina upaya dalam bidang harta intelek intelek. Di samping itu, ia turut menyediakan ruang perbincangan perkongsian pengalaman negara di rantau Asia dalam melaksanakan program mempromosikan harta intelek.

Antara program lain yang disertai oleh UM adalah *National Workshop on Technology Transfer Office and Intellectual Property (IP) Management in the Framework of the Enabling IP Environment (EIE) Project* yang bertujuan untuk menyediakan latihan pengkomersilan teknologi berasaskan harta intelek dan sebagai platform interaksi antara pihak Universiti dan industri. Program ini telah berjaya membuka peluang kepada pembangunan teknologi di Malaysia dan menggalakkan pertumbuhan sosioekonomi yang pesat kepada negara.

Usaha berterusan UM dalam perlindungan dan pengkomersilan harta intelek terbukti apabila UM memenangi Anugerah Harta Intelek Negara pada 23 Julai 2018. Pengiktirafan ini telah menjadi dorongan kepada Universiti untuk terus berusaha mengorak langkah sebagai pelopor pengurusan harta intelek yang proaktif.

Pada tahun 2018, nilai pengkomersilan teknologi dan produk UM yang berjaya direkodkan adalah

melebihi nilai RM 750,000.00. Pelesenan teknologi dan pengkomersilan produk hasil daripada aktiviti penyelidikan dan pembangunan merangkumi pelbagai *domain* teknologi termasuk peranti perubatan, perubatan, latihan dan servis dan lain-lain. Usaha pengkomersilan teknologi dicapai melalui perlesenan kepada pihak industri, penjualan produk, pemindahan teknologi melalui perlesenan pengetahuan dan inkubasi syarikat terbitan atau unit perniagaan dan perkhidmatan (*Business and Service Pods*) berteknologi tinggi melalui program Teknopreneuer UM. Impaknya terzahir melalui peningkatan daya saing bersama industri melalui pindahan teknologi dan inovasi terkini selain membuka peluang pekerjaan berpendapatan tinggi dalam bidang termaju dan memangkin peningkatan hasil pendapatan industri.

#### Jadual 7.15: Bilangan produk teknologi yang dikomersialkan.

Produk Teknologi	Bilangan
Bilangan produk/teknologi baru yang dikomersilkan melalui pelesenan, penjualan terus dan pemindahan teknologi 'know-how'	31
Bilangan syarikat terbitan UM ( <i>spin-off companies</i> )	9
Bilangan unit perniagaan dan perkhidmatan ( <i>Business and Service Pods</i> ) di bawah Teknopreneuer UM	3

#### Jadual 7.16: Produk-produk teknologi yang telah berjaya dikomersialkan pada tahun 2018.

No.	Nama Produk	Syarikat Terbitan
1	Hamin-C	Oleopharma Sdn. Bhd.
2	CHIEF	UMCH Technology Sdn Bhd
3	Air Refiner	Zectron Sdn. Bhd.
4	An Anatomical Model	CBMTI Sdn. Bhd.

No.	Nama Produk	Syarikat Terbitan
5	A Method for Manufacturing a Customised Implant	CBMTI Sdn. Bhd.
6	Orthosis & Prosthesis	BioApps Sdn. Bhd.
7	Cultivation of <i>Schizophyllum commune</i> (Cendawan Kukur)	Basidioculture Industries Sdn. Bhd.
8	Axygen	Cytus Sdn. Bhd.
9	Membrane Solutions BioPure	Cytus Sdn. Bhd.
10	Eppendorf DNA LoBind tubes	Cytus Sdn. Bhd.
11	Cell Culture Plates	Cytus Sdn. Bhd.
12	Urine Container	Cytus Sdn. Bhd.
13	Polystrene White Solution Reservoirs	Cytus Sdn. Bhd.
14	HiMedia MRS Agar	Cytus Sdn. Bhd.
15	Sealant Ring	Zecttron Sdn. Bhd.
16	Fabrication of mould	Zecttron Sdn. Bhd.
17	Hydraulic Pump	Zecttron Sdn. Bhd.
18	Nucimin	Oleopharma Sdn. Bhd.
19	Hijab Perfume	Oleopharma Sdn. Bhd.
20	Ubat Kutu (Mandian Kucing)	Oleopharma Sdn. Bhd.
21	Insect Repellent	Oleopharma Sdn. Bhd.
22	Citronella Oil	Oleopharma Sdn. Bhd.
23	Sanitizer	Oleopharma Sdn. Bhd.
24	Briyani Paste	Oleopharma Sdn. Bhd.
25	3D Printing	CBMTI Sdn. Bhd.
26	Maxillofacial Dental Printing	CBMTI Sdn. Bhd.
27	Ultra Filtration System	UM Innovations Sdn. Bhd.
28	FMETs	UM Innovations Sdn. Bhd.
29	Bongkah Cendawan	Heritage Mushroom
30	Starter Culture	Granatech Sdn. Bhd.
31	Plantlets	Granatech Sdn. Bhd.

Inisiatif inkubasi pengkomersilan melalui pod perniagaan dan perkhidmatan (*Business and Service Pods*) dan syarikat pemacuan inovasi UM Innovations Sdn. Bhd. (UMI) telah memberi keuntungan sebanyak RM1.7 juta kepada universiti ini pada tahun 2018. Unit perniagaan atau perkhidmatan tersebut disasar untuk diterjemahkan sebagai syarikat terbitan yang berdaya saing. UM telahpun berjaya menghasilkan syarikat terbitan berdasarkan teknologi tinggi dalam bidang *geriatric medicine related* (*Act4health*), *IT training and sevices* (*FSKTM Technovation*), *Ultra-filtration system, camping program* (*UM Tropical Camp*) dan banyak lagi di bawah UM Innovations Sdn Bhd.

Secara keseluruhan pada tahun 2018, UMCIC telah menjayakan lebih dari 30 sesi pembangunan kapasiti, kolaborasi dan penglibatan industri (*industry engagement*) berkaitan proses pengkomersilan. Pencapaian cemerlang unit ini berupaya mengetengahkan kejayaan berterusan UM dalam usaha pemindahan pelbagai teknologi/produk UM terus kepada masyarakat.



# 08

## PENGANTARABANGSAAN DAN JALINAN GLOBAL

8.1 Jaringan Kolaborasi dan Hubungan Luar

8.2 Pelajar Antarabangsa

8.3 Program Mobiliti



## Pengantarabangsaan dan Jalinan Global

### 8.1 Jaringan Kolaborasi dan Hubungan Luar

Pelan Strategik Antarabangsa Universiti Malaya 2016-2020 adalah berlandaskan wawasan untuk menjadi universiti pilihan dalam kalangan pelajar dan rakan strategik. Lima (5) matlamat utama yang telah digariskan di dalam pelan ini adalah:

- Visibiliti di peringkat global
- Imej kecermerlangan
- Komunikasi dan keterlibatan yang efektif
- Penyediaan perkhidmatan yang cemerlang
- Peningkatan pengambilan atau kemasukan pelajar antarabangsa melalui strategi pemasaran yang efisien.

Pelan ini turut menggariskan enam (6) strategi utama dalam mencapai matlamat yang dikenalpasti. Antara strategi ini adalah:

- Mengekalkan jaringan dan hubungan aktif dengan rakan strategik
- Meningkatkan sokongan dan keterlibatan terhadap komuniti global
- Meningkatkan penglibatan komuniti yang berkesan melalui rakan strategik
- Mengamalkan pengurusan persepsi atau tanggapan
- Pembangunan modal insan dalam kalangan staf dengan memupuk kesedaran mengenai kepelbagaian budaya

• Meningkatkan bilangan pelajar antarabangsa  
Dalam usaha meningkatkan visibiliti UM di peringkat antarabangsa, pelbagai inisiatif telah dilaksanakan bagi meningkatkan dan mengukuhkan lagi hubungan kerjasama dengan pelbagai institusi antarabangsa melalui Memorandum Perjanjian (MoA) dan Memorandum Persefahaman (MoU) serta lain-lain dokumen perjanjian.

Secara perbandingan, UM telah menunjukkan peningkatan dalam pengukuhan jaringan kolaborasi dengan pihak luar di peringkat antarabangsa melalui beberapa perjanjian yang telah ditandatangani pada tahun 2018 berbanding 2017.

**Jadual 8.1: Perjanjian yang telah ditandatangani dengan pelbagai institusi dan industri di peringkat antarabangsa dan tempatan pada tahun 2017 dan 2018.**

Kategori Dokumen	Antarabangsa		Tempatan	
	Tahun 2017	Tahun 2018	Tahun 2017	Tahun 2018
Memorandum Perjanjian (MoA)	73	96	56	32
Memorandum Persefahaman (MoU)	101	96	22	31
Lain-lain	3	2	3	6
<b>Jumlah</b>	<b>177</b>	<b>194</b>	<b>81</b>	<b>69</b>

Sebanyak 198 lawatan delegasi antarabangsa ke UM telah direkodkan pada tahun 2018. Daripada jumlah ini, 18 lawatan adalah bersempena dengan majlis

menandatangani dokumen kerjasama (MoU/MoA) dengan UM di Malaysia. Delegasi lawatan adalah terdiri daripada ahli Pengurusan Universiti, Pengarah/Dekan, Pegawai dan Pengurusan daripada institusi luar negara dan pelbagai wakil daripada Kedutaan Luar Negara di Malaysia.

**Jadual 8.2: Lawatan delegasi antarabangsa ke UM.**

Rantau	Bilangan Lawatan	Bilangan Lawatan bagi Majlis Menandatangani MoU/MoA
Asia Timur	57	3
Eropah	45	8
Asia Tenggara	32	4
Asia Selatan	14	-
Timur Tengah	12	1
Amerika Utara	8	-
Oceania	7	1
Amerika Selatan	2	-
Lain-lain	2	-
Afrika	1	1
<b>Jumlah</b>	<b>180</b>	<b>18</b>



## 8.2 Pelajar Antarabangsa

UM telah mencatat bilangan enrolmen pelajar antarabangsa untuk Ijazah Dasar sepuhul masa paling tinggi pada tahun 2018 iaitu seramai 783 orang dengan peningkatan sebanyak 36% berbanding tahun 2017 (576 orang). Pelajar-pelajar antarabangsa untuk Ijazah Dasar ini berasal daripada 54 buah negara dan telah mendaftar dalam pelbagai program Ijazah Sarjana Muda di 15 PTJ Akademik. Bagi enrolmen pelajar antarabangsa Ijazah Tinggi pula, terdapat penurunan tidak ketara (1.3%) iaitu 2,944 pelajar (berasal daripada 89 negara) pada tahun 2018 berbanding 2,984 pelajar pada tahun 2017.

**Jadual 8.3: Bilangan pelajar antarabangsa bagi Ijazah Dasar dan Ijazah Tinggi mengikut negara bagi tahun 2018.**

Ijazah Dasar		Ijazah Tinggi	
Negara	Bilangan Pelajar	Negara	Bilangan Pelajar
China	183	China	412
Bangladesh	111	Iran	336
Indonesia	98	Indonesia	283
Singapura	66	Bangladesh	253
Yaman	46	Pakistan	253
Mesir	42	Nigeria	199
Thailand	26	Yaman	136
Pakistan	21	Palestin	114
Iran	17	Arab Saudi	108

Ijazah Dasar		Ijazah Tinggi	
Negara	Bilangan Pelajar	Negara	Bilangan Pelajar
Syria	17	Iraq	101
Arab Saudi	14	India	72
Palestin	13	Libya	68
Somalia	12	Mesir	47
India	11	Oman	44
Sudan	10	Sudan	40
Brunei	9	Syria	39
Sri Lanka	8	Jordan	36
Libya	7	Algeria	31
Maldives	6	Thailand	30
Jordan	5	Sri Lanka	26
Afghanistan	4	Singapura	24
Algeria	4	Kuwait	23
Kanada	4	Maldives	22
Lain-lain (dari 31 negara)	49	Lain-lain (dari 66 negara)	247
<b>Jumlah</b>	<b>783 orang</b>	<b>Jumlah</b>	<b>2,944 orang</b>

### 8.3 Program Mobiliti

Program mobiliti merupakan antara inisiatif pengantarabangsaan yang giat dijalankan oleh UM dalam usaha memperluaskan hubungan antarabangsa melalui pertukaran idea dan pengalaman pelajar-pelajar tempatan atau luar negara.

#### 8.3.1 Program Outbound

Program *Outbound* yang disertai oleh pelajar UM merangkumi program mobiliti jangka panjang, jangka pendek, latihan industri, penempatan elektif, lawatan sambil belajar, program kepimpinan dan sebagainya. Secara keseluruhannya, terdapat penurunan bilangan pelajar yang menyertai Program *Outbound* bagi tahun 2018 iaitu seramai 1,503 pelajar telah menyertai program ini berbanding dengan 1,907 pelajar pada tahun 2017.

**Jadual 8.4: Bilangan pelajar UM yang mengikuti Program *Outbound* mengikut negara yang dilawati pada tahun 2017 dan 2018.**

Tahun 2017		Tahun 2018	
Negara	Bilangan Pelajar	Negara	Bilangan Pelajar
Thailand	289	Indonesia	309
Indonesia	268	Korea	204
Korea Selatan	258	Thailand	204
Singapura	194	Taiwan	138
Jepun	191	China	119

Tahun 2017		Tahun 2018	
Negara	Bilangan Pelajar	Negara	Bilangan Pelajar
China	154	Japan	89
Taiwan	110	United Kingdom	70
United Kingdom	55	Cambodia	68
India	53	India	45
Kemboja	48	Singapura	39
Brunei Darussalam	38	Turki	34
Vietnam	35	Australia	26
Australia	23	Jerman	19
Filipina	18	Amerika Syarikat	18
Jerman	16	Brunei Darussalam	16
Mesir	16	England	11
Maldives	12	Sri Lanka	11
Jordan	12	Perancis	9
Hong Kong	12	Kanada	8
Perancis	12	Filipina	8
Sepanyol	10	Netherlands	7
Lain-lain (dari 28 negara)	83	Lain-lain (dari 16 negara)	51
<b>Jumlah</b>	<b>1,907</b>	<b>Jumlah</b>	<b>1,503</b>

**Jadual 8.5: Bilangan pelajar UM yang mengikuti Program *Outbound* mengikut program.**

Kategori	Bilangan Pelajar
Program mobiliti jangka panjang satu semester	290
Program mobiliti jangka pendek	687
Program Pelajar Penyelidik ( <i>Non-Graduating Research</i> )	15
Penempatan elektif atau klinikal	104
Lain-lain program	407
<b>Jumlah</b>	<b>1,503</b>

Daripada keseluruhan 1,503 pelajar yang telah mengikuti program mobiliti di luar negara, 409 (27%) pelajar telah memperolehi pemindahan kredit dan 578 (38%) pelajar menerima bantuan daripada UM, Kementerian Pendidikan Malaysia (*ASEAN International Mobility for Students AIMS*), dan penaja lain seperti ASEAN Universiti Network (AUN), *Japan Student Services Organization (JASSO)*, POSCO, *Asia Universitites Alliance (AUA)*, dan bantuan daripada rakan universiti kerjasama (*partner universities*) dan lain-lain.

Walaupun terdapat penurunan bilangan pelajar *outbound* pada tahun 2018, bilangan pelajar yang mendapat tajaan pelbagai institusi dari dalam dan luar

negara telah meningkat iaitu daripada 76 orang bagi tahun 2017 kepada 92 orang bagi tahun 2018.

**Jadual 8.6: Senarai penaja bagi Program Outbound.**

Program	Bilangan Penerima (orang)
ASEAN International Mobility for Students (AIMS)	29
AMERTA Scholarship, Universitas Airlangga, Indonesia	2
AUN Award	1
Asia Universities Alliances (AUA)	2
Beihang University	10
CommTECH Scholarship, Indonesia	1
ERASMUS Mundus Scholarship	7
Global Korea Scholarship (GKS)	5
GKS for Asean Countries Science & Engineering Students (Summer)	3
ISECE Assistant Language Teacher (Internship Program)	3
Japanese Government Scholarship (MEXT), Japan	1
JASSO Scholarship, Japan	3
JASSO Scholarship, Japan (Short Term)	5
Mevlana Scholarship	7
POSCO Asia Fellowship	
SAKAI ASEAN Week	2
Soka University Scholarship, Japan	4
TF Learn Programme, Temasek Foundation Scholarship (NUS/NTU)	5
Tsinghua University Scholarship	1
UMAP Scholarship	1
<b>Jumlah</b>	

### 8.3.2 Program Inbound

Bilangan pelajar mobiliti *inbound* antarabangsa di UM telah meningkat pada tahun 2018. Berbanding dengan tahun 2017, bilangan pelajar mobiliti *inbound* telah menunjukkan peringkatan sebanyak 3.25%. Seramai 2,253 orang pelajar *inbound* dari 47 negara telah mendaftar dalam program mobiliti satu semester, program mobiliti jangka pendek, program Pelajar Penyelidik (*Non-Graduating Research*), penempatan elektif/klinikal, latihan industri dan sebagainya.

**Jadual 8.7: Bilangan pelajar mobiliti *inbound* antarabangsa mengikut negara pada tahun 2017 dan 2018.**

Negara	Tahun 2017		Tahun 2018	
	Bilangan Pelajar	Negara	Bilangan Pelajar	Negara
Korea	518	China	493	
China	423	Jepun	293	
Jepun	267	Korea	272	
Thailand	231	Indonesia	264	
Indonesia	239	Thailand	204	
Taiwan	101	United Kingdom	123	
Jerman	54	Malaysia	98	
Brunei Darussalam	29	Taiwan	72	
United Kingdom	26	Jerman	57	
Filipina	25	Brunei Darussalam	39	
India	24	India	38	
Morocco	20	Filipina	34	
Perancis	18	Morocco	24	
Pakistan	19	Uzbekistan	20	
Turki	18	Australia	18	
Kazakhstan	17	Perancis	17	
Republic Czech	13	Mexico	16	
Mexico	13	Republik Czech	15	
Denmark	10	Pakistan	15	
Belgium	8	Belgium	14	
Switzerland	8	Oman	13	
Australia	10	Amerika Syarikat	13	
Iran	7	Denmark	11	
Amerika Syarikat	7	Mesir	10	
Mesir	6	Norway	8	
Sepanyol	6	Rusia	8	
Kanada	5	Kanada	7	
Hong Kong	5	Ireland	6	
Itali	5	Switzerland	6	
Lain-lain (dari 17 negara)	50	Lain-lain (dari 17 negara)	45	
<b>Jumlah</b>	<b>2,182</b>	<b>Jumlah</b>	<b>2,253</b>	

**Jadual 8.8: Bilangan pelajar UM yang mengikuti Program *Inbound* mengikut program.**

Kategori	Bilangan Pelajar
Program mobiliti jangka panjang satu semester	1,151
Program mobiliti jangka pendek	743
Program Pelajar Penyelidik ( <i>Non-Graduating Research</i> )	59
Latihan industri	22
Penempatan elektif atau klinikal	10
Lain-lain program	268
<b>Jumlah</b>	<b>2,253</b>

Sebanyak 659 pelajar (30%) telah menerima tajaan sama ada dalam bentuk pengecualian bayaran yuran pengajian (*tuition fee waiver*), penginapan dan/atau pemberian elauan sara hidup. Penajaan ini adalah berdasarkan perjanjian timbalbalik (*reciprocal*) di mana pelajar *outbound* UM akan turut menerima faedah yang sama daripada rakan institusi di luar negara.

Selain PTj akademik, Pusat Pelajar Antarabangsa (ISC) turut menguruskan kemasukan pelajar *inbound* melalui penganjuran beberapa program jangka pendek. Berbanding tahun 2017, ISC berjaya menganjurkan sembilan (9) program jangka pendek secara bersama dengan PTj lain pada tahun 2018:

- Asia Universities Alliances – UM Tropical Camp
- UM-Asia University Taiwan (*Language & Culture*)
- Business, Language & Culture (OUC & PCU)
- Daejin University (*Language Program*)
- Kansei Gakuin University (*Internship*)
- Pukyong National University (*Internship*)
- Pukyong National University (*Short term*)
- QChallenge Kuala Lumpur – Queen Mary University London





09

## PEMBANGUNAN SOSIAL

9.1 Kapasiti Sumber Manusia

9.2 Perancangan Latihan dan Pembangunan Staf

9.3 Alumni

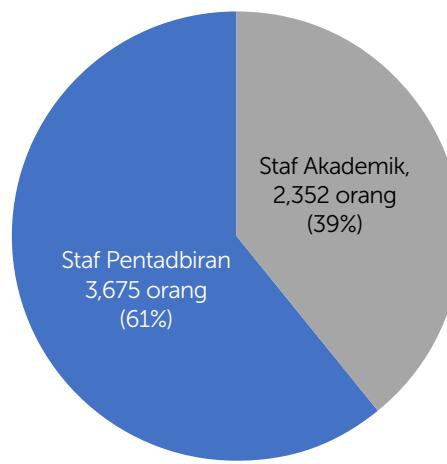
9.4 Kesihatan, Kesejahteraan dan Keselamatan Pekerja



## Pembangunan Sosial

### 9.1 Kapasiti Sumber Manusia

Pada tahun 2018, statistik keseluruhan staf UM meningkat kepada 6,027 orang berbanding 5,640 orang staf pada tahun 2017. Bilangan ini meliputi 2,352 orang staf akademik dan 3,675 orang staf pentadbiran. Dari jumlah staf akademik, seramai 313 orang iaitu 13.3% merupakan staf antarabangsa. Manakala bagi staf pentadbiran, seramai 692 orang atau kira-kira 19% merupakan dari dalam Kumpulan Pengurusan dan Profesional dan selebihnya iaitu 2,983 orang merupakan dari dalam Kumpulan Pelaksana.



**Jadual 9.1: Statistik staf akademik mengikut jawatan dan taraf lantikan**

Jawatan	Tetap	Kontrak*	Jumlah
Profesor Ulung	-	3	3 (0.1%)
Profesor Kehormat	-	23	23 (1.0%)
Profesor	196	65	261 (11.1%)
Profesor Madya	396	39	435 (18.5%)
Pensyarah Universiti Gred DS 45/51/52	723	257	980 (41.7%)
Pensyarah Perubatan Gred DU 51/52/53/54	206	20	226 (9.6%)
Pensyarah Pergigian DUG 51/52/53/54	35	7	42 (1.8%)
Pensyarah Farmasi Gred DUF 41/51/52/53/54	8	2	10 (0.4%)
Pensyarah Pelatih	37	-	37 (1.6%)
Felo Penyelidik Prinsipal	-	3	3 (0.1%)
Felo Penyelidik Kanan	-	12	12 (0.5%)

Jawatan	Tetap	Kontrak*	Jumlah
Felo Penyelidik	-	27 (1.1%)	27
Felo Penyelidik Pasca Doktoral	-	140 (6.0%)	140
Penyelidik Bersekutu	-	1 (0.04%)	1
Fulbright Scholar	-	8 (0.3%)	8
Guru Bahasa	64	63 (5.4%)	127
Pegawai Perkhidmatan Pendidikan	2	15 (0.7%)	17
<b>Jumlah</b>	<b>1,667 (70.9%)</b>	<b>685 (29.1%)</b>	<b>2,352 (100.0%)</b>

(Sumber data: iHRIS)

\*Catatan: Kontrak termasuk Kontrak Selepas Bersara, Sementara dan Pelawat.

#### Jadual 9.2: Statistik staf pentadbiran.

Jawatan	Tetap	Kontrak*	Jumlah
Pengurusan dan Profesional	454	238 (18.8%)	692
Pelaksana	2,720	263 (81.2%)	2,983
<b>Jumlah</b>	<b>3,174 (86.4%)</b>	<b>501 (13.6%)</b>	<b>3,675 (100.0%)</b>

(Sumber data: iHRIS)

\*Catatan: Kontrak termasuk Kontrak Selepas Bersara, Sementara dan Pelawat.

#### Jadual 9.3: Statistik staf yang meninggalkan perkhidmatan universiti

Jawatan	Bilangan staf	Peratusan
Bersara (Paksa, pilihan dan perubatan)	116 orang	51.6%
Peletakan jawatan	96 orang	42.7%
Melepaskan jawatan	3 orang	1.3%
Meninggal dunia	10 orang	4.4%
<b>Jumlah</b>	<b>225 orang</b>	<b>100.0%</b>

(Sumber data: iHRIS)

## 9.2 Perancangan Latihan dan Pembangunan Staf

Perancangan latihan dan pembangunan staf pada tahun 2018 telah memberikan penekanan melalui penganjuran kursus yang memfokuskan kepada pelaksanaan *Training*

*Needs Identification and Analysis* (TNI/TNA) yang dijalankan pada tahun 2016. Daripada sejumlah 137 kursus yang dirancang, sejumlah 104 kursus (76%) telah dilaksanakan kepada 3,503 staf kumpulan bukan akademik. Pelaksanaan kursus berdasarkan tiga (3) aspek utama iaitu kemajuan diri, kemahiran dan pengetahuan tugas staf.

Pada masa ini, kursus yang dilaksanakan bersifat generik dan terbuka untuk semua staf. Kursus generik menumpukan kepada aspek penyeliaan dan kepimpinan, pengurusan dan perancangan strategik, kemahiran teknologi maklumat (IT), kemahiran bahasa, komunikasi, kreativiti dan inovasi, *work-life balance*/kerohanian, keselamatan dan kesihatan pekerjaan, pembangunan diri dan sahsiah, pengurusan sumber manusia dan pengurusan krisis dan konflik.

Pada tahun 2018, peruntukan latihan yang disalurkan untuk latihan dan pembangunan staf kepada Seksyen Pembangunan Bakat (SPB) berjumlah RM700,000.00. Secara keseluruhan kursus yang dianjurkan oleh SPB adalah 45.2% kursus fungsian dan 54.8% kursus generik.

Disebabkan pengurangan peruntukan untuk latihan, dasar latihan mengekalkan tiga (3) hari setahun untuk staf menghadiri latihan. Sasaran yang ditetapkan agar 70% staf menghadiri kursus tiga (3) hari telah tercapai dengan jumlah 75.5%.

Pengurusan telah menetapkan sasaran baru dalam merangka pembangunan staf agar dapat mempertingkatkan kemajuan diri seiring arus peredaran masa. Justeru berdasarkan perancangan tahun 2017, SPB telah melaksanakan sistem latihan baharu yang memberi penekanan terhadap kursus berdasarkan fungsi setiap gred dan jawatan, dan pembangunan staf. Pelaksanaan ini selaras dengan hasrat universiti dalam memacu kecermerlangan seiring hasrat menjadi antara 100 universiti terbaik di dunia.

Model Pelan Pembangunan Kompetensi Universiti Awam (PPKUA) yang diusahakan oleh Jawatankuasa Latihan Universiti-universiti Awam Malaysia (JALUMA) telah dijadikan rujukan untuk pelaksanaan latihan yang khusus kepada peningkatan fungsian jawatan pada tahun 2018. Kesinambungan ini menjadi wadah baru dalam membangunkan bakat-bakat universiti dan Bahagian Sumber Manusia bukan sekadar menjadi platform memberi perkhidmatan kepada warga universiti, sebaliknya turut melatih agar staf sentiasa menepati kehendak pasaran.

Bagi menilai pelaksanaan kursus yang dirancang dan dilaksanakan oleh SPB, model Kirk Patrick (*Level 1- Reaction & Level 2 -Learning*) digunakan untuk memastikan pencapaian kerja staf yang menghadiri kursus meningkat. Selain itu, SPB turut merancang untuk mengaplikasikan Model Kirkpatrick *Level 3- Behaviour* bagi kursus-kursus yang boleh dilakukan penilaian keberkesanannya pada tahun 2019.

SPB telah menjalankan Kursus *Train The Trainers* (TTT) pada tahun 2017 melibatkan tujuh (7) skim perkhidmatan iaitu Skim N (Pentadbiran), J (Kejuruteraan), F (Teknologi Maklumat), S (Sosial), W (Kewangan), C (Sains) dan Q (Penyelidikan). Bagi tahun 2018, kesinambungan kursus TTT diteruskan kepada 5 skim perkhidmatan iaitu U (Perubatan), B (Bakat/Seni), H/R (Kemahiran) dan KP (Keselamatan). Pengajuran kursus fungsian ini dapat memberi impak yang besar dalam pembangunan staf dan ia dapat dimanfaatkan oleh bakat-bakat universiti. Seramai 28 peserta Kursus *Train The Trainers* (TTT) yang terdiri daripada pelbagai skim perkhidmatan telah menjadi penceramah kursus bagi tahun 2018.

Selain kursus yang dianjurkan oleh pihak SPB, warga universiti diberi peluang untuk mengikuti kursus anjuran luar dan impaknya dapat menyumbang kepada peningkatan diri dan universiti. Tahun 2018, sebanyak 207 permohonan telah diluluskan bagi staf yang mengikuti kursus anjuran luar. Dalam mendepani arus kewangan yang kritikal, pihak Universiti tetap memberi keutamaan kepada pembangunan staf. Justeru, keperluan latihan di luar kampus yang dianjurkan oleh agensi swasta atau kerajaan tetap diberi keutamaan untuk staf menghadirinya berdasarkan keperluan di jabatan.

Seperti kebiasaan pada tahun-tahun sebelum ini, pihak SPB tetap menitikberatkan latihan bukan sahaja kepada bakat yang memacu universiti, sebaliknya turut sama memberi pendedahan kepada kumpulan staf yang akan bersara pada tahun semasa. Pada tahun ini, kursus PraPersaraan dihadiri oleh beberapa ahli kumpulan tertinggi universiti dan yang pastinya jasa bakti mereka tidak akan terpadam dan perkongsian bersama sewaktu menjalankan program tersebut terpahat di hati warga universiti yang mengakhiri khidmatnya pada tahun 2018.

SPB juga turut mengendalikan empat (4) siri Kursus Program Transformasi Minda (PTM) sebagai satu daripada syarat pengesahan dalam perkhidmatan bagi menggantikan Kursus Induksi pada 2018. Kursus PTM ini melibatkan 222 staf yang terdiri dari 47.3% dari Kumpulan Pengurusan dan Profesional, dan 52.7% Kumpulan Pelaksana.

Cabarannya utama pembangunan modal insan adalah dengan menyediakan latihan yang mampu mentransformasikan minda pegawai awam untuk menjajarkan perlakuan mereka dengan matlamat sebenar perkhidmatan awam dan ekspektasi rakyat agar selari dengan hala tuju negara dan perubahan persekitaran. Proses transformasi minda perlu bagi membangunkan modal insan secara holistik, merangkumi keupayaan sahsiah dan intelektual yang mesti dimiliki oleh pegawai awam bagi memandu pemikiran dan perlakuan dalam rutin harian.

### 9.3 Alumni

Penglibatan para alumni secara aktif dalam aktiviti universiti telah memberikan impak yang berbeza kepada pembangunan universiti. "Tradisi Menyumbang adalah Budaya Ikatan Sepanjang Hayat" merupakan satu slogan yang menjadi paksi pergerakan Pusat Perhubungan Alumni (PPA) untuk menjalankan pelbagai program dan pendekatan sebagai suatu usaha untuk menghadirkan kembali alumni ke UM. Penyampaian maklumat diperbaiki agar lebih ramai alumni yang berminat menyumbang kepada alma mater dapat turut sama walaupun dihambat tuntutan kerja dan kekangan masa.

Justeru, PPA memperkenalkan program Jalinan Erat Jangkauan Alumni Kini (JEJAK) bertujuan untuk menyediakan kemudahan kepada alumni bagi mendapatkan maklumat yang cepat dan tepat serta sebagai satu platform perkongsian idea, cadangan dan maklum balas untuk *alma mater*. Antara objektif utama program JEJAK termasuklah menjalinkan hubungan strategik yang berterusan, menggerakkan dan memperkuuhkan jalinan hubungan bersama alumni UM seluruh negara dan antarabangsa secara berterusan, mengemas kini maklumat dan data alumni UM dari semasa ke semasa dan menyebarkan maklumat terkini berkenaan alumni melalui laman sesawang, media sosial dan penerbitan Alumni seperti buletin elektronik dan *Alumni Stories*.

Program JEJAK Alumni Zon Sabah merupakan program yang julung kali dianjurkan oleh PPA pada 24 Mac 2017 di Universiti Malaysia Sabah. Pihak PPA turut merancang untuk menjalankan program JEJAK mengikut zon iaitu Zon Tengah, Zon Selatan, Zon Utara, Zon Pantai Timur, Zon Sarawak dan Zon Korporat. Di samping itu, program JEJAK turut diadakan di sekolah-sekolah di bawah seliaan PPD Petaling Utama. Pelbagai program yang dirangka bertindak sebagai platform dalam membina dan mengukuhkan hubungan erat ini. Kerjasama erat antara alumni UM diharap dapat dijayakan demi kelestarian kemajuan dan kecemerlangan *alma mater*.

PPA juga melibatkan Duta Alumni yang dilantik dalam pelbagai program anjuran Universiti:

- Penglibatan Encik Charles Mohan dalam University of Malaya 3 Minutes Thesis (UM3MT) Competition pada 11 April 2018 dan UM Research Carnival Run 2018 pada 17 November 2018;
- Penglibatan Dato' Dr. Hj. Mohamad Fadzilah Kamsah dalam Ceramah Menjadi Pekerja Ohsem pada 16 April 2018;
- Penglibatan Puan Nurul Syuhada dan Puan Nurul Ain Mohd Zain dalam Ikon Inspirasi Varsiti (Iiv'18) Peringkat Kebangsaan Kali Ke-3 pada 21 April 2018
- Penglibatan Datuk Aznil Haji Nawawi dalam Pameran One Thousand Million Smiles pada 1 Mac 2018 dan Program Anak U, Anak I, Anak Kita pada 3 Mei 2018

## 9.4 Kesihatan, Kesejahteraan dan Keselamatan Pekerja

Kesihatan, kesejahteraan dan keselamatan staf adalah agenda utama dalam memastikan staf dapat memberi sumbangan terbaik kepada Universiti. Selaras dengan itu, Universiti sentiasa meningkatkan usaha memberikan yang terbaik buat warganya.

Antara kemudahan yang ditawarkan kepada staf adalah kemudahan perumahan yang diuruskan oleh Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB). Rumah Kediaman Universiti (RKU) atau juga dikenali sebagai kuarters kediaman UM terdiri daripada 3 jenis kediaman iaitu jenis banglo, teres 2 tingkat dan pangsapuri. JPPHB bertanggungjawab menguruskan RKU termasuk memastikan keadaan persekitaran RKU berada dalam keadaan yang baik dan terjaga. JPPHB bertanggungjawab dalam melaksanakan penyelenggaraan terhadap RKU termasuk sebelum penawaran kediaman dibuat kepada staf dan sekiranya berlaku kerosakan terutamanya disebabkan bercana. RKU ditawarkan kepada staf Universiti yang berkelayakan mengikut keutamaan kepada permohonan terawal dan jenis RKU berdasarkan jawatan pemohon. Pada masa ini, sebanyak 322 unit RKU berada di bawah seliaan JPPHB termasuk 147 unit di Seksyen 16, 140 unit di Inderaloka dan 35 unit di Lorong Jambatan.

Selaras dengan hasrat kerajaan untuk menyediakan perkhidmatan pendidikan awal kanak-kanak di tempat kerja kepada kakitangan awam di Malaysia, UM menyediakan perkhidmatan taska bagi bayi berumur 3-12 bulan dan kanak-kanak 1-3 tahun, tadika bagi kanak-kanak berumur 4-6 tahun, dan juga perkhidmatan transit bagi kanak-kanak berumur 7-12 tahun. Pusat Pendidikan Awal Kanak-Kanak UM telah ditubuhkan di bawah kelolaan Persatuan Wanita Universiti Malaya sejak tahun 1976. Pada 1 Oktober 2011, UM melalui Bahagian Sumber Manusia telah mengambil alih pengurusan dan pentadbiran Pusat Pendidikan Awal Kanak-Kanak UM yang kemudiannya beroperasi secara rasmi pada 2 Januari 2012.

Taska atau TASKUM merupakan institusi yang menyediakan perkhidmatan penjagaan bayi dan kanak-kanak berumur 3 bulan sehingga 3 tahun. Modul Asuhan Kanak-kanak, Jabatan Kebajikan Masyarakat yang diintegrasikan dengan Kurikulum Pra-sekolah Kebangsaan, Kementerian Pendidikan Malaysia digunakan sebagai panduan pengajaran dan pembelajaran di TASKUM. Bilangan kanak-kanak dalam yang diterima masuk pada tahun 2018 adalah seramai 36 orang. Tadika yang juga dikenali sebagai TADIKUM memulakan operasi dari jam 7.30 pagi sehingga 6.00 petang setiap hari bagi kanak-kanak dalam lingkungan umur 4 hingga 6 tahun. Pengajaran dan pembelajaran tadika adalah berasaskan kepada Kurikulum Standard Pra-sekolah Kebangsaan (KSPK) yang diwajibkan oleh semua pra-sekolah di Malaysia. Program ini menggunakan prinsip-prinsip perkembangan, kurikulum, pengajaran dan pentaksiran dalam setiap proses pendidikan awal kanak-kanak

dalam mereka bentuk, melaksana dan menilai kurikulum berasaskan garis panduan kurikulum pendidikan prasekolah. Bilangan kanak-kanak yang diterima masuk pada tahun 2018 adalah seramai 115 orang. Selain itu, UM juga menyediakan perkhidmatan penjagaan dan pengangkutan kepada pelajar transit (pelajar sekolah rendah yang berumur 7 hingga 12 tahun). Bagi tahun 2018, seramai 64 pelajar telah menggunakan perkhidmatan transit ini.

Atas keperihatinan terhadap kesejahteraan para pekerja, UM melestarikan budaya keselamatan dan kesihatan pekerjaan (KKP) melalui pelbagai inisiatif yang dilaksanakan oleh Pejabat Keselamatan dan Kesihatan (OSH). Antaranya, pelaksanaan penggunaan Manual Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan dan juga penganjuran kursus dan bengkel KKP untuk meningkatkan tahap kefahaman serta keselamatan untuk semua aktiviti kerja seperti:

- Kursus *Occupational Safety and Health in the Office*
- Kursus *Effective Safety and Health Committee*
- Kursus Pengenalpastian Hazard, Penaksiran Risiko & Kawalan Risiko (HIRARC)
- Kursus Pasukan Keselamatan Kebakaran
- Kursus Pengenalan dan Pengendalian Sistem Pencegah Kebakaran
- Kursus *Basic Indoor Air Quality*
- Kursus Keselamatan Local Exhaust Ventillation (LEV)
- Kursus *Food Safety and Hygiene*
- Bengkel Pemerksaan OSH

Di samping itu, OSH juga dijemput oleh pusat tanggungjawab akademik untuk memberi latihan dan taklimat KKP untuk meningkatkan kesedaran KKP di PTJ masing-masing.

Dari segi pematuhan dan penguatkuasaan KKP, OSH telah menjalankan pelbagai pemeriksaan keselamatan untuk menjamin pematuhan kepada Peraturan-peraturan Akta Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan 1994, Akta Kilang dan Jentera 1967, Akta Makanan 1983, Akta Perkhidmatan Bomba 1988, Akta Kualiti Alam Sekitar 1974 dan lain-lain Akta yang berkaitan. Di samping pemantauan KKP dijalankan pada peringkat universiti, OSH juga bekerjasama dengan pihak berkuasa tempatan atau agensi kerajaan yang berkaitan, seperti Jabatan Bomba, Kementerian Kesihatan Malaysia, Dewan Bandaraya Kuala Lumpur dan Jabatan Biokeselamatan dan Jabatan Alam Sekitar dalam pelbagai program, dialog dan serta pemeriksaan bersama.

Kesiapsiagaan kecemasan turut diberi penekanan, terutama keselamatan kebakaran di universiti. OSH telah menyelaraskan sebanyak 33 latihan kebakaran dan pengungsian di seluruh kampus supaya dapat bertindak semasa kecemasan. Latihan-latihan ini dijalankan bersama pihak Bomba dimana mereka dijemput sebagai pemerhati

untuk memberi komen untuk penambahbaikan. OSH telah menganjurkan latihan untuk 113 orang staff daripada pasukan tindakan kecemasan (ERT), termasuk *First Aiders*, Sistem Pencegah Kebakaran, *Firefighter* dan SAR dengan jayanya.

Bagi aspek kawalan keselamatan dalam kampus pula, sebanyak 13 operasi telah dijalankan oleh Pejabat Keselamatan sepanjang tahun 2018. Antaranya ialah operasi pencegahan jenayah dalam kampus yang melibatkan warga asing, pekerja yang tidak mempunyai permit dan rumah-rumah kongsi. Hasil usaha pengawalan ketat operasi keselamatan telah memberikan impak sebanyak 6.7% kadar penurunan kes bagi tahun 2018 iaitu sebanyak 89 kes berbanding tahun terdahulu dengan 95 kes.



# 10

## TANGGUNGJAWAB SOSIAL

10.1 Etika dalam Penyelidikan  
10.2 Komuniti dan Kelestarian



## Tanggungjawab Sosial

### 10.1 Etika dalam Penyelidikan

Staf dan pelajar Universiti Malaya (UM) yang menjalankan penyelidikan patuh mendokong etika yang tinggi berpandukan buku Kod Etika Dasar Akademik Universiti Malaya 1997 dan Kod Etika Universiti Malaya 2010. Dalam konteks persekitaran penyelidikan di Universiti, etika dikenal pasti sebagai perilaku yang baik yang patut diikuti berdasarkan sistem nilai Universiti berkenaan yang menolak perilaku yang buruk dalam menjalani kehidupan dan kerjaya sebagai staf akademik dan juga penyelidik. Etika penyelidikan yang dimaksudkan adalah aspek etika yang merangkumi aspek penyelidikan, penerbitan, persidangan dan perundingan.

Penilaian etika penyelidikan di UM dilaksanakan oleh dua jawatankuasa iaitu University of Malaya Research Ethics Committee (UMREC), University of Malaya Institutional Animal Care and Use Committee (UM IACUC).

Penyelidikan di UM dipantau oleh UMREC dari sudut pematuhan etika penyelidikan yang melibatkan penggunaan manusia sebagai subjek atau data yang berkaitan dengan manusia. Jawatankuasa ini berperanan melindungi responden penyelidikan serta memastikan penyelidik mematuhi prinsip-prinsip asas tentang penggunaan subjek manusia dalam penyelidikan mereka.

UM IACUC telah ditubuhkan untuk menyediakan panduan kepada penyelidik bagi penyelidikan yang melibatkan penggunaan haiwan untuk memenuhi keperluan pengajaran dan penyelidikan. UM IACUC merupakan sebuah jawatankuasa yang ditubuhkan untuk memantau penggunaan haiwan dalam penyelidikan di UM,

kemudahan dan prosedur termasuk mengkaji semula dan meluluskan permohonan protokol penyelidikan haiwan (ARPA). Ini adalah sejajar dengan isu etika penggunaan haiwan dalam penyelidikan. Di samping itu, banyak bukti daripada pelbagai kajian telah menunjukkan bahawa tekanan yang berpunca dari penyalahgunaan pengurusan, pengendalian dan manipulasi haiwan akan mengakibatkan data penyelidikan yang tidak tepat. Penubuhan IACUC tertumpu juga kepada usaha untuk menyebarkan pengetahuan termasuk isu kebijakan penggunaan haiwan makmal dalam penyelidikan melalui aktiviti yang dijalankan dan disertai oleh IACUC seperti lawatan ke fasiliti haiwan dan penglibatan dalam persidangan dan mesyuarat berkenaan etika penggunaan haiwan.

### 10.2 Komuniti dan Kelestarian

Staff Engagement and Social Event Committee (SENSE) di bawah Jabatan Pendaftar telah menganjurkan empat (4) aktiviti berkonsepkan tanggungjawab khidmat sosial dengan jayanya. Kolaborasi antara SENSE, Persatuan Pegawai Tadbir dan Iktisas Universiti Malaya (PEKERTI), dan agensi-agensi luar seperti Bank Islam dan Ibupejabat Polis Daerah (IPD) Brickfields juga merupakan nilai tambah dalam penganjuran program-program kebijakan dan kemasyarakatan. Antara program-program yang telah dijalankan adalah:

UM Riders merupakan antara program yang paling dinantikan oleh warga kampus pada setiap tahun telah berjaya melaksanakan misi tunggangan amal mereka untuk tahun yang ketujuh di Pulau Pinang pada 12-13 Mei yang lepas. UM Riders membawa semangat kesukarelawan

untuk membantu anak-anak yatim dan asnaf di Pusat Jagaan Kasih Abadi di Kepala Batas, Pulau Pinang. Mereka telah menyampaikan sumbangan wang tunai dan bahan makanan sebanyak RM1,242 yang diperoleh dari sumbangan warga kampus.

Program Bubur Lambuk Ihya' Ramadhan 1439H/2018M telah dijalankan pada 31 Mei 2018 bertempat di Dewan Tunku Canselor (DTC). Program yang bermula pada awal pagi dimulakan dengan penyediaan bahan-bahan masakan bubur lambuk bersama-sama sukarelawan dari pelbagai Pusat Tanggungjawab (PTj). Lebih 4,000 bungkusan bubur lambuk telah disediakan dan diedarkan kepada warga kampus di tiga (3) lokasi sekitar UM iaitu perkarangan Dewan Tunku Canselor (DTC), pandu lalu Lingkungan Budi dan pandulalu pintu Petaling Jaya. Program dimeriahkan lagi dengan kehadiran Ahli Parlimen Lembah Pantai, YB Ahmad Fahmi Mohamed Fadzil dan Naib Canselor UM, YBhg. Datuk Ir (Dr.) Abdul Rahim Hj. Hashim serta wakil Bank Islam sebagai penaja utama program.

Sempena Hari Raya Aidiladha, SENSE telah menganjurkan Program Ibadah Qurban dan Aqiqah Perdana Peringkat UM 1439H/2018M pada 23 Ogos 2018 bertempat di Akademi Pengajian Islam. Seramai 125 sukarelawan dari pelbagai PTj dan pelajar terlibat dalam program tersebut. Sebanyak 9 ekor lembu telah dikorbankan dan diagihkan kepada lebih kurang 657 staf yang layak. Program yang bertemakan "Pengorbanan Meraih Keberkatan" telah disempurnakan oleh Pengurus SENSE, Puan Siti Salwa Md Padzil.

SENSE dengan kerjasama PEKERTI dan Ibu Pejabat Polis Daerah (IPD) Brickfields telah menganjurkan program kayuhan basikal secara konvoi sambil mengibarkan Jalur Gemilang sempena sambutan Hari Malaysia. Konvoi telah diketuai oleh Naib Canselor UM, YBhg. Dato' Ir. (Dr.) Abdul Rahim Hj. Hashim bersama-sama 150 orang peserta yang terdiri daripada staf dan pelajar UM, wakil IPD cawangan Brickfields serta komuniti setempat. Kayuhan konvoi yang bermula daripada DTC menuju ke IPD Brickfields serta berakhir semula di DTC ini melibatkan kayuhan sejauh 25km. Program ini dicetuskan sempena sambutan Hari Malaysia bagi mengukuhkan lagi semangat patriotisme dalam kalangan masyarakat khususnya warga UM.

Di samping itu, Pusat Komuniti dan Kelestarian Universiti Malaya (UMCares) terus mempergiatkan usaha dan inisiatif untuk membantu UM dalam menyalurkan ilmu pengetahuan, teknologi dan perkhidmatan kepada masyarakat. Ini selaras dengan misi dan hasrat universiti untuk mendekati dan membantu masyarakat melalui penyelidikan yang dilaksanakan.

Antara pencapaian UMCares bagi tahun 2018:

**a. Projek Jalinan Masyarakat (Community Engagement)**

UMCares telah meluluskan sebanyak 43 projek komuniti dengan jumlah keseluruhan RM538,800



Program Bubur Lambuk Ihya' Ramadhan 1439H/2018M

dan menunjukkan peningkatan 72% dari tahun sebelumnya. Selain daripada dana dalaman, UMCares telah berjaya memperoleh dana luaran sebanyak RM 269,119.59 berbentuk tunai dan ihsan melalui pelbagai program kerjasama di antara UM dan pihak luar. Antara pihak luar yang bekerjasama baik dengan UMCares ialah Mr. DIY Trading Sdn Bhd, TESCO Malaysia Sdn Bhd, Cheetah Corporation (M) Sdn. Bhd., Al-Ikhlas Sports Sdn Bhd., Yayasan Guru Tun Hussein Onn, ON Semiconductor Malaysia Sdn. Bhd. dan AEON Environmental Foundation.

**b. Program Berprofil Tinggi**

"DIY Made Simple" dan "Walking Football" merupakan dua program berprofil tinggi berbentuk pertandingan di bawah UMCares. Kedua-dua program melibatkan kerjasama strategik UM, kementerian, industri serta komuniti dan merupakan contoh terbaik bagi kerjasama empat hala (*quadruple helix collaboration*). Tahun 2018 menunjukkan keberkesanan program apabila lebih banyak sekolah menyertai program ini dengan penglibatan seramai 440 pelajar. Program ini juga telah menerima maklum balas positif semasa pembentangan dalam persidangan dan simposium peringkat antarabangsa.

### c. Pengiktirafan

Keberkesanannya program jalinan masyarakat yang dikelolakan oleh UMCares terbukti apabila program "Walking Football" telah menerima pengiktirafan di peringkat antarabangsa menerusi anugerah khas dari *Regional Centres of Expertise (RCE) Network* bagi kategori *Innovative Projects on Education for Sustainable Development*.

### d. Program Kelestarian

Pertandingan UMCares adalah pertandingan tahunan yang dianjurkan untuk menerapkan budaya kelestarian dan kemasyarakatan dalam kalangan pelajar UM di samping mempersiapkan jati diri pelajar bagi menjana masa depan yang lebih cemerlang. Sebanyak 9 buah kolej kediaman daripada keseluruhan 12 buah kolej kediaman UM telah menyertai pertandingan ini. Wakil setiap kolej kediaman kemudiannya diberi peluang untuk menyertai program kelestarian peringkat antarabangsa iaitu *Asian Students Environment Platform (ASEP)*.

Keputusan Pertandingan UMCares adalah seperti berikut:

- Tempat Pertama: Kolej Kediaman Pertama
- Tempat Kedua: Kolej Kediaman Kelima
- Tempat Ketiga: Kolej Kediaman Kedua

ASEP adalah program tahunan anjuran Yayasan Alam Sekitar AEON Jepun bagi menerapkan semangat cintakan alam sekitar dalam kalangan pelajar universiti. Pada tahun ini dengan bertemakan "Gift from Rainforest", pihak AEON telah memilih Malaysia untuk menjadi tuan rumah dan UM (melalui UMCares) sebagai sekretariat bagi program ini. Program selama lima (5) hari ini telah dilaksanakan dengan jayanya di bawah seliaan Dr. Fathiah Mohamed Zuki dari Fakulti Kejuruteraan UM dan mendapat liputan meluas dari media tempatan dan antarabangsa.

UM Tropical Camp merupakan pakej kem pendidikan yang berkonsepkan 'edu-tourism' yang menggunakan alam semulajadi sebagai bilik darjah. Program ini dianjurkan oleh UMCares dengan kerjasama Fakulti Sains amnya dan Institut Sains Biologi khususnya. Kem pendidikan yang berpusat di Pusat Penyelidikan Lapangan Ulu Gombak dan Fraser's Hills ini terbuka kepada mana-mana individu yang berminat dengan alam semula jadi bermula daripada umur 9 sehingga 17 tahun. Melalui program ini, pelajar-pelajar sekolah dalam serta luar negara dapat merasai pengalaman bekhemah sambil menikmati keindahan flora dan fauna yang terdapat di Malaysia. UM Tropical Camp ini juga diperkenalkan sebagai salah satu usaha UM untuk mendekatkan masyarakat dengan bidang sains serta mempromosikan UM kepada masyarakat luar. Pada tahun 2018, UM Tropical Camp program telah menjana pendapatan kasar



Majlis penyampaian hadiah Pertandingan DIY Made Simple 2018



Pemenang Pertandingan "Walking Football" peringkat kebangsaan



Majlis Pembukaan Asian Students Environment Platform (ASEP) 2018



Program UM Tropical Camp

sebanyak RM 187,295.45 daripada 14 program yang dijalankan. 3 daripada 14 program yang dijalankan adalah di peringkat antarabangsa yang melibatkan negara Filipina, Jepun dan Asean University Network (Jepun, Korea, Kazakhstan, Indonesia, Pakistan, dan Thailand).

**e. Anugerah Jalinan Masyarakat dan Persidangan Akademia-Komuniti UM**

Majlis Anugerah Jalinan Masyarakat merupakan majlis tahunan sejak 2016 meraikan penyelidik dan organisasi yang terlibat dalam aktiviti jalinan masyarakat. Terdapat lima (5) kategori anugerah yang diberikan iaitu Anugerah Jalinan Masyarakat, Anugerah UCTC, Anugerah Kelab Sahabat, Anugerah Komuniti dan Anugerah Khas UMCares. Pengiktirafan terhadap projek dinilaiarkan berdasarkan perubahan pengetahuan, sikap, kemahiran dan aspirasi kepada komuniti dan organisasi untuk meneruskan amalan tanpa penglibatan penyelidik UM. Program ini juga bertujuan untuk membantu keterlihatan UM dalam program bersama komuniti.

Senarai pemenang kluster adalah:

Kluster Keusahawanan	Dr. Zuraidah Abdullah (Fakulti Pendidikan)
Kluster Keusahawanan	Dr. Mohd Nazri Abdul Rahman (Fakulti Pendidikan)
Kluster ICT & Teknologi	Dr. Unaizah Hanum Obaidellah (Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat)
Kluster Kesihatan	Dr Phan Chia Wei (Fakulti Perubatan)
Kluster Warisan & Budaya	Prof Madya Dr Faridah Noor Mohd Noor (Fakulti Bahasa dan Linguistik)

Senarai pemenang kluster adalah:

Anugerah Khas Komuniti	Persatuan Penduduk PJS 1 South Avenue bagi Projek Agrobox di bawah selian Prof. Datin Seri Dr. Suhaiza Hanim Dato Mohamad Zailani
Anugerah UCTC	Dr. Nasrul Anuar Abd Razak (Fakulti Kejuruteraan)
Anugerah Kelab Sahabat	Dr. Donnie Adams (Fakulti Pendidikan) – Tempat Pertama Dr. Zati Hakim Azizul Hasan (Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat) – Tempat Kedua
Anugerah Jalinan Masyarakat	Dr. Mohd Nazri Abdul Rahman (Fakulti Pendidikan) – Tempat Pertama Dr Rozita Che Omar (Fakulti Bahasa & Linguistik) – Tempat Kedua
Anugerah Khas UMCares	Profesor Dr. Lydia Abdul Latif (Fakulti Perubatan)

Persidangan Akademia-Komuniti UM (PAKUM) merupakan sesi pembentangan laporan akhir geran UMCares dengan tujuan perkongsian pengalaman projek komuniti. PAKUM 2018 mengetengahkan tema 'Kerjasama Strategik Memajukan Masyarakat' telah dihadiri kira-kira 83 orang peserta yang terdiri daripada penyelidik dan pembantu penyelidik. Keistimewaan PAKUM kali ini adalah kehadiran wakil industri dari bidang yang berkaitan untuk memberi input dan cadangan bagi meningkatkan kualiti projek komuniti yang dilaksanakan oleh penyelidik UM.



Majlis Anugerah Jalinan Masyarakat



Persidangan Akademia-Komuniti UM (PAKUM)



# 11

## KELESTARIAN KAMPUS

11.1 Inisiatif Eko-Kampus

11.2 Pembentukan Kampus Pintar

11.3 Pengurusan Elektrik

11.4 Pengurusan Air

11.5 Pengurusan Sisa Pepejal

11.6 Lanskap dan Pembersihan Kawasan

11.7 Pengurusan Harta



## Kelestarian Kampus

### 11.1 Inisiatif Eko-Kampus

UM melalui inisiatif kelestarian kampus yang diterajui oleh Kluster Penyelidikan *Sustainability Science* (SuSci) berlandaskan Pelan Tindakan Eko-Kampus UM terus diberi penekanan pada tahun 2018.

Inisiatif kelestarian di UM mula diketengahkan pada tahun 2015 oleh Dekan kluster penyelidikan *Sustainability Science* pada waktu itu, Profesor Dr. Sumiani Yusoff dengan nama 'Eko-Kampus'. Berikutan daripada itu, sebuah Jawatankuasa Tetap Eko-Kampus UM turut ditubuhkan secara rasmi oleh Mantan Naib Canselor UM, YBhg. Tan Sri Profesor Dr. Mohd Amin Jalaludin pada tahun 2016 bertujuan menyelaraskan inisiatif kelestarian kampus secara berpusat agar lebih strategik dan sistematik. Jawatankuasa ini berperanan sebagai pusat sehenti bagi pemegang taruh dalam dan luar UM berkenaan inisiatif pemeliharaan dan pemuliharaan kelestarian kampus yang merangkumi aspek penyelidikan, pelaksanaan program kelestarian, pembangunan fizikal dan operasi serta penglibatan dalam kurikulum berdasarkan kepada lapan (8) bidang teras sebagaimana yang dihasratkan dalam Pelan Pembangunan Eko-Kampus Universiti Malaya (*University of Malaya Eco-Campus Blueprint – UMECB*).



Susulan daripada penyelarasan struktur organisasi kluster-kluster penyelidikan pada 2018, inisiatif penyelarasan aktiviti kelestarian kampus UM kini diletakkan di bawah Sekretariat Eko-Kampus Universiti Malaya yang dipengerusikan oleh Profesor Dr. Sumiani Yusoff daripada Institut Sains Samudera dan Bumi (IOES). Strategi ini dilaksanakan sebagai usaha bagi memperkuuh dan menambah baik aspek pengurusan dan pemantauan inisiatif kampus lestari di UM.

Fungsi utama sekretariat ini adalah untuk menyelaraskan inisiatif kelestarian kampus terutamanya melalui pemberian geran mengikut kerangka bidang teras eko-kampus UM seiring dengan keperluan *Sustainable Development Goals (SDGs)*. Ia juga menjadi pusat rujukan dan pengumpulan data bersepadan bagi inisiatif kelestarian serta sebagai platform bagi para penyelidik dan komuniti kampus untuk mempromosikan inisiatif kelestarian kampus. Sekretariat ini turut memikul tanggungjawab sebagai penyumbang utama data dalam sistem penarafan

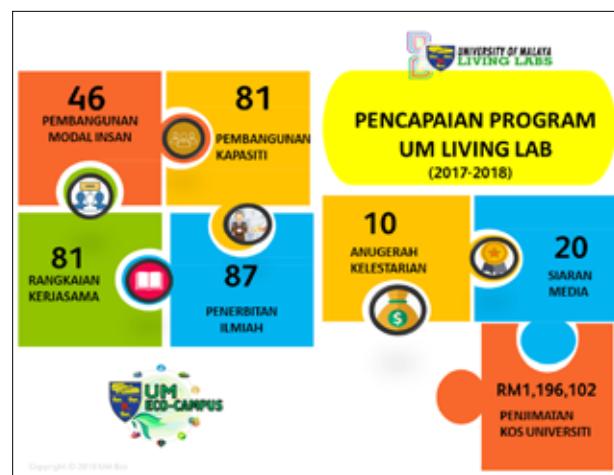
kampus lestari yang antaranya ialah *Malaysia Research Assessment* (MyRA), *UI GreenMetric* (UIGM) *World University Rankings*, *Low Carbon Cities Framework* (LCCF), *Times Higher Education* (THE) *University Impact Rankings* - Sustainable Development Goals (SDGs).

UM Living Labs atau *University of Malaya Living Labs Grant Programme* (UM LLGP) mula diperkenalkan pada tahun 2015 dengan hasrat mengalakkan program penyelidikan berkonseptan ‘tindakan’ atau ‘action-oriented’ dan ‘translational research’. Pelaksanaan projek-projek UM Living Labs adalah berpandukan kepada lapan (8) bidang teras utama di dalam Pelan Pembangunan Eko-Kampus Universiti Malaya (mencakupi aspek-aspek berikut

- Pengurusan Biodiversiti dan Lanskap
- Pengurusan Sisa
- Pengurusan Air
- Pengurusan Tenaga
- Sistem Pengurusan Pengangkutan Bersepadu
- Inisiatif Perolehan Hijau
- Pengurusan Pendidikan - Alam Sekitar dan Perubahan Iklim
- Pengurusan Perubahan - Tadbir Urus, Partisipasi dan Komunikasi

Secara praktikalnya, UM LLGP mengaplikasi teknologi serta kepakaran hasil daripada penyelidikan yang telah dilakukan bagi menyelesaikan masalah dan isu-isu berkaitan kelestarian kampus. Selain itu, UM LLGP turut memainkan peranan penting bagi membantu Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda Universiti Malaya (JPPHB UM) dalam menangani isu pengurusan teknikal, operasi dan infrastruktur kampus seperti pengurusan air, sisa, tenaga, biodiversiti dan lanskap kampus ke arah penterjemahan prestasi kelestarian UM yang lebih baik dan holistik. Melalui pendekatan ini, segala output yang dihasilkan oleh kumpulan penyelidik UM Living Labs dapat dimanfaatkan oleh JPPHB dan komuniti kampus khususnya dalam meningkatkan prestasi UM secara sistematis seiring dengan sasaran khusus (KPI) semua pihak.

Usaha untuk mentransformasikan UM sebagai ‘*the living laboratory*’ atau makmal kehidupan melalui UMLGP kini memasuki fasa ke-4 pada tahun 2018 dan sebanyak 45 program telah berjaya dilaksanakan dengan pelbagai hasil dan pencapaian dari segi penambahbaikan alam sekitar, sosial dan ekonomi telah berjaya ditunjukkan. Sehingga tahun 2018, UM LLGP berjaya membantu mengurangkan pembebasan gas rumah hijau (*Green House Gases* -GHGs) sebanyak 6,590,000 kg karbon dioksida sekaligus menyamai keuntungan monetari berjumlah RM 1,196,102. Selain itu, secara keseluruhan sebanyak RM312,661 kos pembayaran bil dan penyelenggaraan berjaya dijimatkan dengan adanya program UMLGP ini.



Pencapaian Program Penyelidikan UM Living Lab sepanjang 2017-2018

Usaha menambah baik sistem pengurusan kemudahan dan infrastruktur kampus dari semasa ke semasa memerlukan sumbangan dan sokongan yang berterusan daripada semua pihak termasuk fakulti, jabatan, kakitangan sekitar kampus dan turut tidak ketinggalan penglibatan aktif daripada pelajar kampus UM sendiri untuk meningkatkan pengalaman pembelajaran mereka dalam mengurangkan impak negatif terhadap alam sekitar. Objektif utama Sekretariat Eko-Kampus UM dalam mempraktikkan amalan terbaik bagi kelestarian kampus diaplikasikan melalui projek-projek penyelidikan UM Living Labs yang berkonseptan *translational-and-action research*. Rentetan itu, ia turut menjadikan UM sebagai universiti pertama yang mempelopori pendekatan seumpama ini di Malaysia dengan mengintegrasikan penyelidikan dan pembangunan yang bukan sahaja mampu menyelesaikan isu alam sekitar, malah dapat memenuhi keperluan komuniti

Agenda *Sustainable Development Goals* (SDGs) mula diperkenalkan oleh Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB) pada tahun 2015 yang berkonseptan satu rangka pelan tindakan jangka masa panjang ke arah keamanan dan keharmonian manusia dan planet, pada masa sekarang dan pada masa hadapan. Agenda SDGs yang terdiri daripada 17 matlamat ini diaplikasikan secara meluas dalam kalangan Anggota Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu seluruh dunia. Tuntasnya, agenda ini menyeru semua individu untuk memainkan peranan masing-masing dalam menangani masalah global, menjana sumber lestari secara berterusan agar dapat meningkatkan kualiti kehidupan di samping memastikan sumber yang sedia ada dapat digunakan oleh generasi akan datang.

UM turut menyumbang kepada Agenda SDGs, secara tidak langsung, sebagai satu inisiatif secara kolektif ke arah meminimumkan kesan negatif terhadap alam sekitar terutamanya pembebasan karbon dan gas rumah hijau. Inisiatif ini tidak hanya tertumpu kepada sebahagian kawasan sahaja bahkan ia merangkumi seluruh kampus

yang berkeluasan 803.63 hektar ke arah menjadikan UM sebagai universiti model peneraju kelestarian kampus di Malaysia dan juga seantero dunia.

UM sebagai universiti penyelidikan utama yang terkemuka di Malaysia dan Asia turut tidak ketinggalan dalam menyertai platform kelestarian antarabangsa secara aktif yang dikenali sebagai Universitas Indonesia GreenMetric World University Rankings (UIGM). UI GreenMetric merupakan sebuah sistem penarafan secara tahunan yang dilancarkan pada tahun 2010 yang memfokuskan kepada isu, pencapaian dan inisiatif kelestarian kampus yang dipraktikkan di universiti seluruh dunia. UIGM ini berfungsi dengan menilai pencapaian sesebuah institusi pendidikan berdasarkan enam indikator iaitu Infrastruktur dan Lanskap, Tenaga dan Perubahan Iklim, Sisa, Air, Pengangkutan, dan Pendidikan serta Penyelidikan (Kelestarian dan Alam Sekitar).

Pada tahun 2018, UM berjaya menduduki tempat ke-36 sebagai Universiti Paling Lestari daripada 719 penyertaan universiti seluruh dunia dalam UIGM. UM turut merangkul tempat ke-11 Pengurusan Air Terbaik Dunia (*11<sup>th</sup> World's Best Water Management*) dan juga tempat ke-28 dalam kategori Pendidikan dan Penyelidikan - Kelestarian Terbaik Dunia (*28<sup>th</sup> World's Best Education and Research*) sekaligus melonjakkan nama UM di tempat pertama bagi kategori Universiti Pusat Bandar Paling Lestari di Asia dan Universiti ke-4 Paling Lestari di Asia.

UM Living Labs memainkan peranan sebagai kumpulan peneraju aktif utama inisiatif kelestarian kampus khususnya dalam memberi sumbangan separjang penubuhannya dalam menyokong penyertaan Universiti Malaya dalam pelbagai sistem penarafan prestasi berprestij pada peringkat kebangsaan dan antarabangsa seperti *Times Higher Education (THE) World University Impact Rankings* on Sustainable Development Goals, *International Sustainable Campus Network (ISCN)*, Jabatan Pengurusan Sisa Pepejal Negara (JPSPN)-Program Perintis Pengasingan Sisa di Punca (SAS), *Low Carbon Cities Framework and Assessment System* (Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim), Audit Kampus Hijau (SWCorp), dan Penilaian Kualiti Rangkaian Universiti ASEAN (AUN-QA).



## 11.2 Pembentukan Kampus Pintar

Usaha ke arah membangunkan Kampus Pintar merupakan sasaran agenda transformasi digital yang berpaksikan pengguna. Ianya tetap diteruskan secara berperingkat mengikut kemampuan kewangan. Sehubungan itu, beberapa projek telah dilaksanakan dalam tahun 2018 untuk meletakkan pembangunan ICT di landasan tersebut. Antara usaha yang telah dilaksanakan ialah pelaksanaan aplikasi mudah alih, UM Mobile App yang boleh dimuat turun ke telefon pintar dan tablet. Aplikasi ini disasarkan kepada pelajar, kakitangan, alumni dan pelawat di mana ia memuatkan berita dan acara terkini, maklumat program/subjek, akaun pelajar, laluan/jadual bas, maklumat cuti/kehadiran dan lain-lain.

Selain itu, sistem bayaran tanpa tunai (*cashless*) juga turut dilaksanakan bagi memberi kemudahan kepada pelanggan untuk melicinkan proses bayaran dan membantu meningkatkan pendapatan Universiti. *UMPoint*, *e-Pay*, *e-Donation* adalah beberapa contoh aplikasi yang menyediakan fungsi bayaran tanpa tunai. Pelaksanaan Kampus Tanpa Tunai telah dimulakan pada 1 April 2018. Salah satu projek yang telah dilancarkan dengan jayanya adalah *Portal ePay*. Portal ini telah dibangunkan sebagai Portal one-stop center bagi semua jenis portal pembayaran di UM. Selain itu, semua pemegang taruh UM boleh menggunakan portal ini untuk membuat pelbagai jenis pembayaran secara atas talian. Pelaksanaan *eWallet* juga telah dimulakan dengan latihan dan analisa produk *eWallet*. Pelaksanaan sepenuhnya dijangka disempurnakan pada awal tahun 2019.

Penambahbaikan Sistem *UMPoint* adalah usaha untuk meningkatkan tahap kecekapan dan mengurangkan penyelewengan dalam pengurusan ruang. Sistem ini membolehkan pihak luar membuat tempahan fasiliti UM secara atas talian dan membuat bayaran menerusi kad kredit atau kad debit. Sistem tersebut juga diintegrasi sepenuhnya dengan Sistem Kewangan SAP (*Modul Account Receivable*) dan Sistem *e-Perolehan* bagi pembayaran honorarium kepada juruteknik. Pelbagai modul telah ditambahbaik dalam sistem supaya dapat digunakan bagi sebarang tempahan secara menyeluruh di semua PTj. Penggunaan sistem ini dapat menjana laporan secara *real time*.

Projek Internet-of-Things (IoT) juga turut dilaksanakan, antaranya *GPS-based Vehicle Tracking System*. Data raya yang bakal terhasil dari projek-projek sebegini membolehkan aktiviti penganalisan data ditingkatkan di masa hadapan bagi mendedahkan corak tersembunyi, korelasi yang tidak diketahui sebelum ini serta maklumat-maklumat lain yang berguna. Ini dapat membantu dalam meningkatkan keterlihatan tahap pengoperasian pelbagai bidang serta membolehkan Universiti dan pihak berkepentingan membuat keputusan berdasarkan data, dan seterusnya mendorong Universiti menaik taraf perkhidmatan dan kemudahannya agar UM terus beroperasi dengan mantap dan disegani di persada negara dan antarabangsa.

Aktiviti-aktiviti lain bagi tujuan penaiktarafan dan pembangunan sistem aplikasi turut dilaksanakan bagi menyokong kemajuan dan keterlihatan Universiti serta memacu UM ke arah pembentukan Kampus Pintar. Antaranya:

- Penambahbaikan berterusan pengurusan platform laman web Universiti bagi memastikan penaraan *web visibility* (Webometrics) sentiasa berada pada tahap yang optimum. Laman web UM telah berjaya mengekalkan kedudukan teratas dalam kalangan universiti di Malaysia sejak dari Julai 2015 sehingga kini.

Malaysia						
Ranking	Name	Universitas	Visits	Citations	Downloads	Downloads
1	UM	University of Malaya	1,096	186,7	404	1,096
2	UoM	Universiti Malaysia Sarawak	1,052	178,6	38,0	267
3	UPM	Universiti Putra Malaysia	778	148,9	92,1	409
4	USM	Universiti Sains Malaysia	657	127,3	69,0	313
5	UTM	Universiti Teknologi Malaysia	462	106,5	18,4	83,0
6	UMT	Universiti Malaysia Terengganu	445	106,5	18,4	83,0

Sumber: <http://www.webometrics.info/en/Asia/Malaysia%20>

#### Kedudukan laman web UM dalam Webometric (Edisi Julai 2018)

- Pembangunan QR Code Attendance sebagai alternatif kepada Sistem eAttendance untuk tujuan merekod kedatangan staf. Aplikasi ini memudahkan urusan *clock-in* and *clock-out* tanpa memerlukan staf memasukkan *username* dan *password*.
- Penaiktarafan sistem kedatangan atas talian (Sistem eAttendance) kepada sistem baharu. Sistem kedatangan baharu telah dibangunkan semula dengan menyediakan fungsi sistem yang lebih menarik dan mesra pengguna.
- Penaiktarafan sistem eSkrol yang lama kepada sistem baharu bagi meningkatkan tahap keselamatan skrol graduan UM. Skrol elektronik disediakan untuk graduan UM dengan ciri-ciri keselamatan seperti QR Code (*online* dan *off line*) dan tandatangan digital.
- Penaiktarafan modul Rekod Perkhidmatan dengan menstruktur semula skrin dan aliran proses sistem.

### 11.3 Pengurusan Elektrik

Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB) telah mewujudkan budaya penjimatan tenaga elektrik dalam kalangan komuniti kampus dengan jayanya hasil sokongan semua yang terlibat. Antara aktiviti-aktiviti yang dijalankan adalah:

- Pemantauan penggunaan tenaga elektrik di peringkat PTJ berdasarkan kepada bacaan meter-meter elektrik dalam kampus universiti dan juga bil-bil utiliti dari Tenaga Nasional Berhad (TNB);

- Pelarasan semula perkakasan-perkakasan elektrik dan juga sistem mekanikal seperti sistem penyaman udara; dan
- Hebah maklumat berkaitan jumlah penggunaan tenaga elektrik kepada PTJ dan warga kampus dari semasa ke semasa.

Hasil daripada inisiatif tersebut, UM telah berjaya membuat penjimatan tenaga elektrik sebanyak 2,809,854 kWh iaitu bersamaan dengan RM1,467,834.00 bagi tahun 2018 berbanding tahun 2017.

**Jadual 11.1: Penggunaan tenaga elektrik bagi tahun 2018 dan 2017.**

Perkara	Tahun		Jumlah Penjimatan	
	2017	2018	Peratusan (%)	Jumlah
Penggunaan tenaga (KWh)	81,702,451	78,892,597	-3.44%	2,809,854 KWh
Kehendak maksima (KW)	238,324	229,119	-3.86%	9,205 KW
Bil utiliti dari Tenaga Nasional Berhad (TNB) (RM)	35,150,296	33,682,462	-4.18%	RM1,467,834

### 11.4 Pengurusan Air

Seperti tahun-tahun sebelumnya, Water Warriors di bawah seliaan Pejabat Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) juga tidak ketinggalan menjalankan kajian kualiti air di Tasik Varsity bagi memastikan kualiti air sentiasa berada di tahap selamat khususnya untuk kegunaan riadah staf, pelajar dan orang awam.

### 11.5 Pengurusan Sisa Pepejal

Sepanjang tahun 2018, secara purata sebanyak 16,805.92kg pelbagai jenis sisa makanan, bahan buangan dan juga barang kitar semula telah dikumpulkan. Komposisi sisa tersebut termasuklah sisa makanan yang dikompos, sisa makanan yang dicerna, sisa tanaman yang dikompos, sisa tekstil yang dikitar semula, sisa kayu untuk penjanaan tenaga dan barang lain yang boleh dikitar semula. Pihak Zero Waste Campaign (ZWC) bertanggungjawab dalam pengurusan sisa pepejal dari segi pengkomposan, pencernaan anaerobic, pemulihan tenaga dan kitar semula. Sisa tekstil seperti pakaian lama atau rosak dikumpul dan dikutip melalui tong khas yang disediakan oleh Syarikat Life Line Clothings untuk dikitar semula. Sisa kayu seperti perabot kayu yang rosak dan ranting besar dikutip oleh TSP Waste Management untuk kegunaan sebagai *boiler* di kilang kertas. Sisa elektronik dikutip untuk pemberaan atau pemulihan dan kitar semula separa oleh T-Pot Electrical and Electronic.

## 11.6 Lanskap dan Pembersihan Kawasan

Sungai Mustafa merupakan salah satu inisiatif pengindahan lanskap UM yang dilakukan oleh JPPHB. Projek ini terletak di antara Institut Asia Eropah (AEI) dan Kolej Kediaman Kelima. Projek yang menelan belanja sebanyak RM121,666.00 ini diharap berupaya menjadi tarikan penghuni kampus dan juga tempat pembiakan flora dan fauna yang akan digunakan oleh para penyelidik untuk tujuan penyelidikan masing-masing. The Rimba Project juga memainkan peranan penting dalam kelestarian kampus. Sepanjang tahun 2018, sebanyak 173 jenis pokok buah-buahan dan tedyuan telah ditanam dan ditanda (*tagging*) di sekitar kawasan kampus.

Pada tahun 2018, sebanyak dua belas (12) tender dan sebutuharga bagi kerja pembersihan dan pencucian di seluruh kampus telah dijalankan bagi memastikan tahap kebersihan dalam kampus di tahap optimum. Manakala, sebanyak 411 tempahan peralatan majlis dan bunga untuk majlis-majlis rasmi anjuran Universiti, PTJ dan Persatuan Pelajar telah diuruskan pada tahun 2018. JPPHB juga menerima tempahan peralatan dan bunga daripada organisasi luar. Hasil daripada tempahan organisasi luar, JPPHB menerima pendapatan sebanyak RM73,588.00.

## 11.7 Pengurusan Harta

Daripada jumlah Peruntukan One-Off sebanyak RM500,000.00 yang telah diberikan pada tahun 2018, RM480,446.00 telah diagihkan bagi tujuan pembelian peralatan makmal atau pejabat dan pembelian kenderaan.

### Jadual 11.2: Agihan Peruntukan One-Off.

No.	Perkara	Jumlah (RM)
1.	Pembelian peralatan makmal/ pejabat	148,753.00
2.	Pembelian kenderaan	331,693.00
<b>Jumlah</b>		<b>480,446.00</b>

Dari segi pengurusan pelupusan harta atau aset, nilai harta Universiti yang telah dilupuskan pada tahun 2018 adalah sejumlah RM8,927,192.15.

### Jadual 11.3: Pelupusan harta.

No.	Perkara	Jumlah (RM)
1.	Pelupusan harta Universiti lebih daripada RM5,000.00 seunit	7,348,287.32
2.	Pelupusan harta Universiti kurang daripada RM5,000.00 seunit	1,578,904.83
<b>Jumlah</b>		<b>8,927,192.15</b>

Jumlah jualan aset inventori lups pada tahun 2018 adalah sebanyak RM77,582.43.

### Jadual 11.4: Jualan aset atau inventori lups.

No.	Perkara	Jumlah (RM)
1.	E-Waste (as where is basis)	16,120.93
2.	Lain-lain peralatan secara sisa besi	11,292.00
3.	Pelbagai jualan pelupusan	400.00
4.	Kenderaan lups secara sebut harga (staf)	49,769.50
<b>Jumlah</b>		<b>77,582.43</b>

JPPHB turut menjana pendapatan sebanyak RM6,902,546.00 pada tahun 2018 melalui sewaan tapak atau ruang kepada pihak dalam dan juga luar Universiti.

### Jadual 11.5: Penjanaan pendapatan melalui sewaan tapak atau ruang.

No.	Perkara	Jumlah (RM)
1.	Telekomunikasi	1,153,830.00
2.	Mesin Automatik	119,970.00
3.	Bank/Mesin ATM/Komersil	328,026.00
4.	Papan Iklan	616,996.00
5.	Bangunan	4,683,724.00
<b>Jumlah</b>		<b>6,902,546.00</b>

# 12

## KEWANGAN

12.1 Prestasi Dan Laporan Kewangan Keseluruhan

12.2 Belanjawan

12.3 Kedudukan Kewangan

12.4 Penyata Kewangan



# Kewangan

## 12.1 Prestasi Dan Laporan Kewangan Keseluruhan

Penyata Kewangan Universiti Malaya (UM) bagi Tahun Kewangan berakhir 31 Disember 2018 telah disediakan selaras dengan keperluan yang dinyatakan melalui PA 3.1 - Garis Panduan untuk Penyediaan dan Pembentangan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Badan Berkanun Persekutuan dan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS).

Penyata Kewangan UM adalah merupakan penyatuan dua entiti iaitu UM dan UM Holding Sdn. Bhd. yang merupakan anak syarikat milik penuh UM.

Secara keseluruhannya, UM telah menguruskan operasi 2018 seperti yang dirancang walaupun berdepan dengan pengurangan geran daripada Kerajaan. Pengurusan kewangan yang berstrategik adalah petunjuk utama dalam menjamin kemampunan kewangan yang lestari menerusi budaya perbelanjaan berhemah dengan mengoptimumkan kos di samping mengekalkan kualiti perkhidmatan kepada pelanggan. Penjanaan pendapatan Universiti dipelbagaikan menerusi inisiatif akademik dan penyelidikan serta pengewangan aset seperti ruang, bangunan dan infrastruktur.

UM telah berjaya mengekalkan prestasi kecemerlangan Penyata Kewangan dengan menerima Sijil Tanpa Teguran daripada Ketua Audit Negara bagi

Penyata Kewangan Universiti Malaya bagi tahun berakhir 31 Disember 2018.

## 12.2 Belanjawan

Belanjawan merupakan perancangan kewangan yang bertujuan untuk melaksanakan dasar tertentu di mana perbelanjaan dijeniskan mengikut kategori seperti emolumen, perkhidmatan dan bekalan, dan bayaran kenaan tetap serta perbelanjaan lain untuk mencapai objektif agensi. Belanjawan Mengurus telah dirangka agar berupaya menampung keperluan asas operasi tahunan meliputi pentadbiran, pengajaran dan pembelajaran Universiti. Belanjawan dirangka untuk memastikan tahap penyampaian perkhidmatan dapat dilaksanakan dengan baik. Belanjawan tahun 2018 adalah ke arah meningkatkan sumber-sumber dana tambahan kepada Universiti dan mengoptimumkan sumber. Strategi ini selari dengan hasrat Kerajaan untuk memastikan perbelanjaan awam dilakukan secara berhemah dan sumber yang ada digunakan secara optimum.

Kebergantungan Universiti terhadap Geran Kerajaan berkurangan berikutan pengurangan jumlah terimaan geran tahunan. Rekod terimaan Geran Kerajaan bagi Perbelanjaan Mengurus bagi tahun 2018 mengalami penurunan sebanyak RM85 juta iaitu 15% berbanding tahun 2015 untuk menampung keperluan bayaran emolumen sahaja.

## 12.3 Kedudukan Kewangan

UM telah merekodkan akaun bagi tahun berakhir 2018 dengan kurangan bersih sebanyak RM57,494,186 berbanding RM41,865,785 yang direkodkan pada 2017. Jumlah kurangan bersih ini telah menunjukkan peningkatan sebanyak RM15,628,401 atau 37% disebabkan oleh peningkatan dalam perbelanjaan yang perlu ditanggung oleh UM.

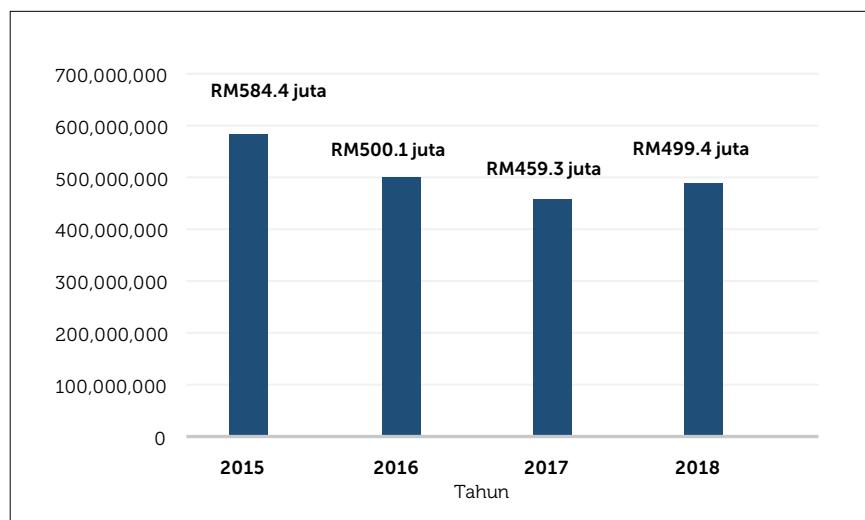
### 12.3.1 Pendapatan

Pendapatan UM yang diperoleh adalah sebanyak RM1,158,594,407 bagi tahun 2018 berbanding RM1,164,305,575 bagi tahun 2017. Ini menunjukkan telah berlaku pengurangan sebanyak RM5,711,168 ataupun sebanyak 0.5% pada hasil yang diperoleh oleh UM pada 2018. Sumber pendapatan yang diperoleh UM termasuklah geran kerajaan, pelaburan, hasil yuran, anak syarikat dan juga pendapatan lain. Peratusan terbesar pendapatan yang diterima UM adalah daripada geran kerajaan iaitu sebanyak RM637,815,717 ataupun 55% daripada jumlah keseluruhan pendapatan yang direkodkan.

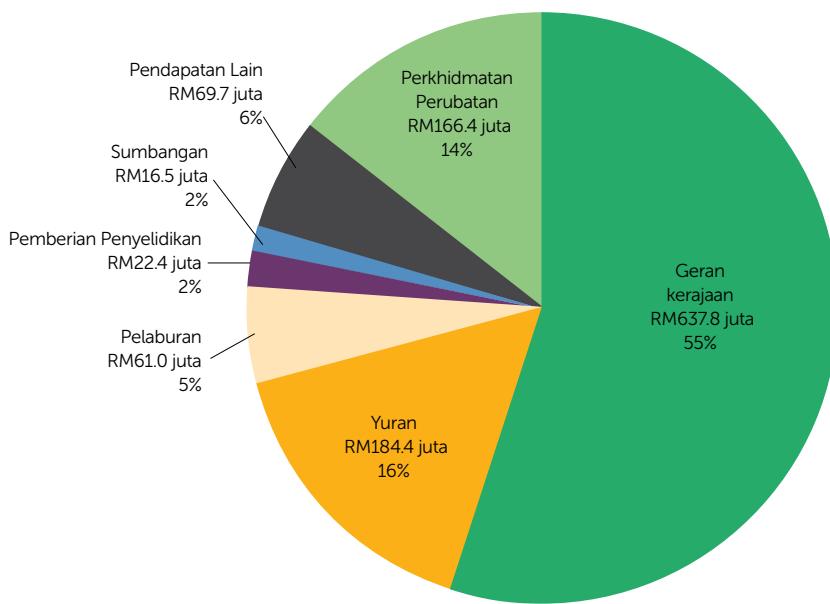
Pecahan sumber pendapatan bagi Universiti adalah terdiri daripada geran Kerajaan, yuran pelajar, pendapatan pelaburan, pemberian penyelidikan sumbangan dan perkhidmatan perubatan.

### 12.3.2 Perbelanjaan

Sebanyak RM1,213,147,458 telah dibelanjakan oleh UM tidak termasuk cukai, agihan syarikat bersekutu dan kepentingan bukan kawalan pada tahun 2018 berbanding RM1,202,362,068 pada tahun 2017 di mana peningkatan sebanyak RM10,785,389 atau 0.9% telah direkodkan.



Rajah 12.1: Kedudukan terimaan Geran Kerajaan daripada tahun 2015 hingga 2018.



Rajah 12.2: Peratusan Pendapatan UM

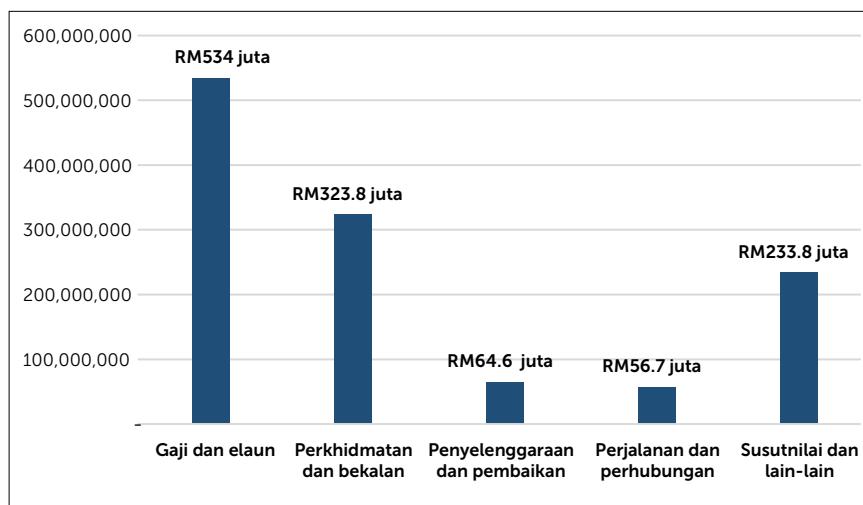
Peratus perbelanjaan yang tertinggi dibiayai oleh UM adalah daripada kategori gaji dan elau. UM telah membelanjakan sejumlah RM534,072,971 atau sebanyak 44% daripada jumlah keseluruhan perbelanjaan pada tahun 2018 bagi membayar gaji dan elau staf yang berkhidmat di UM. Jenis perbelanjaan lain adalah seperti perjalanan, bekalan dan bahan-bahan, penyelenggaraan dan pembaikan, lain-lain perkhidmatan yang dibeli dan perbelanjaan lain.

### 12.3.3 Aset dan Liabiliti

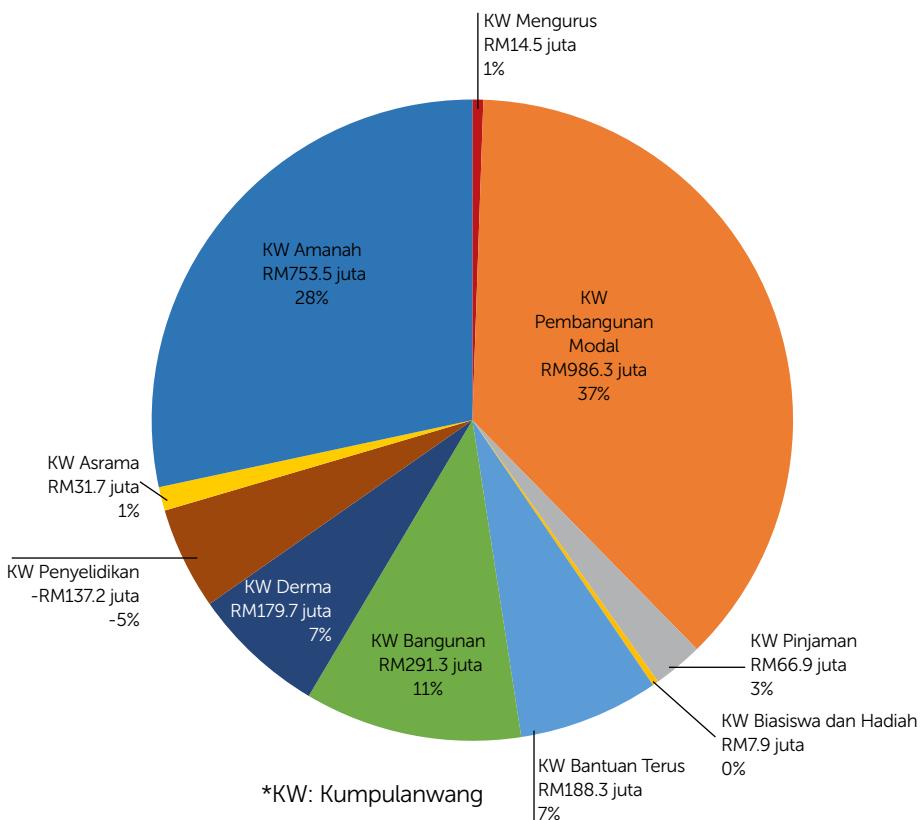
Jumlah Aset Bukan Semasa pada tahun 2018 adalah sebanyak RM1,417,408,801 berbanding dengan RM1,503,617,897 pada tahun 2017, penurunan sebanyak RM86,209,096 (6%). Jumlah Aset Semasa pada tahun 2018 adalah sebanyak RM1,270,086,324 berbanding dengan RM1,316,573,080 pada tahun 2017, penurunan sebanyak RM46,486,754 (3.5%) Liabiliti Semasa pada tahun 2018 adalah sebanyak RM288,037,592 berbanding dengan RM280,099,189 pada tahun 2017, peningkatan sebanyak RM7,938,403 (2.8%). Secara keseluruhannya, Aset Semasa Bersih Universiti pada tahun 2018 mencatatkan penurunan sebanyak 6% iaitu berjumlah RM54,425,159 dan jumlah ini masih dapat menampung tanggungan semasa Universiti.

### 12.3.4 Ekuiti

Segala perbelanjaan operasi UM dibiayai oleh kumpulanwang yang berjumlah RM2,383,124,401. Terdapat 10 kumpulanwang yang mempunyai fungsi tertentu yang terdiri daripada Kumpulangwang Mengurus, Pembangunan, Pinjaman, Biasiswa dan Hadiah, Bantuan Terus, Bangunan, Derma, Penyelidikan Asrama dan Amanah mengikut pecahan Kumpulanwang seperti di Rajah 12.4.



Rajah 12.3: Jenis perbelanjaan



Rajah 12.4: Peratusan berdasarkan Kumpulanwang



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
UNIVERSITI MALAYA  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018**

**Laporan Mengenai Penyata Kewangan**

**Pendapat**

Penyata Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2018 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Kumpulanwang serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 1 hingga 47.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan pada 31 Disember 2018 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan *Malaysian Private Entities Reporting Standards*, Akta Universiti Malaya 1961, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 serta Perlembagaan Universiti Malaya.

**Asas Kepada Pendapat**

Pengauditan telah dilaksana berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

**Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain**

Saya adalah bebas daripada Universiti Malaya dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

### ***Emphasis of Matter***

Tanpa menjelaskan pendapat Audit, saya ingin menarik perhatian terhadap perkara berikut:

Kumpulan Wang Penyelidikan seperti yang dinyatakan dalam nota 32 kepada penyata kewangan Universiti bagi tahun berakhir 31 Disember 2018 telah menunjukkan baki defisit berjumlah RM137,275,213 (2017: RM126,574,157). Defisit tersebut bertambah sejumlah RM10,701,056 berbanding tahun sebelumnya.

### **Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya**

Lembaga Pengarah Universiti Malaya bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

### **Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan**

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan *Malaysian Private Entities Reporting Standards*, Akta Universiti Malaya 1961, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 serta Perlembagaan Universiti Malaya. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Malaya dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

### **Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan**

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesahkan salah nyata yang ketara apabila ia wujud.

Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Malaya dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Malaya atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya telah berkomunikasi dengan Lembaga Pengarah, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

### **Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain**

Berdasarkan keperluan Akta Universiti Malaya 1961, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 serta Perlembagaan Universiti Malaya, saya juga melaporkan perkara berikut:

- a. Pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang dikehendaki Akta untuk disimpan oleh Universiti Malaya dan subsidiarinya yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta.
- b. Saya telah mempertimbangkan akaun dan Laporan Juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota 6 kepada penyata kewangan yang telah dimasukkan dalam akaun disatukan.
- c. Saya berpuas hati bahawa akaun subsidiari yang disatukan dengan Penyata Kewangan Universiti Malaya dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.
- d. Laporan Juruaudit ke atas akaun subsidiari tidak mengandungi sebarang teguran atau pemerhatian yang boleh menjelaskan penyata kewangan.

### **Hal-hal Lain**

Laporan ini dibuat untuk Lembaga Pengarah dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.

  
(DR. MASIAH BINTI AHMAD)  
b.p. KETUA AUDIT NEGARA  
MALAYSIA

PUTRAJAYA  
28 OGOS 2019





**REPORT OF THE AUDITOR GENERAL  
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF  
UNIVERSITY OF MALAYA  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018**

**Report on the Financial Statements**

**Opinion**

The financial statements of University of Malaya and of the group have been audited by my representative, which comprise the Statement of Financial Position as at 31 December 2018 and Statements of Comprehensive Income, Statement of Changes in Funds and Cash Flow Statements for the year then ended, summary of significant accounting policies and other explanatory information as set out on pages 1 to 47.

In my opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of the University of Malaya and of the Group as at 31 December 2018 and of their financial performance and cash flow for the year then ended in accordance with Malaysian Private Entities Reporting Standards, University of Malaya Act 1961, Universities and University Colleges Act 1971 and Constitution of the University of Malaya.

**Basis for Opinion**

I conducted the audit in accordance with the Audit Act 1957 and The International Standards of Supreme Audit Institutions. My responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

**Independence and Other Ethical Responsibilities**

I am independent of the University of Malaya and of the Group and I have fulfilled the other ethical responsibilities in accordance with The International Standards of Supreme Audit Institutions.

### ***Emphasis of Matter***

Without prejudice to Audit Opinions, I would like to draw attention to the following:

The Research Fund as shown in notes 32 to the financial statements of University of Malaya for the year ended 31 December 2018 showed a deficit of RM137,275,213 (2017: RM126,574,157). The deficit increased by RM10,701,056 as compared with the previous year.

### **Information Other than the Financial Statements and Auditors' Report Thereon**

The Board of Directors of University of Malaya is responsible for the other information in the Annual Report. My opinion on the financial statements of University of Malaya and of the Group does not cover the information other than the financial statements and auditors' report thereon and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

### **Responsibilities of the Board of Directors for the Financial Statements**

The Board of Directors is responsible for the preparation of financial statements of University of Malaya and of the Group that give a true and fair view in accordance with approved Malaysian Private Entities Reporting Standards, University of Malaya Act 1961, Universities and University Colleges Act 1971 and Constitution of the University of Malaya. The Board of Directors is also responsible for such internal control as it is necessary to enable the preparation of the financial statements of University of Malaya and of the Group that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements of University of Malaya and of the Group, the Board of Directors is responsible for University of Malaya and of the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting.

### **Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements of University of Malaya and of the Group as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with The International Standards of Supreme Audit Institutions will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably

be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with The International Standards of Supreme Audit Institutions, I exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. I also:

- a. Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements of University of Malaya and of the Group, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- b. Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of University of Malaya and of the Group's internal control.
- c. Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board of Directors.
- d. Conclude on the appropriateness of the Board of Directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on University of Malaya or the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I have to draw attention in my auditors' report to the related disclosures in the financial statements of University of Malaya and of the Group or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of auditors' report.
- e. Evaluate the overall presentation of the financial statements of University of Malaya and of the Group, including the disclosures that achieves fair presentation.
- f. Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities and business activities within the Group to express an opinion on the financial statements of the Group. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with the Board of Directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control identified during my audit.

### **Report on Other Legal and Regulatory Requirements**

In accordance with the requirements of University of Malaya Act 1961, Universities and University Colleges Act 1971 and Constitution of the University of Malaya, I also report the following:

- a. In my opinion, the accounting and other records required to be kept by University of Malaya and its subsidiaries of which I have acted as auditors have been properly kept in accordance with the provision of the Act.
- b. I have considered the accounts and the auditors' reports of all the subsidiaries of which I have not acted as auditor, which are indicated in Note 6 to the financial statements, being accounts that have been included in the consolidated accounts.
- c. I am satisfied that the accounts of the subsidiaries that have been consolidated with the University of Malaya financial statements are appropriate and proper in form and content for the purposes of the preparation of the financial statements of the Group and I have received satisfactory information and explanations required by me for those purposes.
- d. The audit reports on the accounts of the subsidiaries did not contain any qualification or any adverse comment.

### **Other Matters**

This report is made solely to the Board of Directors and for no other purpose. I do not assume responsibility to any other person for the content of this report.

  
(DR. MASIAH BINTI AHMAD)  
b. p. AUDITOR GENERAL  
MALAYSIA

PUTRAJAYA  
28 AUGUST 2019

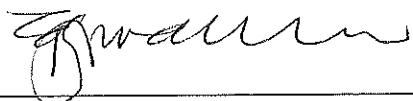


**UNIVERSITI MALAYA**

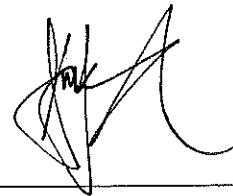
**PENYATA OLEH LEMBAGA PENGARAH**

Kami, YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM dan DATUK IR. (DR.) ABDUL RAHIM HASHIM, dua orang daripada ahli-ahli Lembaga Pengarah UNIVERSITI MALAYA, dengan ini menyata bahawa pada pendapat ahli-ahli Lembaga Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di mukasurat 1 hingga 47 telah disediakan untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Universiti Malaya pada 31 Disember 2018 dan hasil kendaliannya serta perubahan dalam kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh itu.

Bagi pihak Lembaga Pengarah



**YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN  
SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM  
PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH**



**DATUK IR. (DR) ABDUL RAHIM HASHIM  
NAIB CANSELOR**

Kuala Lumpur  
Tarikh: 11 April 2019

UNIVERSITY OF MALAYA

STATEMENT BY DIRECTORS

We, YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM and DATUK IR. (DR.) ABDUL RAHIM HASHIM, being two of the directors of UNIVERSITY OF MALAYA, state that in the opinion of the directors, the financial statements set out on pages 1 to 47 are drawn up in accordance with Approved Accounting Standards so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and University of Malaya as at 31 December 2018 and of their results and cash flows for the year ended on that date.

On behalf of the Board of Directors,



YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN  
SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM  
CHAIRMAN



DATUK IR. (DR) ABDUL RAHIM HASHIM  
VICE-CHANCELLOR

Kuala Lumpur  
Date: 11 April 2019

**UNIVERSITI MALAYA**

**AKUAN BERKANUN**

Saya, WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA, pegawai yang bertanggungjawab atas pengurusan kewangan KUMPULAN dan UNIVERSITI MALAYA, dengan ikhlasnya mengisyiharkan bahawa penyata kewangan di muka surat 1 hingga 47 adalah sepanjang pengetahuan dan kepercayaan saya, betul dan saya membuat akuan ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui oleh)  
penama yang tersebut di atas )  
WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA )

pada 11 April 2019

  
**WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA**



ALAMAT PESURUHJAYA SUMPAH PEGUAM BELA DAN PEGUAM CARA  
TETUAN FERNANDEZ & SELVARAJAH  
NO. 12B, TINGKAT 2, JALAN YONG SHOOK LIN,  
46200 PETALING JAYA, SELANGOR DARUL EHSAN.  
TEL : 03-79540866 / 67 / 79570868

**UNIVERSITI MALAYA**

**AKUAN BERKANUN**

I, WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA, the officer primarily responsible for the financial management of the GROUP and UNIVERSITY OF MALAYA, do solemnly and sincerely declare that the financial statements set out on pages 1 to 47 are in my opinion correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared by  
the above named WAN MOHD SOFI  
WAN MUSTAPHA on 11 April 2019

  
**WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA**



ALAMAT PESURUHJAYA SUMPAH PEGUAM BELA DAN PEGUAM CARA  
TETUAN FERNANDEZ & SELVARAJAH  
NO. 12B, TINGKAT 2, JALAN YONG SHOCK LIN,  
46200 PETALING JAYA, SELANGOR DARUL EHSAN.  
TEL : 03-79508866 / 67 / 79570868

**UNIVERSITI MALAYA**  
**UNIVERSITY OF MALAYA**  
**Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2018**  
**Statement of Financial Position as at 31 December 2018**

Nota Note	<b>KUMPULAN GROUP</b>		2017 RM Dinyatakan Semula Restated	<b>UM</b> <b>2018</b> <b>RM</b>	2017 RM Dinyatakan Semula Restated
	2018 RM	2018 RM			
<b>Hartanah, Loji dan Peralatan</b> <i>Property, Plant and Equipment</i>	4	<b>1,219,570,844</b>	1,286,746,466	<b>1,194,120,618</b>	1,263,279,655
<b>Pelaburan Hartanah</b> <i>Investment Properties</i>	5	<b>10,172,013</b>	10,406,869	<b>24,006,592</b>	24,635,873
<b>Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari</b> <i>Investment in Subsidiary Companies</i>	6	-	-	<b>39,860,002</b>	39,860,002
<b>Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu</b> <i>Investment in Associate Companies</i>	8	<b>203,453</b>	230,417	-	-
<b>Pelaburan Jangka Panjang</b> <i>Long Term Investment</i>	9	<b>178,759,536</b>	200,629,019	<b>178,754,534</b>	200,624,017
<b>Pengutang Jangka Panjang</b> <i>Long Term Receivables</i>	10	<b>8,652,156</b>	5,554,327	<b>8,652,156</b>	5,554,327
<b>Cukai Aset Tertunda Deferred Tax Asset</b>	16	<b>701</b>	701	-	-
Akaun Muhibah Goodwill		<b>50,098</b>	50,098	-	-
<b>Aset Bukan Semasa Non Current Assets</b>		<b>1,417,408,801</b>	1,503,617,897	<b>1,445,393,902</b>	1,533,953,874
Inventori Inventories	7	<b>3,092,429</b>	4,241,443	-	-
Pengutang Receivables	10	<b>52,091,555</b>	49,080,875	<b>33,122,853</b>	28,609,318
Hutang oleh Syarikat Subsidiari	11	-	-	<b>34,658,730</b>	11,078,137
Amount Due from subsidiary Companies					
Hutang Oleh Pihak Berkepentingan	11	<b>681,327</b>	1,495,182	-	-
Amount Due from Related Parties					
Pelaburan dengan Pengurus Dana	12	<b>640,776,705</b>	675,906,459	<b>608,180,445</b>	660,328,325
Funds Placed with Fund Managers					
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank	13	<b>573,444,308</b>	585,849,121	<b>557,755,957</b>	556,937,669
Short Term Deposits, Cash and Bank Balances					
<b>Aset Semasa Net Current Assets</b>		<b>1,270,086,324</b>	1,316,573,080	<b>1,233,717,985</b>	1,256,953,449
Pembiutan Payables	14	<b>277,074,719</b>	266,662,861	<b>246,272,236</b>	224,736,194
Tanggungan Lain Other Liabilities	15	<b>4,164,099</b>	6,404,701	<b>4,164,092</b>	6,404,698
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari	11	-	-	<b>605,914</b>	17,943,563
Amount Due to Subsidiary Companies					
Hutang Kepada Pihak Berkepentingan	11	<b>5,166,426</b>	5,537,738	-	-
Amount Due to Related Parties					
Cukai Tanggungan Tax Payable		<b>1,632,348</b>	1,493,889	-	-
<b>Liabiliti Semasa Current Liabilities</b>		<b>288,037,592</b>	280,099,189	<b>251,042,242</b>	249,084,455
<b>Aset Semasa Bersih Net Current Assets</b>		<b>982,048,731</b>	1,036,473,890	<b>982,675,743</b>	1,007,868,994
		<b>2,399,457,534</b>	2,540,091,787	<b>2,428,069,644</b>	2,541,822,868
<b>Dibayai oleh Financed by:</b>					
Kumpulanwang Mengurus Operating Fund	25	<b>14,521,767</b>	12,219,033	<b>14,521,767</b>	12,219,033
Kumpulanwang Pembangunan Modal	26	<b>986,309,720</b>	1,031,568,329	<b>986,309,720</b>	1,031,568,329
Capital Development Fund					
Kumpulanwang Pinjaman Loan Fund	27	<b>66,911,369</b>	66,337,566	<b>66,911,369</b>	66,337,566
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah	28	<b>7,943,779</b>	7,593,132	<b>7,943,779</b>	7,593,132
Gifts and Scholarship Fund					
Kumpulanwang Bantuan Terus	29	<b>188,338,755</b>	189,745,792	<b>188,338,755</b>	189,745,792
Direct Assistance Fund					
Kumpulanwang Bangunan Building Fund	30	<b>291,346,019</b>	297,800,831	<b>291,319,997</b>	297,774,809
Kumpulanwang Derma Donation Fund	31	<b>179,753,758</b>	172,688,282	<b>179,753,758</b>	172,688,282
Kumpulanwang Penyelidikan Research Fund	32	<b>(137,275,213)</b>	(126,574,157)	<b>(137,275,213)</b>	(126,574,157)
Kumpulanwang Asrama Residential College Fund	33	<b>31,715,591</b>	31,313,365	<b>31,715,591</b>	31,313,365
Kumpulanwang Amanah Trust Fund	34	<b>753,558,856</b>	842,081,848	<b>781,596,347</b>	843,408,128
Jumlah Kumpulanwang Total Funds		<b>2,383,124,401</b>	2,524,774,021	<b>2,411,135,870</b>	2,526,074,279
<b>Kepentingan Bukan Kawalan Non Controlling Interest</b>		<b>(1,178,729)</b>	(1,152,768)	-	-
Manfaat Pekerja Jangka Panjang	22	<b>16,933,774</b>	15,748,589	<b>16,933,774</b>	15,748,589
Long Term Employee Benefits					
Cukai Tertunda Deferred Tax	16	<b>578,089</b>	721,945	-	-
Liabiliti Jangka Panjang Non Current Liabilities		<b>17,511,863</b>	16,470,534	<b>16,933,774</b>	15,748,589
		<b>2,399,457,534</b>	2,540,091,787	<b>2,428,069,644</b>	2,541,822,868

Nota-nota di muka surat 6 hingga 47 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

The notes on pages 6 to 47 form part of these financial statements

**UNIVERSITI MALAYA**  
**UNIVERSITY OF MALAYA**  
**Penyata Pendapatan Komprehensif Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**  
**Statements of Comprehensive Income For The Year Ended 31 December 2018**

Nota Note	<b>KUMPULAN Group</b>		<b>UM</b>	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
	Dinyatakan Semula <i>Restated</i>		Dinyatakan Semula <i>Restated</i>	
Geran kerajaan Government grant	<b>499,455,500</b>	459,367,109	<b>499,455,500</b>	459,367,109
Geran Kerajaan dilunaskan Amortisation of government grant	<b>138,360,217</b>	148,643,616	<b>138,360,217</b>	148,643,616
Pelbagai yuran Miscellaneous fees	<b>184,448,013</b>	160,964,968	<b>159,453,972</b>	137,861,589
Pendapatan dari pelaburan Investment income	<b>60,212,226</b>	61,209,311	<b>60,034,680</b>	60,169,247
Keuntungan nilai saksama Gain on fair value valuation	<b>861,275</b>	58,896,500	<b>861,275</b>	58,896,500
Pemberian penyelidikan Research Contribution	<b>22,473,642</b>	24,222,684	<b>22,473,642</b>	24,222,684
Sumbangan Contributions	<b>16,525,902</b>	10,627,285	<b>16,525,902</b>	10,627,285
* Pendapatan lain Other income	<b>69,760,638</b>	88,618,369	<b>71,024,391</b>	72,886,891
Perkhidmatan perubatan Medical services	<b>166,496,994</b>	151,755,733	-	-
<b>PENDAPATAN INCOME</b>	<b>1,158,594,407</b>	1,164,305,575	<b>968,189,579</b>	972,674,921
Gaji dan elaun Salaries and allowances	<b>534,072,971</b>	513,629,498	<b>522,630,103</b>	502,695,024
Perjalanan Travelling	<b>9,669,302</b>	9,831,609	<b>9,568,101</b>	9,774,804
Perhubungan dan Utiliti Communication and utilities	<b>47,061,180</b>	53,540,030	<b>46,900,812</b>	53,434,004
Sewaan Rental	<b>6,511,551</b>	7,406,753	<b>4,473,509</b>	4,828,084
Bekalan dan bahan-bahan Supplies and materials	<b>54,688,734</b>	61,745,476	<b>53,630,594</b>	57,633,335
Penyelenggaraan dan pembaikan Repair and maintenance	<b>64,674,727</b>	81,316,124	<b>62,637,491</b>	77,990,153
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli Other services acquired	<b>269,146,939</b>	268,429,510	<b>132,666,271</b>	138,344,375
Pemberian dan bayaran tetap Fixed payments	<b>15,347,708</b>	16,858,055	<b>15,126,128</b>	16,672,055
Kerugian atas penjualan/pelupusan harta tanah, loji dan peralatan Loss on disposal of property, plant and equipment	<b>93,489</b>	269,982	<b>92,054</b>	269,982
Manfaat Pekerja Employee benefits	<b>9,398,350</b>	10,576,776	<b>7,042,682</b>	7,516,747
Kerugian dari pelaburan/Yuran Pengurusan Loss on investment/Management Fees	<b>12,239,862</b>	3,125,090	<b>12,239,862</b>	3,125,090
Kerugian Rosotnilai Loss on Impairment	<b>3,715,898</b>	1,689,117	<b>1,243,861</b>	1,328,325
Hutang lapiuk Bad debts	-	637,633	-	637,633
Kerugian Nilai Saksama Loss on fair value valuation	<b>82,549,682</b>	45,684,368	<b>82,549,682</b>	45,684,368
Susutnilai Depreciation	<b>86,568,567</b>	103,234,582	<b>83,832,544</b>	99,653,052
* Perbelanjaan lain Other expenses	<b>17,408,498</b>	24,387,465	<b>1,917,481</b>	751,399
<b>PERBELANJAAN EXPENSES</b>	<b>1,213,147,458</b>	1,202,362,068	<b>1,036,551,175</b>	1,020,338,430
<b>AGIHAN SYARIKAT BERSEKUTU</b> <b>SHARE OF RESULTS OF ASSOCIATES</b>	<b>(26,964)</b>	92,681	-	-
<b>(KURANGAN) PENDAPATAN SEBELUM CUKAI</b> <b>(DEFICIT) OF INCOME BEFORE TAXATION</b>	<b>(54,580,015)</b>	(37,963,812)	<b>(68,361,596)</b>	(47,663,509)
<b>CUKAI TAXATION</b>	17	<b>(2,940,132)</b>	(3,921,220)	-
<b>(KURANGAN) PENDAPATAN SELEPAS CUKAI</b> <b>(DEFICIT) OF INCOME AFTER TAXATION</b>	<b>(57,520,147)</b>	(41,885,032)	<b>(68,361,596)</b>	(47,663,509)
<b>KEPENTINGAN BUKAN KAWALAN</b> <b>NON CONTROLLING INTERESTS</b>		<b>25,961</b>	19,247	-
<b>(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN</b> <b>(DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR</b>	<b>(57,494,186)</b>	(41,865,785)	<b>(68,361,596)</b>	(47,663,509)

Nota-nota di muka surat 6 hingga 47 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

The notes on pages 6 to 47 form part of these financial statements

\* Termasuk dalam pendapatan lain ialah pendapatan perkhidmatan hasil jualan penerbitan sebanyak RM 2.2 juta(2017: RM 2.1 juta)

Included in other income are sales proceeds from printing services amounting to RM 2.2million (2017: RM2.1million)

**UNIVERSITI MALAYA**  
UNIVERSITY OF MALAYA

**Penyata Perubahan dalam Kumpulanwang**

**Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**

**Statement of Changes in Funds For The Year Ended 31 December 2018**

**Tahun 2018 Year 2018: KUMPULAN GROUP**

KW	Pembangunan Modal	KW	Pinjaman Capital Fund	KW	Biasiswa dan Hadiah Gifts and Scholarship Fund	KW	Bantuan Terus Direct Assistance Fund	KW	Bangunan Building Fund	KW	Derma Donation Fund	KW	Penyelidikan Research Fund	KW	Asrama Residential College Fund	KW	*KW Amanah Trust Fund	KW	Jumlah Kumpulan Total Group
<b>KW Mengurus</b>				<b>KW</b>				<b>KW</b>				<b>KW</b>			<b>KW</b>			<b>KW</b>	
<b>Operating Fund</b>				<b>RM</b>				<b>RM</b>				<b>RM</b>			<b>RM</b>			<b>RM</b>	
Pada 1 Januari As at 1 January	12,219,033	1,031,568,329	66,337,566	7,593,132	189,745,792	297,800,831	172,688,282	(126,574,157)	31,313,365	842,634,241	2,525,326,414	(552,393)							
Seperitimana dilaporkan sebelum ini As previously stated	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(552,393)							
Pada 1 Januari As at 1 January	12,219,033	1,031,568,329	66,337,566	7,593,132	189,745,792	297,800,831	172,688,282	(126,574,157)	31,313,365	842,08,848	2,524,774,021								
Dinyatakan semula (Restated)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-							-
Pindahan KW Inter-fund Transfers	24,809,645	-	-	-	-	-	2,758,573	13,535	(584,129)	(596,265)	3,500	(26,404,859)							-
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bagi Tahun	(22,506,911)	1,318,204	573,803	350,647	(4,165,610)	(6,468,347)	7,649,605	(10,104,791)	398,726	(24,539,512)	(57,494,186)								
Net Surplus/ (Deficit) of Income for the Year																			
Pergerakan bersih geran tertunda*																			
Net Movement of deferred grant																			
Perdagihan semula geran tertunda project UMH Healthmetropolis project																			
Reassignment of UMH Healthmetropolis project																			
<b>Pada 31 Disember As at 31 December</b>	<b>14,521,767</b>	<b>986,309,720</b>	<b>66,911,369</b>	<b>7,943,779</b>	<b>188,138,755</b>	<b>29,346,019</b>	<b>179,753,758</b>	<b>(137,275,213)</b>	<b>31,715,591</b>	<b>753,558,856</b>	<b>2,383,124,401</b>								

**Tahun 2018 Year 2018 : UM**

KW	Pembangunan Modal	KW	Pinjaman Capital Fund	KW	Biasiswa dan Hadiah Gifts and Scholarship Fund	KW	Bantuan Terus Direct Assistance Fund	KW	Bangunan Building Fund	KW	Derma Donation Fund	KW	Penyelidikan Research Fund	KW	Asrama Residential College Fund	KW	*KW Amanah Trust Fund	KW	Jumlah UM Total UM
<b>KW Mengurus</b>				<b>KW</b>				<b>KW</b>				<b>KW</b>			<b>KW</b>			<b>KW</b>	
<b>Operating Fund</b>				<b>RM</b>				<b>RM</b>				<b>RM</b>			<b>RM</b>			<b>RM</b>	
Pada 1 Januari As at 1 January	12,219,033	1,031,568,329	66,337,566	7,593,132	189,745,792	297,774,809	172,688,282	(126,574,157)	31,313,365	843,408,128	2,526,074,279	(552,393)							
Dinyatakan semula (Restated)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pindahan KW Inter-fund Transfers	24,809,645	-	-	-	-	-	2,758,573	13,535	(584,129)	(596,265)	3,500	(26,404,859)							-
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bagi Tahun	(22,506,911)	1,318,204	573,803	350,647	(4,165,610)	(6,468,347)	7,649,605	(10,104,791)	398,726	(24,539,512)	(57,494,186)								
Net Surplus/ (Deficit) of Income for the Year																			
Pergerakan bersih geran tertunda Net Movement of deferred grant																			
Pergerakan semula geran tertunda																			
<b>Pada 31 Disember As at 31 December</b>	<b>14,521,767</b>	<b>986,309,720</b>	<b>66,911,369</b>	<b>7,943,779</b>	<b>188,338,755</b>	<b>29,319,997</b>	<b>179,753,758</b>	<b>(137,275,213)</b>	<b>31,715,591</b>	<b>781,596,347</b>	<b>2,411,135,870</b>								

\* Geran tertunda sila rujuk Nota 20

\* Deferred Grants refer Note 20

\* Perbezaan baki KW Bangunan disebabkan oleh saham UMSC yang diamalkan oleh UMH

\* Differences of balances for Building Fund is due to UMSC's shares taken over by UMH

\* Kumpulan Wang Amanah adalah termasuk daripada syarikat-syarikat subsidari

\* Trust Fund is included with reserve from subsidiary companies

**UNIVERSITI MALAYA**  
**UNIVERSITY OF MALAYA**

**Penyata Perubahan dalam Kumpulanwang**

**Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**

**Statement of Changes in Funds For The Year Ended 31 December 2018**

<b>Tahun 2017 Year 2017: KUMPULAN GROUP</b>									
<b>KW</b> <b>Mengurus</b> Operating Fund	<b>KW</b> <b>Pembangunan Modal</b> Capital Development Fund	<b>KW</b> <b>Pinjaman</b> Loan Fund	<b>KW</b> <b>Biaswa dan Hadiah</b> Gifts and Scholarships Fund	<b>KW</b> <b>Bantuan Terus</b> Direct Assistance Fund	<b>*KW</b> <b>Bangunan</b> Building Fund	<b>KW</b> <b>Penyelidikan</b> Research Fund	<b>KW</b> <b>Arsrama</b> Residential College Fund	<b>*KW</b> <b>Amanah</b> Trust Fund	<b>Jumlah</b> <b>KUMPU LAN</b> Total Group
<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>
Pada 1 Januari As of 1 January	48,243,293	-	1,043,517,228	65,906,277	7,494,354	203,230,761	320,092,525	157,353,234	(129,244,016)
Pelarasan tahun sebelum Prior Year Adjustment	48,243,293	-	1,043,517,228	65,906,277	7,494,354	203,230,761	-	-	-
Pada 1 Januari As of 1 January	(86,300)	(60,267)	-	-	-	-	-	-	-
Dinyatakan semula Restated	(86,300)	(60,267)	86,216	-	-	-	9,923,107	(225,248)	(5,100)
Pindahan KW Inter-fund Transfers	(86,300)	(60,267)	86,216	-	-	-	9,923,107	(225,248)	(5,100)
Lebihan/(kurangan) tahun semasa seperti pada dilaporkan sebelum ini	(35,937,960)	363,237	345,073	98,778	(13,484,969)	(22,291,694)	5,411,941	2,895,107	(3,486,693)
Surplus/(deficit) for current year as previously reported	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pelarasan Tahun lalu seperti yang dinyatakan semula Prior Year Adjustment as restated	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penggerakan bersih Geran tertunda*	-	-	(12,251,869)	-	-	-	-	-	-
Net Movement of deferred grant	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pegangan ekuiti oleh UTM dalam syarikat subsidari Subsidiary interest in subsidiary by UTM	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember As of 31 December	12,219,033	1,031,568,329	66,337,566	7,593,132	189,745,792	297,800,631	172,688,282	(126,574,157)	31,313,365
<b>Tahun 2017 Year 2017 : UM</b>									
<b>KW</b> <b>Mengurus</b> Operating Fund	<b>KW</b> <b>Pembangunan Modal</b> Capital Development Fund	<b>KW</b> <b>Pinjaman</b> Loan Fund	<b>KW</b> <b>Biaswa dan Hadiah</b> Gifts and Scholarships Fund	<b>KW</b> <b>Bantuan Terus</b> Direct Assistance Fund	<b>*KW</b> <b>Bangunan</b> Building Fund	<b>KW</b> <b>Penyelidikan</b> Research Fund	<b>KW</b> <b>Arsrama</b> Residential College Fund	<b>*KW</b> <b>Amanah</b> Trust Fund	<b>Jumlah</b> <b>UM</b> Total UM
<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>
Pada 1 Januari As of 1 January	48,243,293	1,043,517,228	65,906,277	7,494,354	203,230,761	320,066,503	157,353,234	(129,244,016)	34,805,158
Pelarasan tahun sebelum Prior Year Adjustment	48,243,293	1,043,517,228	65,906,277	7,494,354	203,230,761	320,066,503	157,353,234	(129,244,016)	34,805,158
Pada 1 Januari As of 1 January	(86,300)	(60,267)	-	-	-	-	-	-	-
Dinyatakan semula Restated	(86,300)	(60,267)	86,216	-	-	-	9,923,107	(225,248)	(5,100)
Pindahan KW Inter-fund Transfers	(86,300)	(60,267)	86,216	-	-	-	9,923,107	(225,248)	(5,100)
Lebihan/(kurangan) tahun semasa seperti pada dilaporkan sebelum ini	(35,937,960)	363,237	345,073	98,778	(13,484,969)	(22,291,694)	5,411,941	2,895,107	(3,486,693)
Surplus/(deficit) for current year as previously reported	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pelarasan Tahun lalu seperti yang dinyatakan semula Prior Year Adjustment as restated	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penggerakan bersih Geran tertunda*	-	-	(12,251,869)	-	-	-	-	-	-
Net Movement of deferred grant	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember As of 31 December	12,219,033	1,031,568,329	66,337,566	7,593,132	189,745,792	297,774,809	172,688,282	(126,574,157)	31,313,365

\*Geran Tertunda sila rujuk Nota 20

\*\*Deferred Grant refer Note 20

\*Perbezaan baki KW Bangunan disebabkan oleh saham UMSC yang diambil alih oleh UTM

\*\*Differences of balances for Building Fund due to UMSC shares taken over by UTM

\*Kumpulan Wang Amanah adalah termasuk ritaz daripada syarikat-syarikat subsidari

Trust Fund is included with reserve from subsidiary companies

**UNIVERSITI MALAYA**  
**UNIVERSITY OF MALAYA**

**Penyata Aliran Tunai Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**  
**Cash Flow Statements For The Year Ended 31 December 2018**

Nota Note	KUMPULAN GROUP			UM RM	2017 RM Dinyatakan Semula Restated
	2018 RM	2017 RM Dinyatakan Semula Restated	2018 RM		

**Aliran Masuk Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi**  
**Cash Flows From Operating Activities**

Aliran masuk tunai bersih daripada aktiviti operasi <i>Cash generated from operating activities</i>	18	(558,887,312)	(607,365,515)	(610,494,512)	(634,503,095)
Bayaran manfaat pekerja <i>Payment of employee benefits</i>		(8,269,265)	(10,769,023)	(5,913,597)	(7,708,994)
Aliran keluar tunai bersih daripada Aktiviti Operasi <i>Net cash used in Operating Activities</i>		(567,156,577)	(618,134,538)	(616,408,109)	(642,212,089)

**Aliran Masuk/(Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pelaburan**  
**Cash Flows From Investing Activities**

Pelaburan dalam syarikat subsidiari/ bersekutu <i>Investment in subsidiary companies / associates</i>		(59,834)	221,621	-	-
Penambahan pelaburan <i>Increase in Investment</i>		5,862,952	35,439,623	(7,938,270)	25,484,954
Pendapatan pelaburan <i>Investment income</i>		17,420,243	48,115,273	48,062,043	57,044,159
Penerimaan dari jualan harta tanah, loji dan peralatan <i>Proceeds from disposal of property, plant and equipment</i>		331,003	969,330	320,584	2
Pelarasian tahun sebelumnya <i>Prior year adjustment</i>		-	(53,028,255)		(38,028,255)
Pembelian harta tanah, loji dan peralatan <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		(19,582,583)	(23,983,516)	(14,456,866)	(20,590,092)
Aliran masuk/(keluar) tunai bersih daripada Aktiviti Pelaburan <i>Net cash generated from /(used in) Investing Activities</i>		3,971,781	7,734,076	25,987,491	23,910,768

**Aliran (Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi dan Pelaburan**  
**Net Cash (Used In) From Operating and Investing Activities**

Aliran Masuk/(Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan		(563,184,796)	(610,400,462)	(590,420,618)	(618,301,322)
---	--	---------------	---------------	---------------	---------------

**Aliran Masuk/(Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan**  
**Cash Flows From Financing Activities**

Penerimaan Geran <i>Grant Received</i>		550,779,983	579,635,502	591,238,905	595,758,854
--	--	-------------	-------------	-------------	-------------

Aliran Masuk Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan <i>Net Cash Generated From Financing Activities</i>		550,779,983	579,635,502	591,238,905	595,758,854
---	--	-------------	-------------	-------------	-------------

(Pengurangan) Bersih Dalam Tunai Dan Bersamaan Tunai <i>(Decrease) in Cash and Cash Equivalents</i>		(12,404,813)	(30,764,960)	818,287	(22,542,467)
--	--	--------------	--------------	---------	--------------

Tunai dan Bersamaan Tunai Pada Awal Tahun <i>Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Financial Year</i>		585,849,120	616,614,080	556,937,669	579,480,136
--	--	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>Tunai Dan Bersamaan Tunai Pada Akhir Tahun</b> <i>Cash and Cash Equivalents at End of the Financial Year</i>	13	<b>573,444,306</b>	585,849,120	<b>557,755,956</b>	556,937,669
--	----	--------------------	-------------	--------------------	-------------

Nota-nota di muka surat 6 hingga 47 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

The notes on pages 6 to 47 form part of these financial statements

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018

**1. AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA**

- Universiti Malaya diperbadankan di bawah Akta Universiti Malaya, 1961. Kegiatan utama Universiti adalah berperanan sebagai pusat untuk pengajian tinggi. Kegiatan utama bagi syarikat-syarikat subsidiari dilampirkan di Nota 6 kepada Penyata Kewangan.
- Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2018 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada **11 April 2019**.

**2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN****2.1 Dasar Perakaunan**

- Penyata Kewangan Universiti telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS").
- Penyata kewangan Universiti bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 merupakan set pertama penyata kewangan yang telah disediakan menurut MPERS dan Seksyen 35 "Peralihan kepada Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia" telah digunakan. Dalam tahun kewangan lepas, penyata kewangan Universiti telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian.
- Universiti Malaya secara konsisten telah menggunakan dasar perakaunan yang sama dalam pembukaan penyata kedudukan kewangan MPERS pada 1 Januari 2015 (tarikh peralihan kepada MPERS) dan seluruh tahun kewangan yang dikemukakan, seolah-olah dasar-dasar ini telah berkuatkuasa. Oleh itu, angka perbandingan dalam penyata kewangan ini telah dinyatakan semula untuk melaksanakan perubahan ini. Kesan kewangan ke atas peralihan kepada MPERS telah didekahkan dalam Nota 3 kepada penyata kewangan.
- Universiti Malaya telah menerima pakai lebih awal pindaan 2015 untuk MPERS yang berkuat kuasa bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2017. Penggunaan awal pindaan 2015 untuk MPERS tidak memberi kesan ketara ke atas penyata kewangan selain daripada pembentangan dan keperluan pendedahan ke atas penyata kewangan.
- Penyata kewangan telah disediakan berdasarkan kelaziman kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam dasar-dasar perakaunan yang penting.
- Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPERS memerlukan penggunaan anggaran perakaunan yang kritikal dan andaian yang mempengaruhi jumlah aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan yang dilaporkan. Ia juga memerlukan para Pengarah membuat pertimbangan mereka dalam proses mengguna pakai dasar-dasar perakaunan Universiti. Walaupun anggaran dan pertimbangan ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah tentang peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza. Bahagian ini memerlukan tahap penilaian yang tinggi dan kompleks atau bahagian di mana andaian dan anggaran adalah signifikan kepada penyata kewangan akan dinyatakan dalam Nota 2.3 kepada penyata kewangan.

**1. PRINCIPAL ACTIVITIES**

- University of Malaya is incorporated under the University of Malaya Act, 1961. The University principally acts as a centre for higher learning. The principal activities of the subsidiary companies are disclosed in Note 6 to the financial statements.
- The financial statements for the year ended 31 December 2018 have been approved by the Board of Directors on **11th April 2019**.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES****2.1 Basis of Accounting**

- The financial statements of the University have been prepared in accordance with the provisions of Malaysian Private Entities Reporting Standard ("MPERS").
- The financial statements of the University for the financial year ended 31 December 2016 represents the first set of financial statements prepared in accordance with MPERS and Section 35 "Transition to the Malaysian Private Entities Reporting Standard" has been applied. In previous financial years, the financial statements of the University were prepared in accordance with Private Entity Reporting Standards.
- The University have consistently applied the same accounting policies in its opening MPERS statements of financial position as at 1 January 2015 (date of transition to MPERS) and throughout all financial years presented, as if these policies had always been in effect. Accordingly, comparative figures in these financial statements have been restated to give effect to these changes. The financial impact on transition to MPERS is disclosed in Note 3 to the financial statements.
- The University have early adopted the 2015 amendments to MPERS which is effective for annual periods beginning on or after 1 January 2017. The early adoption of the 2015 amendments to MPERS has no significant impact on the financial statements other than presentation and disclosure requirements on the financial statements.
- The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in summary of significant accounting policies.
- The preparation of financial statements in conformity with MPERS requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions that affect the reported amount of assets, liabilities, income and expenses. It also requires Directors to exercise their judgment in the process of applying the University's accounting policies. Although these estimates and judgment are based on the Directors' best knowledge of current events and actions, actual results may differ. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in Note 2.3 to the financial statements.

## 2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

### 2.2 Mata Wang Asing

#### (a) Fungsi dan pembentangan mata wang

Perkara yang dimasukkan dalam penyata kewangan entiti Kumpulan diukur menggunakan mata wang persekitaran ekonomi utama di mana entiti tersebut beroperasi ("mata wang fungsian"). Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan fungsian dan pembentangan mata wang Universiti.

#### (b) Transaksi dan baki

- Urus niaga mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga atau penilaian di mana barang-barang yang diukur semula. Untung atau rugi pertukaran wang asing yang terhasil daripada penyelesaian sesuatu urusniaga dan daripada terjemahan pada kadar pertukaran akhir tahun bagi aset dan liabiliti kewangan dalam mata wang asing pertukaran asing diiktiraf dalam untung atau rugi.
- Aset dan liabiliti dalam mata wang asing bukan kewangan tidak diterjemahkan semula pada akhir tarikh laporan ini, kecuali yang diukur pada nilai saksama ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh nilai saksama tersebut ditentukan.

### 2.3 Anggaran dan Penilaian Perakaunan yang Kritis

- Anggaran, andaian mengenai masa hadapan dan pertimbangan dibuat dalam penyediaan penyata kewangan. Ia akan memberi kesan kepada penggunaan dasar-dasar perakaunan Kumpulan, amun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan, dan pendedahan dibuat yang dilaporkan. Ia dinilai secara berterusan dan berdasarkan pengalaman dan faktor-faktor yang berkaitan, termasuk jangkaan peristiwa masa hadapan yang dipercayai munasabah bergantung kepada keadaan.
- Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama lain untuk anggaran atau ketidakpastian pada tarikh laporan, yang mempunyai risiko signifikan menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah aset dan liabiliti yang dibawa dalam tahun kewangan akan datang dibincangkan di bawah.

#### (a) Susutnilai hartaanah, loji dan peralatan

Kos hartaanah, loji dan peralatan disusutnilai mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat penggunaan hartaanah, loji dan peralatan. Para Pengarah menganggarkan jangka hayat hartaanah, loji dan peralatan seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.4 (ii). Ini adalah anggaran biasa jangka hayat diubah yang digunakan dalam industri. Perubahan dalam tahap penggunaan dan kemajuan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat ekonomi dan nilai sisa bagi aset tersebut, oleh itu caj susutnilai masa hadapan boleh diubah semula.

### 2.2 Foreign Currencies

#### (a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency"). The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM"), which is the University's functional and presentation currency.

#### (b) Transaction and balances

- Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions or valuation where items are remeasured. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in profit or loss.
- Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are not retranslated at the end of the reporting date, except for those that are measured at fair value are retranslated to the functional currency at the exchange rate at the date that the fair value was determined.

### 2.3 Critical Accounting Estimates and Judgements

- Estimates, assumptions concerning the future and judgements are made in the preparation of the financial statements. They affect the application of the Group's accounting policies, reported amounts of assets, liabilities, income and expenses, and disclosures made. They are assessed on an on-going basis and are based on experience and relevant factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.
- The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation or uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below.

#### (a) Depreciation of property, plant and equipment

The costs of property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis over the useful lives of the property, plant and equipment. The Directors estimate the useful lives of the property, plant and equipment as stated in Note 2.4(ii). These are common life expectancies applied in the industry. Changes in the expected level of usage and technological developments could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, therefore future depreciation charges could be revised.

## 2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

### 2.3 Anggaran dan Penilaian Perakaunan yang Kritis (samb.)

#### (b) Klasifikasi pelaburan hartanah

Sebahagian daripada harta tertentu dipegang untuk memperoleh pendapatan sewa atau peningkatan modal atau untuk kedua-duanya, manakala baki bahagian dipegang untuk digunakan dalam penyediaan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Jika bahagian yang dipegang untuk sewa dan / atau peningkatan modal boleh dijual secara berasingan (atau dipajak secara berasingan sebagai pajakan kewangan), Kumpulan akan merekod bahagian tersebut sebagai pelaburan hartanah. Jika bahagian yang dipegang untuk sewa dan / atau peningkatan modal tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, ia diklasifikasikan sebagai pelaburan hartanah hanya jika bahagian harta yang dipegang tidak signifikan untuk digunakan dalam penyediaan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Pengurusan menggunakan pertimbangan untuk menentukan sama ada apa-apa perkhidmatan sampingan adalah penting dan bawaha harta tersebut tidak layak sebagai pelaburan hartanah.

#### (c) Rosotnilai aset bukan kewangan

Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk untuk rosotnilai bagi semua aset bukan kewangan pada setiap tarikh laporan. Apabila petunjuk tersebut wujud, jumlah yang boleh diperolehi semula daripada unit yang menjana tunai adalah ditentukan berdasarkan pengiraan nilai dalam penggunaan. Pengiraan ini memerlukan anggaran aliran tunai masa depan daripada unit penjanaan tunai dan kadar diskoun yang sesuai digunakan untuk mengira nilai kini aliran tunai tersebut.

#### (d) Rosotnilai aset kewangan

Kumpulan mengiktiraf kerugian rosotnilai bagi aset kewangan kemudiannya diukur pada kos atau kos pelunasan menggunakan model kerugian ditanggung. Aset kewangan yang signifikan diuji secara individu untuk rosotnilai secara berasingan dengan menganggarkan aliran tunai dijangka boleh diperolehi semula. Kesemua yang lain dikumpulkan ke dalam kelas risiko kredit dan diuji untuk rosotnilai secara kolektif, dengan menggunakan statistik kerugian Kumpulan yang lepas, pengumuran jumlah tertunggak dan trend ekonomi semasa. Kerugian akhir yang sebenar mungkin berbeza daripada peruntukan yang dibuat dan ini boleh menjelaskan kedudukan kewangan dan keputusan Kumpulan.

#### (e) Peruntukan

Peruntukan liabiliti diiktiraf menurut dasar perakaunan dalam Nota 2.15 kepada penyata kewangan. Untuk menentukan sama ada terdapat kemungkinan aliran keluar sumber diperlukan bagi menyelesaikan obligasi tersebut dan anggaran yang munasabah bagi jumlah yang boleh dibuat, Kumpulan mengambil kira faktor-faktor seperti kewujudan perjanjian undang-undang / kontrak, pengalaman masa lalu, penasihat penilaian luar dan maklumat lain yang ada.

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

### 2.3 Critical Accounting Estimates and Judgements (cont'd)

#### (b) Classification of investment property

Certain property comprises of a portion that is held to earn rental income or capital appreciation, or for both, whilst the remaining portion is held for use in the rendering of services or for administrative purposes. If the portion held for rental and/or capital appreciation could be sold separately (or leased out separately as a finance lease), the Group accounts for that portion as an investment property. If the portion held for rental and/or capital appreciation could not be sold or leased out separately, it is classified as an investment property only if an insignificant portion of the property is held for use in the rendering of services or for administrative purposes. Management uses its judgement to determine whether any ancillary services are of such significance that a property does not qualify as an investment property.

#### (c) Impairment of non-financial assets

The Group assesses whether there are any indicators of impairment for all non-financial assets at each reporting date. When such indicators exist, recoverable amounts of the cash-generating unit are determined based on the value-in-use calculation. These calculations require the estimation of the expected future cash flows from the cash generating unit and a suitable discount rate is applied in order to calculate the present value of those cash flows.

#### (d) Impairment of financial assets

The Group recognises impairment losses for financial assets subsequently measured at cost or amortised cost using the incurred loss model. Individually significant financial assets are tested for impairment separately by estimating cash flows expected to be recoverable. All others are grouped into credit risk classes and tested for impairment collectively, using the Group's past experiences of loss statistics, ageing of past due amounts and current economic trends. The actual eventual losses may be different from the allowance made and this may affect the Group's financial position and results.

#### (e) Provisions

Provisions for liabilities are recognised in accordance with accounting policy in Note 2.15 to the financial statements. To determine whether it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made, the Group takes into consideration factors such as existence of legal/contractual agreements, past historical experience, external advisors' assessments and other available information.

## 2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

### 2.4 Hartanah, Loji dan Peralatan

#### (i) Pengiktirafan dan penakukan

Aset yang bernilai RM3,000 dan ke atas dipermodalkan.

- Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul dan rosotnilai terkumpul. Pengiktirafan awal bagi kos hartanah, loji dan peralatan adalah termasuk harga belian dan kos yang berkaitan secara langsung untuk membawa hartanah, loji dan peralatan ke lokasi dan kos yang diperlukan bagi memastikan hartanah, loji dan peralatan dapat digunakan seperti yang diharapkan oleh pihak pengurusan. Sesuatu hartanah, loji dan peralatan dengan kos di bawah RM3,000 dibelanjakan dalam untung atau rugi apabila ditanggung.
- Kos-kos berikutnya adalah dimasukkan dalam amaun dibawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, seperti sewajarnya, hanya apabila ada kemungkinan manfaat-manfaat ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset tersebut akan masuk ke dalam Kumpulan dan kos butiran tersebut boleh diukur dengan pasti. Amaun dibawa bagi bahagian yang diganti adalah tidak diiktiraf. Semua baik pulih dan penyelenggaraan lain diiktiraf dalam penyata untung atau rugi dalam tahun kewangan dimana ianya ditanggung.
- Apabila bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai jangka hayat yang berbeza, ia diambil kira sebagai item berasingan (komponen utama) di hartanah, loji dan peralatan.
- Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan aset ditentukan dengan membandingkan hasil jualan bersih dan nilai dibawa bagi hartanah, loji dan peralatan tersebut dan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.
- Tanah dan bangunan yang dibangunkan dengan menggunakan sumber-sumber dalaman Universiti telah dipisahkan daripada Kumpulan Wang Pembangunan Modal dan dipindahkan kepada Kumpulan Wang Bangunan pada tahun 2003.

#### (ii) Susutnilai dan Rosotnilai

- Tanah pegangan bebas tidak disusutnilai. Hartanah, loji dan peralatan dalam pembinaan tidak disusutnilai sehingga aset tersebut sedia untuk digunakan. Hartanah, loji dan peralatan lain adalah disusutnilai dengan menggunakan kaedah garis lurus untuk menghapuskira kos tolak nilai baki ke atas jangka hayat penggunaannya seperti berikut:-

Kenderaan	20%	5 tahun
Perabot dan Kelengkapan	20%	5 tahun
Bangunan	2%	50 tahun
Tanah Milik Pajak	Sepanjang tempoh pajakan	

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

### 2.4 Property, Plant and Equipment

#### (i) Classification of investment property

Asset of RM3,000 and above is capitalised.

- Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. The cost of an item of property, plant and equipment initially recognised includes its purchase price and any cost that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. An item of property, plant and equipment with a cost below RM3,000 is expensed in profit or loss as incurred.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are recognised as expenses in profit or loss during the financial period in which they are incurred.

- When significant parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment and are recognised in net in profit or loss.

- Lands and buildings that are developed using the University's internal resources were separated from the Capital Development Fund and are transferred to the Building Fund in 2003.

#### (ii) Depreciation and Impairment

- Freehold land is not depreciated. Property, plant and equipment under construction are not depreciated until the assets are ready for their intended use. Other property, plant and equipment are depreciated on the straight line method to allocate the cost less its residual values over their estimated useful lives as follows:-

Motor Vehicles	20%	5 years
Furniture and Fittings	20%	5 years
Buildings	2%	50 years
Leasehold Land	Over the lease period	

## 2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

### 2.4 Hartanah, Loji dan Peralatan (samb.)

#### (ii) Susutnilai dan rosotnilai (samb.)

- Pihak Universiti mempunyai ladang penyelidikan kelapa sawit di tanah Mukim Ulu Sungai Sedili Besar, Daerah Kota Tinggi, Johor. Perbelanjaan ke atas kawasan yang baru ditanam, dan lain-lain kos berkaitan berjumlah RM3,201,327 dilunaskan sepanjang tempoh 22 tahun bermula dari tahun 2003, seperti yang diamalkan oleh industri.
- Jika terdapat tanda-tanda bahawa ada perubahan yang signifikan sejak tarikh laporan sebelumnya dalam corak yang mana Kumpulan menjangkakan untuk mengambil manfaat ekonomi aset masa hadapan, Kumpulan akan mengkaji semula anggaran semasa. Jika jangkaan semasa berbeza, Kumpulan akan meminda nilai sisa, kaedah pelunasan atau jangka hayat bagi mencerminkan corak baru pengambilan manfaat ekonomi aset masa depan.

### 2.5 Pelaburan Hartanah

- Pelaburan harta adalah harta yang dimiliki atau dipegang dibawah satu faedah pegangan pajakan untuk mendapat hasil sewa atau untuk tambah nilai modal atau kedua-duanya, tetapi bukan untuk dijalal dalam perjalanan biasa perniagaan, digunakan dalam pengeluaran atau bekalan barang atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran.
- Pelaburan harta pada mulanya dinyatakan pada kos dan kemudiannya pada nilai saksama dengan apa-apa perubahan akan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi dalam tempoh ianya berlaku. Kos termasuklah perbelanjaan yang secara langsung menyumbang kepada perolehan pelaburan harta. Kos pelaburan harta yang dibina sendiri termasuk kos bahan dan buruh langsung, sebarang kos lain yang berkait langsung dengan membawa pelaburan harta kepada keadaan kerja bagi tujuan penggunaannya.
- Jika nilai saksama tidak dapat ditentukan tanpa kos atau usaha yang tidak wajar, pelaburan harta dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul tolak kerugian rosotnilai terkumpul dan sebarang penjejasan nilai terkumpul.
- Susutnilai pelaburan harta dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul dengan menggunakan kaedah garis lurus untuk memperuntukkan kos tolak nilai sisa sepanjang anggaran jangka hayat 50 tahun.
- Kaedah susutnilai, jangka hayat dan nilai baki akan disemak semula pada akhir setiap tempoh pelaporan, dan diselaraskan mengikut kesesuaian, jika terdapat petunjuk perubahan sejak tarikh laporan yang lepas.

### 2.6 Pelaburan dalam Syarikat-syarikat Subsidiari

Dalam penyata kewangan berasingan Universiti, pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan pada kos tolak kerugian rosotnilai terkumpul. Semasa pelupusan pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

### 2.4 Property, Plant and Equipment (cont'd)

#### (ii) Depreciation and impairment (cont'd)

- The University has an oil palm research plantation on its land in Mukim Ulu Sungai Sedili Besar, Daerah Kota Tinggi, Johor. Expenditure on newly planted areas, and other related costs amounting to RM3,201,327 is amortised over a period of 22 years commencing from year 2003, as practised by the industry.
- If there is an indication that there have been a significant change since the previous reporting date in the pattern by which the Group expects to consume an asset's future economic benefits, the Group would review its current estimates. If current expectations differ, the Group would amend the residual value, amortisation method or useful life to reflect the new pattern of consuming the asset's future economic benefits.

### 2.5 Investment Properties

- Investment properties are properties which are owned or held under a leasehold interest to earn rental income or for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.
- Investment properties are measured initially at cost and subsequently at fair value with any change therein recognised in profit or loss for the period in which they arise. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for their intended use.
- If a reliable measure of fair value is not available without undue cost or effort for an item of investment property, the item is classified as investment property carried at cost less accumulated depreciation less accumulated impairment losses until a reliable measure of fair value becomes available.
- Depreciation of investment property carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses of the Group is calculated using the straight-line method to allocate the cost less its residual values over their estimated useful lives of 50 years.
- Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at end of each reporting period, and adjusted as appropriate, if there is an indication of a change since the last reporting date.

### 2.6 Investment in Subsidiary Companies

In the University's separate financial statements, investment in subsidiary companies are carried at cost less accumulated impairment losses. On disposal of investment in subsidiary companies, the difference between disposal proceeds and the carrying amounts of the investments are recognised in profit or loss.

## 2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

### 2.7 Asas Penyatuan

#### (i) Syarikat-syarikat subsidiari

- Syarikat-syarikat subsidiari adalah entiti, termasuk entiti tujuan khas yang dikawal oleh Kumpulan. Kumpulan mengawal sebuah entiti apabila Kumpulan mempunyai kuasa untuk mentadbir dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat yang dilaburkan bagi memperolehi manfaat daripada aktiviti-aktivitinya.
- Syarikat-syarikat subsidiari disatukan dari tarikh di mana kawalan ke atas syarikat-syarikat subsidiari dipindahkan kepada Kumpulan. Mereka diasingkan bermula dari tarikh kawalan tersebut tamat.
- Penggabungan perniagaan diambil kira menggunakan kaedah pengambilalihan pada tarikh pengambilalihan. Kos penggabungan perniagaan termasuk nilai saksama aset yang diperoleh, liabiliti yang ditanggung atau diandaikan dan instrumen ekuiti yang diterbitkan oleh pengambilalih dalam pertukaran untuk kawalan syarikat diambil alih, termasuk sebarang kos yang berkaitan secara langsung dengan penggabungan perniagaan tersebut.
- Sebarang lebihan kos penggabungan perniagaan ke atas kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset yang dapat dikenalpasti, liabiliti dan liabiliti luar jangka adalah diiktiraf sebagai muhibah. Apabila lebihan adalah negatif, keuntungan pembelian dibawah nilai pasaran adalah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.
- Urusniaga antara syarikat, baki dan keuntungan dan kerugian tidak direalisasi daripada urusniaga antara syarikat-syarikat dalam Kumpulan dihapuskan. Dasar perakaunan syarikat-syarikat subsidiari telah diselaraskan di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diguna pakai oleh Kumpulan.
- Urusniaga dengan kepentingan bukan kawalan yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambilkira sebagai urusniaga ekuiti. Sebarang perbezaan di antara jumlah yang mana kepentingan bukan kawalan dilaraskan dan nilai saksama pertimbangan yang dibayar atau diterima akan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti. Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan kepentingan bukan kawalan juga direkodkan dalam ekuiti.
- Apabila Kumpulan tidak lagi mengawal syarikat subsidiari, perbezaan di antara perolehan daripada pelupusan syarikat subsidiari dan jumlah yang dibawa pada tarikh kawalan hilang diiktiraf dalam penyata untung atau rugi sebagai keuntungan atau kerugian atas pelupusan subsidiari. Jumlah dibawa bagi apa-apa kepentingan ekuiti dalam subsidiari pada tarikh kawalan tidak lagi wujud dianggap sebagai kos pada pengiktirafan awal bagi perakaunan berikutnya sebagai instrumen kewangan, pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama bergantung kepada tahap pengaruh yang dikenalkan.

#### (ii) Sekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan tetapi bukan kawalan, ke atas dasar kewangan dan operasi.

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

### 2.7 Basis of Consolidation

#### (i) Subsidiary companies

- Subsidiaries are entities, including special purpose entities, controlled by the Group. The group controls an entity when the group has power to govern the financial and operating policies of the investee so as to obtain benefits from its activities.
- Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the group. They are deconsolidated from the date that control ceases.
- Business combinations are accounted for using the acquisition method on the acquisition date. The cost of the business combination includes the fair value of assets given, liabilities incurred or assumed and equity instruments issued by the acquirer in exchange for control of the acquiree, plus any costs directly attributable to the business combination.
- Any excess of the cost of business combination, over the Group's interest in the net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities is recognised as goodwill. When the excess is negative, a bargain purchase gain is recognised immediately in profit or loss.
- Inter-company transactions, balances and unrealised gains and losses on transactions between v are eliminated. Accounting policies of subsidiaries have been adjusted where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.
- Transactions with non-controlling interests that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. Any difference between fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.
- When the Group ceases to control a subsidiary, the difference between the proceeds from the disposal of the subsidiary and its carrying amount at the date that control is lost is recognised in profit or loss as a gain or loss on disposal of the subsidiary. The carrying amount of any retained equity interest in the former subsidiary at the date when control ceases to exist is regarded as the cost on initial recognition for subsequent accounting as a financial instrument, investment in associate or joint venture depending on the level of influence retained.

#### (ii) Associates

Associates are entities over which the Group has significant influence but not control, over the financial and operating policies.

## **2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)**

### **2.7 Asas Penyatuan (samb.)**

#### **(ii) Sekutu**

- Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan tetapi bukan kawalan, ke atas dasar kewangan dan operasi.
- Pelaburan dalam syarikat bersekutu diambilkira dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Di bawah kaedah ekuiti, pelaburan pada mulanya diiktiraf pada harga transaksi ditambahkan kos transaksi dan diselaraskan selepas itu untuk mencerminkan pegangan Kumpulan dalam keuntungan selepas pengambilalihan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain dan perubahan dalam aset bersih lain melalui ekuiti syarikat bersekutu sehingga tarikh pengaruh signifikan tersebut tamat.
- Keuntungan dan kerugian yang terhasil daripada urusniaga hulu dan hilir di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan Kumpulan yang tidak berkaitan dalam syarikat bersekutu. Kerugian tidak direalisasi dihapuskan melainkan transaksi tersebut menunjukkan bukti pengurangan nilai aset yang dipindahkan. Dasar-dasar perakaunan syarikat-syarikat bersekutu telah diubah di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diterima pakai oleh Kumpulan.
- Apabila kerugian yang dikongsikan oleh Kumpulan dalam syarikat bersekutu adalah sama atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya, melainkan ia telah menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak syarikat bersekutu.
- Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh signifikan ke atas syarikat bersekutu, apa-apa kepentingan yang tinggal di dalam bekas syarikat bersekutu pada tarikh pengaruh signifikan hilang diukur pada nilai saksama dan jumlah ini dianggap sebagai amaun awal bawaan aset kewangan. Perbezaan di antara nilai saksama sebarang pengekalan kepentingan tambah hasil daripada kepentingan yang dilupuskan dan nilai dibawa pelaburan pada tarikh kepentingan ekuiti dihentikan adalah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

### **2.8 Instrumen Kewangan**

#### **(i) Pengiktirafan awal**

- Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu entiti dan instrumen kewangan liabiliti atau ekuiti entiti yang lain. Instrumen kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila Kumpulan telah menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.
- Pada pengiktirafan permulaan, semua instrumen kewangan diiktiraf pada harga transaksi, termasuk kos urusniaga jika instrumen kewangan tidak diukur pada nilai saksama melalui penyata untung atau rugi. Bagi instrumen kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui penyata untung atau rugi, kos urusniaga dicajkan kepada penyata untung atau rugi apabila ia berlaku. Bagi instrumen kewangan yang membentuk transaksi pembiayaan, instrumen kewangan itu diukur pada nilai kini untuk pembayaran pada masa akan datang yang didiskaunkan pada kadar pasaran bagi faedah untuk instrumen hutang yang sama.

## **2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)**

### **2.7 Basis of Consolidation (cont'd)**

#### **(ii) Associates**

- Associates are entities over which the Group has significant influence but not control, over the financial and operating policies.
- Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method of accounting. Under the equity method, the investment is initially recognised at transaction price plus transaction costs and is adjusted thereafter to reflect the Group's share of post-acquisition profit or loss and other comprehensive income and changes in other net assets through equity of the associate until the date that significant influence ceases.
- Profits and losses resulting from upstream and downstream transactions between the Group and its associate are recognised in the Group's financial statements only to the extent of unrelated Group's interests in the associates. Unrecognised losses are eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.
- When the Group's share of losses in an associate equals or exceeds its interest in the associate, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.
- When the Group ceases to have significant influence over an associate, any retained interest in the former associate at the date when significant influence is lost is measured at fair value and this amount is regarded as the initial carrying amount of a financial asset. The difference between the fair value of any retained interest plus proceeds from the interest disposed and the carrying amount of the investment at the date when equity method is discontinued is recognised in profit or loss.

### **2.8 Financial Instruments**

#### **(i) Initial Recognition**

- A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity. Financial instruments are recognised in the statement of financial position when the Group has become a party to the contractual provisions of the instrument.
- On initial recognition, all financial instruments are recognised at transaction price, including transaction costs if the financial instrument is not measured at fair value through profit or loss. For financial instruments measured at fair value through profit or loss, transaction costs are expensed to profit or loss when incurred. For financial instruments that constitute a financing transaction, the financial instrument is measured at the present value of future payments discounted at a market rate of interest for a similar debt instrument.

**2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)**

**2.8 Instrumen Kewangan (samb.)**

**(ii) Pengukuran berikutnya**

Keuntungan kerugian

Instrumen hutang yang memenuhi syarat-syarat berikut diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif:

- (a) pulangan kepada pemegang adalah tetap atau boleh ditentukan;
  - (b) tidak ada peruntukan kontrak yang boleh menyebabkan pemegang kehilangan jumlah pokok atau apa-apa faedah kepada tempoh semasa atau terdahulu; dan
  - (c) pilihan bayaran pendahuluan, jika ada, tidak bergantung pada peristiwa masa depan.
- Pelaburan dalam saham biasa yang tiada syarat, dan pelaburan dalam saham tidak boleh tukar dan saham keutamaan yang tiada syarat boleh diukur pada kos tolak rosotnilai, melainkan jika saham yang diniagakan secara awam atau nilai saksama boleh diukur dengan pasti, di mana pelaburan diukur pada nilai saksama dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.
  - Semua aset kewangan atau liabiliti kewangan yang tidak dinilaikan pada kos yang dilunaskan atau kos tolak rosotnilai akan dinilai pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

Rosotnilai aset kewangan

- Selain daripada aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui penyata untung atau rugi, semua aset kewangan lain adalah terfakuk kepada semakan rosotnilai.
- Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan memeriksa sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan telah menunjukkan bahawa satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan negatif ke atas anggaran aliran tunai masa hadapan aset tersebut. Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi apabila ia berlaku.
- Kerugian rosotnilai bagi instrumen yang diukur pada kos yang dilunaskan dinilai daripada perbezaan di antara amaun aset yang dibawa dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal aset. Jumlah aset yang dibawa dikurangkan melalui penggunaan akaun peruntukan.
- Jika, dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian rosotnilai berkurangan dan pengurangan tersebut boleh dikaitkan secara objektif kepada peristiwa yang berlaku selepas kerugian rosotnilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi, kerugian rosotnilai dibalikkan, sehingga ke tahap di mana amaun aset yang dibawa tidak melebihi amaun dibawa jika penjejasan nilai tidak diiktiraf pada tarikh penjejasan nilai diterbalikkan. Amaun pembalikan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

**(iii) Penyahiktirafan Instrumen Kewangan**

- Aset kewangan dinyahiktirafkan apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada pelaburan telah tamat tempoh atau telah dipindahkan dan Kumpulan telah memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)**

**2.8 Financial Instruments (cont'd)**

**(ii) Subsequent Measurement**

Gains and losses

Debt instruments that meet the following conditions are measured at amortised cost using the effective interest method:

- (a) returns to the holder are fixed or determinable;
  - (b) there is no contractual provision that could result in the holder losing the principal amount or any interest attributable to the current or prior periods; and
  - (c) prepayment option, if any, is not contingent on future events.
- Investment in non-puttable ordinary shares, and investments in non-convertible and non-puttable preference shares are measured at cost less impairment, unless the shares are publicly traded or their fair value with changes in fair value recognised in profit or loss.
  - All other financial assets or financial liabilities not measured at amortised cost or cost less impairment are measured at fair value with changes recognised in profit or loss.
- Impairment of financial assets
- Other than financial assets measured at fair value through profit or loss, all other financial assets are subject to impairment review.
- At the end of each reporting period, the Group examines whether there is any objective evidence that a financial asset indicates that one or more events have had a negative effect on the estimated future cash flows of that asset. An impairment loss is recognised in profit or loss when they arise.
  - An impairment loss in respect of an instrument measured at amortised cost is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset is reduced through the use of an allowance account.
  - If, in a subsequent period, the amount of an impairment loss decreases and the decrease can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss, the impairment loss is reversed, to the extent that the asset's carrying amount does not exceed what the carrying amount would have been had the impairment not been recognised at the date the impairment is reversed. The amount of the reversal is recognised in profit or loss.
- (iii) Derecognition of financial Instrument**
- Financial assets are de-recognised when the rights to receive cash flows from the investments have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership.

**2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)**

**2.8 Instrumen Kewangan (samb.)**

**(iii) Penyahiktirafan Instrumen Kewangan (samb.)**

- Jika, dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian rosot nilai berkurangan dan pengurangan tersebut boleh dikaitkan secara objektif kepada peristiwa yang berlaku selepas kerugian rosot nilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi, kerugian rosot nilai dibalikkan, sehingga ke tahap di mana amanah aset yang dibawa tidak melebihi amanah dibawa jika penjejasan nilai tidak diiktiraf pada tarikh penjejasan nilai diperbalikkkan. Amanah pembalikan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.
- Liabiliti kewangan dinyahiktirafkan apabila ia dipadamkan, iaitu apabila obligasi yang dinyatakan dalam kontrak dilepaskan, dibatalkan atau tamat tempoh. Satu pengubahsuaian yang besar dalam tempoh liabiliti kewangan yang sedia ada dianggap sebagai penghapusan liabiliti kewangan asal dan pengiktirafan liabiliti kewangan baru. Sebarang perbezaan di antara nilai liabiliti kewangan yang dibawa dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan cukup dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau liabiliti yang ditanggung, diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

**2.9 Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan**

- Yuran pengajian diiktiraf apabila pelajar mendaftar dalam tahun berkenaan.
- Perkhidmatan perubatan diiktiraf berdasarkan perkhidmatan yang disempurnakan apabila hasil transaksi boleh dianggarkan dengan pasti. Sekiranya hasil transaksi tidak dapat dianggarkan dengan pasti, pendapatan diiktiraf berdasarkan perbelanjaan yang ditanggung boleh diperolehi semula.
- Faedah dari simpanan tetap dan pinjaman kenderaan, komputer dan kebajikan am diakrukan mengikut asas akruan menggunakan kaedah faedah efektif
- Pendapatan sewa diiktiraf atas dasar garis lurus sepanjang tempoh pajakan.
- Sumbangan diiktiraf berdasarkan asas tunai.

**2.10 Geran Kerajaan**

Geran kerajaan diiktiraf seperti berikut:

- Geran yang tidak mengenakan syarat-syarat prestasi masa hadapan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan apabila hasil geran akan diterima.
- Geran yang mengenakan syarat prestasi masa depan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan hanya apabila syarat prestasi dipenuhi.
- Bantuan yang diterima sebelum kriteria pengiktirafan hasil terjadi diiktiraf sebagai liabiliti.

Geran kerajaan diukur pada nilai saksama aset yang diterima atau boleh diterima.

**2.11 Tunai dan Kesetaraan Tunai**

- Penyatua aliran tunai telah disediakan menggunakan kaedah tidak langsung. Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai di tangan dan di bank serta pelaburan jangka pendek yang mempunyai kecairan yang tinggi dalam tempoh kematangan tidak melebihi tiga bulan dari tarikh mula pegangan dan sedia difikarkan dalam bentuk tunai dengan risiko perubahan nilai yang rendah.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)**

**2.8 Financial Instruments (cont'd)**

**(iii) Derecognition of financial Instrument (cont'd)**

• If, in a subsequent period, the amount of an impairment loss decreases and the decrease can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss, the impairment loss is reversed, to the extent that the asset's carrying amount does not exceed what the carrying amount would have been had the impairment not been recognised at the date the impairment is reversed. The amount of the reversal is recognised in profit or loss.

• Financial liabilities are derecognised when it is extinguished, that is when the obligation specified in the contract is discharged, cancelled or expires. A substantial modification in the terms of an existing financial liability is accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. Any difference between the carrying amount of a financial liability extinguished or transferred to another party and the considerable paid, including any non-cash assets transferred or liabilities assumed, is recognised in profit or loss.

**2.9 Recognition of Revenue and Expenses**

- Student fees are recognized once students registered for the year.
- Medical services are recognised upon the rendering of services when the outcome of the transaction can be estimated reliably. In the event the outcome of the transaction could not be estimated reliably, revenue is recognised to the extent of the expenses incurred that are recoverable.
- Interest from fixed deposits and car, computer and welfare loan are accrued using the effective interest method
- Rental income is recognised on a straight line basis over the term of the lease.
- Contributions are recognized on cash basis.

**2.10 Government Grant**

Government grants are recognised as follows:

- A grant that does not impose specified future performance conditions on the recipient is recognised in income when the grant proceeds are receivable.
- A grant that imposes specified future performance conditions on the recipient is recognised in income only when the performance conditions are met.
- Grants received before the revenue recognition criteria are satisfied are recognised as a liability.

Government grants are measured at the fair value of the asset received or receivable.

**2.11 Cash and Cash Equivalents**

- The statements of cash flows have prepared using the indirect method. Cash and cash equivalents comprise of cash in hand, at bank, short term and highly liquid investments with maturity periods of not more than three months starting from the date held and are readily convertible to cash with insignificant risks of changes in value.

## 2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

### 2.12 Manfaat Pekerja

#### (i) Manfaat Pekerja Jangka Pendek

- Upah, gaji dan bonus diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan diberi oleh kakitangan. Cuti berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberi oleh kakitangan manakala cuti berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila cuti berlaku.
- UM mengakaunkan bayaran ganjaran cuti rehat kepada kakitangan yang akan bersara/tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya dan/atau bayaran ganjaran selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya diiktiraf secara akruan di dalam Penyata Pendapatan tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam Lembaran Imbangan sebagai liabiliti semasa yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Pendek.

#### (ii) Manfaat Pekerja Jangka Panjang

- Bayaran manfaat kakitangan jangka panjang yang dibayar selepas persaraan dan/atau selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak diiktiraf secara akruan di dalam Penyata untung atau rugi tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam Penyata kedudukan kewangan sebagai liabiliti jangka panjang yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.
- Jenis manfaat pekerja jangka panjang yang diiktiraf secara akruan adalah bagi bayaran gantian cuti rehat kepada kakitangan tetap yang akan bersara pada tahun berikutnya dengan andaian seseorang kakitangan akan mengumpulkan cuti tahunannya sebanyak 15 hari setahun sehingga mencapai maksima 150 hari semasa ianya bersara dan juga kepada kakitangan lantikan secara kontrak dengan andaian seseorang kakitangan akan mengumpulkan cuti tahunannya sehingga 8 hari atau satu per empat ( $\frac{1}{4}$ ) daripada kadar Cuti Rehat untuk setahun, mengikut mana yang lebih rendah. Kadar gaji semasa telah digunakan untuk mengira amaun liabiliti tersebut.
- Bayaran ganjaran bagi kakitangan yang akan tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya diiktiraf secara akruan di dalam Penyata untung atau rugi tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam Penyata kedudukan kewangan sebagai liabiliti jangka panjang yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.

### 2.13 Pajakan Kewangan

- Pajakan hartanah, loji dan peralatan di mana Kumpulan mempunyai sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan. Pajakan kewangan dipermodalkan pada permulaan pajakan pada nilai terendah antara nilai saksama hartaanah yang dipajak dan nilai semasa bayaran pajakan minimum.
- Setiap bayaran pajakan diperuntukkan di antara liabiliti dan caj kewangan untuk mencapai kadar faedah yang tetap ke atas baki liabiliti. Obligasi sewa berkaitan, selepas ditolak caj kewangan, dimasukkan dalam pembiutang jangka panjang lain. Elemen faedah daripada kos kewangan dicajkan kepada penyata untung atau rugi sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap atas baki tanggungan untuk setiap tempoh. Hartanah, loji dan peralatan yang dibeli menggunakan pajakan kewangan akan disusutnilai pada jangka hayat aset yang lebih pendek dan tempoh pajakan.
- Kos langsung awal yang ditanggung oleh Kumpulan dalam rundingan dan penyusunan pajakan kewangan akan ditambah kepada nilai aset pajakan yang dibawa dan akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata untung atau rugi sepanjang tempoh pajakan pada asas yang sama sebagai perbelanjaan pajakan.

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

### 2.12 Employee Benefits

#### (i) Short Term Employee Benefits

- Wages, salaries and bonuses are recognised as expenses in the year in which the associated services are rendered by the employees. Short term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services are rendered by the employees while short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when the absences occur.

- UM accounts for the payment of paid leave to permanent staff who will retire in the following year and for the payment of compensation to contract staff whose services are completed in the following year, on an accrual basis in the current year's income statements as payment of employee benefits and in the balance sheets, as current liabilities as Short Term Employee Benefits.

#### (ii) Long Term Employee Benefits

- The payment of long term employee benefits after retirement and/or, after completing the contract services, are recognised as accruals in the current year's statement of comprehensive income as employee benefits and in the statement of financial position, as Non Current Employee Benefits under non current liabilities.

- Non current employee benefits, recognised as accruals are for cash reward in lieu of accumulated leave for permanent employees who will retire in subsequent year with assumption that an employee will accumulate his/her annual leave up to 15 days in a year to a maximum of 150 days during his/her retirement. For contract employees, non current employee benefits are recognised on the assumption that an employee will accumulate his/her annual leave up to 8 days or one quarter ( $\frac{1}{4}$ ) from accumulated leave per year, whichever is lower. Current salary rates are used to calculate the amount of the said liabilities.

- Gratuity payments for employees whose contract services will be completed in subsequent year are recognised as accruals in the current year's statement of comprehensive income as employee benefits and in the statement of financial position, as Non Current Employee Benefits under non current liabilities.

### 2.13 Finance Lease

- Leases of property, plant and equipment where the Group has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lease's commencement at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

- Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The property, plant and equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease term.

- Initial direct costs incurred by the Group in negotiating and arranging finance leases are added to the carrying amount of the leased assets and recognised as an expense in profit or loss over the lease term on the same basis as the lease expense.

## 2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

### 2.14 Cukai

- Perbelanjaan cukai pendapatan bagi tempoh semasa merangkumi cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi, kecuali setakat mana ia berkaitan dengan perkara yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti. Dalam kes ini cukai juga diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti.
- Cukai semasa adalah cukai yang perlu dibayar yang dijangka atau boleh diterima ke atas pendapatan atau kerugian cukai bagi tahun semasa, dengan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh laporan, dan sebarang pelarasan kepada cukai yang perlu dibayar bagi tahun-tahun kewangan sebelumnya.
- Cukai tertunda diiktiraf menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara yang timbul antara amanah aset dan liabiliti untuk tujuan cukai dan nilai dibawa dalam penyata kewangan. Walau bagaimanapun, cukai tertunda tidak diambil kira jika ia timbul daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urusniaga selain daripada kombinasi perniagaan dan pada masa yang sama urusniaga tersebut tidak menjasaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai. Cukai tertunda ditentukan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh pelaporan dan dijangka akan digunakan apabila aset cukai tertunda yang berkaitan direalisasikan atau liabiliti cukai tertunda diselesaikan.
- Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh dikenakan cukai akan tersedia terhadap perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai yang tidak digunakan atau kredit cukai belum digunakan.
- Cukai tertunda, aset cukai pendapatan dan liabiliti akan diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda berkait dengan cukai yang dikenakan oleh pihak berkuasa cukai yang sama di antara kedua-dua entiti boleh cukai atau entiti berbeza boleh cukai di mana terdapat tujuan untuk menyelesaikan baki pada asas bersih.

### 2.15 Peruntukan Liabiliti

Peruntukan tanggungan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai kewajipan kini hasil daripada peristiwa lampau dan adalah berkemungkinan aliran keluar sumber yang mengandungi manfaat ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan tersebut dan anggaran yang munasabah boleh dibuat bagi jumlah tersebut. Peruntukan akan dikaji semula pada setiap tarikh lembaran imbanginan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa yang terbaik. Di mana kesan nilai masa wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai kini perbelanjaan yang dijangka perlu untuk menjelaskan kewajipan tersebut.

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

### 2.14 Taxation

- Income tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.
- Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted by the end of the reporting period, and any adjustment to tax payable in respect of previous financial years.
- Deferred tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising between the amounts attributed to assets and liabilities for tax purposes and their carrying amounts in the financial statements. However, deferred tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Deferred tax is determined using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred tax asset is realised or the deferred tax liability is settled.
- Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, unused tax losses or unused tax credits can be utilised.
- Deferred and income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to taxes levied by the same taxation authority on either the taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

### 2.15 Provisions for Liabilities

Provisions for liabilities are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Provisions are reviewed at each balance sheets date and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is material, the amount of a provision is the present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation.

## **2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)**

### **2.16 Inventori**

- Inventori dinyatakan pada harga terendah antara kos dan nilai realisasi bersih. Kos ditentukan dengan menggunakan kaedah masuk dulu keluar dulu. Kos inventori adalah terdiri daripada harga belian dan sebarang kos yang terlibat secara langsung bagi mendapatkan inventori tersebut.
- Nilai realisasi bersih adalah anggaran harga jualan dalam perjalanan biasa perniagaan tolak anggaran kos penyiapan dan anggaran kos yang perlu untuk membuat jualan.

### **2.17 Rosotnilai Aset**

- Amaun bawaan aset bukan kewangan (tidak termasuk stok, aset cukai tertunda, pelaburan hartanah yang diukur pada nilai saksama, dan asset biologi), dikaji semula pada akhir setiap tempoh bagi menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai. Jika terdapat petunjuk tersebut, amaun boleh pulih dianggarkan bagi menentukan jumlah kerugian rosotnilai.
- Bagi tujuan ujian rosotnilai, aset dikumpulkan bersama ke dalam kumpulan terkecil aset yang menjana aliran tunai daripada terus digunakan yang sebahagian besarnya bebas daripada aliran masuk tunai aset-aset lain atau unit penjanaan tunai.
- Amaun boleh pulih sesuatu aset atau unit penjanaan tunai adalah lebih besar daripada nilai penggunaannya dan nilai saksamanya ditolak kos untuk dijual. Dalam menilai nilai yang digunakan, aliran tunai masa hadapan didiskau kepada nilai semasanya menggunakan kadar diskau sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus kepada aset atau unit menjana tunai itu.
- Kerugian rosotnilai diiktiraf jika jumlah aset yang dibawa atau unit penjanaan tunai yang berkaitan melebihi jumlah anggaran yang boleh diperolehi semula.
- Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi kecuali jika ia membalikkan penilaian semula terdahulu di mana ia dicaj kepada lebihan penilaian semula. Kerugian penjejasan nilai berkaitan dengan muhibah tidak dibalikkan, kerugian rosotnilai yang diiktiraf dalam tempoh sebelumnya dinilai pada akhir setiap tempoh pelaporan bagi mengesan sebarang tanda bahawa kerugian telah berkurangan atau tidak lagi wujud. Kerugian kemerosotan diterbalikkan sekiranya terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun boleh pulih sejak kerugian rosotnilai terakhir diiktiraf. Kerugian penurunan nilai ditimbali balik hanya setakat amaun dibawa aset yang akan ditentukan, bersih daripada susut nilai atau pelunasan, sekiranya tiada kerugian kemerosotan telah diiktiraf. Timbal baliti kerugian penurunan nilai dikreditkan ke penyata pendapatan kecuali ia membalikkan kerugian rosotnilai ke atas aset yang dinilai semula di mana ia akan dibawa ke rizab penilaian semula dalam tahun kewangan di mana keterbalikan diiktiraf.

## **2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)**

### **2.16 Inventories**

- Inventories are stated at lower of cost and net realisable value. Cost is determined using the first in, first out method. Cost of inventories are comprises cost of purchases and any cost directly attributable to obtain the inventories.
- Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

### **2.17 Impairment of Assets**

- The carrying amounts of non-financial assets (excluding inventories, deferred tax assets, investment property measured at fair value and biological assets) are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated.
- For the purpose of impairment testing, assets are grouped together into the smallest group of assets that generates cash inflows from continuing use that are largely independent of the cash inflows of other assets or cash-generating units.
- The recoverable amount of an asset or cash-generating unit is the greater of its value in use and its fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset or cash-generating unit.
- An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its related cash-generating unit exceeds its estimated recoverable amount.
- Impairment losses are recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation in which it is charged to the revaluation surplus. An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Other impairment losses recognised in prior periods are assessed at the end of each reporting period for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount since the last impairment loss was recognised. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised. Reversals of impairment losses are credited to profit or loss unless it reverses an impairment loss on a revalued asset in which it is taken to the revaluation reserve in the financial year in which the reversals are recognised.

**4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (KUMPULAN) PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (GROUP)**

	Kos Pada Awal Tahun	Penambahan	Pindahan / Pelarakan	Judian	Harta Dipermodalkan	Kos Pada Akhir Tahun	Susutnilai Terkumpul Awal Tahun yang dinyatakan semula	Pindahan / Pelarakan	Judian	Susutnilai Untuk Tahun	Susutnilai Terkumpul Akhir Tahun	Nilai Buku Bersih
	Cost as of 1 January	Additions	Transfers / Adjustments	Disposal	Capitalisation of Assets	Cost as of 31st December	Accumulated Depreciation as of 1 January	Transfers / Adjustments	Disposal	Depreciation for the Year	Accumulated Depreciation as of 31st December	Net Book Value
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
<b>2018</b>												
Tanah/tanah Land :												
Milk Kekal Freehold	7,412,993	-	-	-	-	7,412,993	-	-	-	145,515	2,328,238	7,412,993
Lodang/pajakan Leasing plantation	3,201,327	-	-	-	-	3,201,327	2,182,723	-	-	63,224	679,735	873,089
Tanah pajakan Leasehold/land	6,192,567	-	-	-	-	6,192,567	616,711	-	-	-	-	5,515,632
	<b>16,809,887</b>	-	-	-	-	<b>16,809,887</b>	<b>2,799,434</b>	-	-	<b>208,739</b>	<b>3,008,173</b>	<b>13,801,714</b>
Bangunan/Bangunan Buildings :												
Telah siap Completed	1,545,558,598	319,488	-	-	-	1,562,598	1,536,440,684	401,967,168	-	-	29,983,455	431,950,623
Dalam pembinaan Under construction	19,195,186	904,463	-	-	-	(10,762,598)	9,337,251	-	-	-	-	1,124,690,061
	<b>1,564,753,84</b>	<b>1,224,151</b>	-	-	-	<b>1,565,977,935</b>	<b>401,947,168</b>	-	-	<b>29,983,455</b>	<b>431,950,623</b>	<b>1,134,027,312</b>
Aleh kelebihanap Furniture and fittings	1,094,873,64	17,647,533	(320,584)	-	-	1,050,858,011	989,947,761	-	(6,309,870)	54,16,004	1,038,053,895	67,804,116
Kenderaan Motor Vehicles	355,825,540	71,900	-	(3,254,504)	-	33,282,857	30,803,066	-	(31,183,424)	1,725,513	34,365,155	3,937,702
	<b>1,130,700,24</b>	<b>18,386,432</b>	<b>(320,584)</b>	<b>(9,597,204)</b>	-	<b>1,139,140,848</b>	<b>1,020,750,827</b>	-	<b>(9,493,294)</b>	<b>56,141,517</b>	<b>1,067,399,050</b>	<b>71,741,818</b>
	<b>2,712,263,896</b>	<b>19,562,983</b>	<b>(320,584)</b>	<b>(9,597,204)</b>	-	<b>2,711,228,690</b>	<b>1,425,517,429</b>	-	<b>(9,493,294)</b>	<b>84,333,711</b>	<b>1,502,397,946</b>	<b>1,216,570,844</b>
<b>2017</b>												
Bangunan/Bangunan Buildings :												
Telah siap Completed	7,412,993	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dalam pembinaan Under construction	3,201,327	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tanah pajakan Leasehold/land	6,192,567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>16,809,887</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aleh kelebihanap Furniture and fittings	1,535,421,800	1,147,712	-	-	-	1,545,558,598	1,522,350,581	-	-	-	-	-
Kenderaan Motor Vehicles	39,925,457	5,099,023	(770,973)	(16,054,738)	(114,697)	9,003,783	1,545,558,598	19,195,186	-	-	(563)	22,613,423
	<b>1,575,347,457</b>	<b>6,246,735</b>	<b>(770,973)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(114,697)</b>	<b>9,003,783</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>7,412,993</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354,308</b>	<b>-</b>	<b>1,145,514,420</b>
	<b>2,710,292,82</b>	<b>23,943,517</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>(16,054,738)</b>	<b>1,544,753,784</b>	<b>372,350,581</b>	<b>3,727</b>	<b>372,354</b>		

**4. HARTAHAN, LOJI DAN PERALATAN (UNIVERSITI MALAYA) PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (UNIVERSITY OF MALAYA)**

Kos Pada Awal Tahun	Penambahan	Pindahan / Pelarasan	Harta Dipemudahkan	Harta Kos Pada Akhir Tahun	Susuhnilai Terkumpul Awal Tahun dinyatakan semula		Pindahan / Pelarasan		Susuhnilai Terkumpul Akhir Tahun		Susuhnilai Terkumpul Akhir Tahun
					Cost as of 1 January	Additions	Transfers / Adjustments	Disposal	Capitalisation of Assets	Cost as of 31st December	Restated Accumulated Depreciation as of 31st January
RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Tanah-Land											
Milk ketal Freehold	-	-	-	-	7,412,993	-	-	-	-	-	7,412,993
Lodang/pakatan leeding plantation	-	-	-	-	3,201,327	-	3,201,327	-	-	-	3,201,327
Tanah/pakatan leasehold land	6,195,567	-	-	-	-	6,195,567	6,195,567	-	-	6,3224	6,3224
	<b>16,809,887</b>	-	-	-	<b>16,809,887</b>	-	<b>2,799,435</b>	-	-	<b>208,739</b>	<b>3,008,174</b>
Bangunan-Bangunan Building:											
Tech sep Completed	1,515,618,699	319,488	-	-	10,762,598	1,526,700,785	392,413,595	-	-	29,589,030	422,002,615
Dalam pembinaan under construction	19,179,053	900,336	-	-	(10,762,598)	1,536,017,576	392,413,595	-	-	29,589,030	422,002,615
	<b>1,534,797,751</b>	<b>121,824</b>	-	-	<b>1,536,017,576</b>	<b>392,413,595</b>	<b>392,413,595</b>	-	-	<b>29,589,030</b>	<b>422,002,615</b>
Alat Kelengkapan Furniture and fittings	1,061,449,137	1,233,941	(320,584)	(6,330,745)	-	1,067,332,749	959,437,397	-	(6,309,920)	51,730,011	1,004,857,538
Kenderaan Motor Vehicles	35,227,452	702,101	(320,584)	(6,254,604)	-	32,671,949	(3,183,242)	1	(3,183,242)	1,675,484	28,846,217
	<b>109,676,589</b>	<b>1,323,042</b>	<b>(320,584)</b>	<b>(6,254,604)</b>	<b>1,100,007,698</b>	<b>989,791,533</b>	<b>1</b>	<b>(9,493,294)</b>	<b>53,405,495</b>	<b>1,033,731,555</b>	<b>66,303,943</b>
	<b>2,446,284,228</b>	<b>14,456,846</b>	<b>(320,584)</b>	<b>(6,254,349)</b>	<b>2,652,835,161</b>	<b>1,385,004,573</b>	<b>1</b>	<b>(9,493,294)</b>	<b>83,203,264</b>	<b>1,458,714,244</b>	<b>1,194,120,818</b>
Bangunan-Bangunan Building:											
Tech sep Completed	7,412,993	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,412,993
Dalam pembinaan under construction	26,957,714	5,082,883	(24,401)	(3,833,340)	(14,697)	9,003,783	19,179,053	-	3,201,327	2,037,209	1,018,033
	<b>1,532,439,615</b>	<b>6,230,595</b>	<b>(24,401)</b>	<b>(3,833,340)</b>	<b>(14,697)</b>	<b>1,534,797,752</b>	<b>36,319,1423</b>	<b>3,227</b>	<b>36,319,150</b>	<b>553,487</b>	<b>616,711</b>
	<b>16,809,887</b>	-	-	-	-	<b>16,809,887</b>	<b>2,590,696</b>	-	<b>2,590,696</b>	-	<b>208,739</b>
Bangunan-Bangunan Building:											
Milk ketal Freehold	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lodang/pakatan leeding plantation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tanah/pakatan leasehold land	6,195,567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>1,087,246,333</b>	<b>14,459,498</b>	<b>11,765</b>	<b>-</b>	<b>(4,961,007)</b>	<b>1,096,676,889</b>	<b>924,913,312</b>	<b>-</b>	<b>2,648,264,228</b>	<b>1,290,699,158</b>	<b>(4,705,721)</b>
	<b>2,434,515,835</b>	<b>20,590,093</b>	<b>(12,433)</b>	<b>(3,833,340)</b>	<b>(4,975,704)</b>	<b>-</b>	<b>3,227</b>	<b>1,290,699,158</b>	<b>(12,433)</b>	<b>99,023,772</b>	<b>1,385,004,573</b>
	<b>16,809,887</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,243,279,455</b>

## **5. PELABURAN HARTANAH (KUMPULAN) INVESTMENT PROPERTY (GROUP)**

5 PELABURAN HARTANAH (UNIVERSITY MALAYA) INVESTMENT PROPERTY (UNIVERSITY MALAYA)

**6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI / INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES**

	2018 RM	UM 2017 RM
Saham Tak Tersiarharga, Pada Kos Unquoted Shares, at Cost	<b>39,860,002</b>	39,860,002
Tambah: Pertambahan dalam saham Increase in shares	-	-
Tolak: Peruntukan Rosotnilai Less Provision for Impairment	-	-
<b>Jumlah Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari Total Investment in Subsidiary Companies</b>	<b>39,860,002</b>	39,860,002

Syarikat-syarikat subsidiari yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:  
*Details of subsidiary companies which are incorporated in Malaysia are as follows:*

Nama Syarikat <i>Name of Company</i>	Pegangan Saham <i>Effective Equity Interest</i>	Kegiatan Utama <i>Principal Activities</i>	
	% 2018	% 2017	
<b><u>Syarikat-syarikat subsidiari Universiti Malaya University of Malaya subsidiary companies</u></b>			
UM Holdings Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pengurusan Management services
<b><u>Syarikat-syarikat UM Holdings Sdn. Bhd. UM Holdings Sdn. Bhd. subsidiary companies</u></b>			
UM Specialist Centre Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan kesihatan Health services
UM Plantations Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pertanian Agricultural services
UM INNOVATIONS (sebelum ini dikenali sebagai UM-PKNS Innotech Park Sdn. Bhd.)	100	100	Pengurusan Hartanah Property management
UM Wales-Malaya Sdn. Bhd.	94	94	Perkhidmatan pendidikan Education services
UM Pharmauji Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pendidikan Education services
UM Corporate Services Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pengurusan Management services
UM Education Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pendidikan Education services
UM Properties Sdn Bhd	100	100	Hartanah Properties
<b><u>Syarikat-syarikat subsidiari UM Capital Bhd. UM Capital Bhd. subsidiary companies</u></b>			
MOUS Optical Solution Sdn Bhd	100	100	"Splitter" Optik Commercialised Optical Splitter

Syarikat-syarikat subsidiari ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara  
*The subsidiaries were audited by other firms of chartered accountants and not audited by Auditor General Department*

**7. INVENTORI / INVENTORIES**

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM
<b>Pada kos : At cost:</b>		
Alatan perubatan boleh lopus Disposable medical equipments	984,732	1,046,257
Farmasi Pharmacy	1,920,266	2,327,292
Alat ganti Spare part	-	42,522
Implan OT OT Implants	125,879	585,509
Dental Dental	61,344	239,362
Makanan & Minuman Food & Beverages	208	501
<b>Jumlah Inventori Total Inventories</b>	<b>3,092,429</b>	4,241,443

**8. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU INVESTMENT IN ASSOCIATE COMPANIES**

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM
Saham tak tersiarharga, pada kos Unquoted shares, at cost	<b>230,417</b>	383,604
Perambahan dalam pegangan saham Reduction in share holdings	-	-
Saham tak tersiarharga, pada kos [selepas dinyatakan semula] Unquoted shares, at cost (after reclassification)	<b>230,417</b>	383,604
Bahagian rizab selepas pengambilalihan Share of post- acquisition reserve	<b>(26,964)</b>	(153,187)
	<b>203,453</b>	<b>230,417</b>

Syarikat-syarikat bersekutu yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

Details of associate companies which are incorporated in Malaysia are as follows:

Nama Syarikat Name of Company	Pegangan Saham Effective Equity Interest		Kegiatan Utama Principal Activities
	% 2018	% 2017	
Flexilicate Sdn Bhd. (dikenali sebelum ini sebagai UM Jana Dana Sdn Bhd) *	<b>49%</b>	49%	Perkhidmatan pendidikan Education services
CBMTI Sdn. Bhd.	<b>33%</b>	33%	Teknologi Perubatan Medical Technology
Zecttron Sdn. Bhd.	<b>70%</b>	70%	Pengendalian Latihan Conduct Training Programme
My Ezfuel Sdn. Bhd.	<b>50%</b>	50%	Penyelidikan dan Pembangunan Research & Development
Gyrus Tech Sdn. Bhd.	<b>25%</b>	25%	Pengeluaran Biopro Diesel Manufacturing of Biopro Diesel
Nanobio Sdn. Bhd.	<b>70%</b>	70%	Pengeluaran Aerosol Manufacturing of Aerosol
Cytus Sdn Bhd	<b>33%</b>	33%	Teknologi Perubatan Manufacturing of Tissue Culture
Granatech Sdn Bhd	<b>33%</b>	33%	Pengeluaran kultura tisu
Oleopharma Sdn Bhd	<b>50%</b>	50%	Pengeluaran Bahan Asas dari Kelapa Sawit Manufacturing of Bases from Palm Oil
UMCH Technology Sdn Bhd	<b>30%</b>	30%	Teknologi Perubatan Medical Technology
Bioapps Sdn Bhd	<b>20%</b>	20%	Teknologi Perubatan Medical Technology

~Syarikat-syarikat bersekutu ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

The associate companies were audited by other firms of chartered accountants and not audited by Auditor General Department

~Walaupun pegangan saham Kumpulan adalah 50% atau lebih, Kumpulan hanya mempunyai pengaruh yang signifikan ke atas syarikat-syarikat bersekutu ini seperti yang dinyatakan dalam

\* Perjanjian Pemegang Saham. Pengaruh yang signifikan adalah kuasa untuk turut serta di dalam membuat dasar kewangan dan operasi syarikat tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas dasar tersebut. Oleh itu, syarikat-syarikat bersekutu ini tidak dikawal secara bersama dan juga bukan syarikat subsidari.

Although the proportion of shareholding held by the Group is 50% or more, the Group only has significant influence over these companies by virtue of the Shareholders' Agreement which was entered into.

Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but not in control or joint control over these policies. Hence, these companies are neither jointly controlled entities nor subsidiaries of the Group.

~Perakaunan ekuiti digunakan berdasarkan akaun pengurusan kerana tiada penyata kewangan yang diaudit bagi syarikat-syarikat bersekutu ini.

As the audited financial statements of these companies were not available, equity accounting was done based on the management accounts.

**9. PELABURAN JANGKA PANJANG LONG TERM INVESTMENTS**

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM	UM 2018 RM	2017 RM
Saham Tak Tersenarai, Pada Kos* Unquoted Shares, at Cost*	<b>528,547</b>	528,547	<b>528,547</b>	528,547
Pelaburan dalam saham tersenarai, pada nilai saksama / Quoted Shares, at Fair Value	<b>178,230,989</b>	200,100,470	<b>178,225,987</b>	200,095,470
<b>Jumlah Pelaburan Jangka Panjang Total Long Term Investments</b>	<b>178,759,536</b>	200,629,017	<b>178,754,534</b>	200,624,017

\* Termasuk dalam jumlah ini adalah pelaburan RM500,000 yang merupakan pelaburan Universiti Malaya dalam Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn Bhd (METEOR) sebuah syarikat yang mana pemegang-pemegang sahamnya adalah semua Institusi Pengajian Tinggi Awam.

Included in the total long term investments is an investment of RM500,000 in Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn Bhd (METEOR), a company where the shareholders are the Public Institutions of Higher Learning.

\* Saham tidak tersenarai harga tidak didagangkan dalam pasaran dan nilai saksama tidak dapat dinilai secara tepat tanpa menanggung kos dan usaha yang tidak wajar. Maka saham tersebut dinilai pada kos ditolak rosotnilai.

Unquoted shares are not publicly traded and its fair value cannot be measured reliably without undue cost or effort. As a result, they are measured at cost less impairment .

**10. PENGHUTANG RECEIVABLES**

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Pendapatan Terakru Accrued Income	<b>8,597,247</b>	6,543,702	<b>8,597,247</b>	6,543,702
Pendahuluan Advances	<b>482,807</b>	716,816	<b>482,807</b>	716,816
	<b>9,080,054</b>	7,260,518	<b>9,080,054</b>	7,260,518
Hutang Pelajar Student Debts	<b>22,046,699</b>	20,595,632	<b>22,046,699</b>	20,595,632
Tolak: Peruntukan Rosotnilai Less : Provision for Impairment	(4,600,830)	[7,178,776]	(4,600,830)	(7,178,776)
	<b>17,445,869</b>	13,416,856	<b>17,445,869</b>	13,416,856
Pinjaman Kakitangan Staff Loans *	<b>6,760,029</b>	5,757,412	<b>6,760,029</b>	5,757,412
Tolak: Peruntukan Rosotnilai Less : Provision for Impairment	(95,711)	(81,265)	(95,711)	(81,265)
	<b>6,664,318</b>	5,676,147	<b>6,664,318</b>	5,676,147
Pinjaman Pelajar Student Loans	<b>464,857</b>	440,783	<b>464,857</b>	440,783
Tolak: Peruntukan Rosotnilai Less : Provision for Impairment	(343,713)	(332,800)	(343,713)	(332,800)
	<b>121,144</b>	107,983	<b>121,144</b>	107,983
Pelbagai Hutang Lain Other Receivables	<b>28,803,271</b>	29,253,220	<b>9,834,568</b>	8,781,665
Tolak: Peruntukan Rosotnilai Less : Provision for Impairment	(1,370,944)	(1,079,522)	(1,370,944)	(1,079,524)
	<b>27,432,327</b>	28,173,698	<b>8,463,624</b>	7,702,141
<b>Jumlah Penghutang Total Receivables</b>	<b>60,743,712</b>	54,635,202	<b>41,775,009</b>	34,163,645

Dianalisa seperti berikut : Analysed as follows:

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Jangka Pendek Short Term	<b>52,091,555</b>	49,080,875	<b>33,122,853</b>	28,609,318
Jangka Panjang Non Current	<b>8,652,157</b>	5,554,327	<b>8,652,156</b>	5,554,327
<b>Jumlah</b>	<b>60,743,712</b>	54,635,202	<b>41,775,009</b>	34,163,645

~Termasuk dalam dalam Pelbagai Penghutang adalah hutang seawaan berjumlah RM1,924,620 (2017: RM1,908,892) yuran perundingan RM1,652,540.67 (2017: RM2,165,797.31 ) & hutang oleh syarikat insurans (kad perubatan) berjumlah RM3,470,737 (2017 :RM4,327,947)  
Included in Other Receivables are amount related to rental amounting to RM1,924,620 (2017: RM1,908,892), consultation fees RM1,652,540.67 (2017:RM2,165,797.31 ) and amount due from insurance (medical card) of RM3,470,737 (2017 :RM4,327,947)

**11. HUTANG OLEH/(KEPADA) SYARIKAT SUBSIDIARI / PIHAK BERKEPENTINGAN AMOUNT DUE FROM/(TO) SUBSIDIARY COMPANIES / RELATED PARTIES**

	UM	
	2018 RM	2017 RM
Hutang oleh Syarikat Subsidiari Amount due From Subsidiary Companies	<b>34,658,730</b>	11,078,137
<b>Jumlah Hutang Oleh Syarikat Subsidiari Total Amount due From Subsidiary Companies</b>	<b>34,658,730</b>	11,078,137
	UM	
	2018 RM	2017 RM
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari Amount due to Subsidiary Companies	<b>605,914</b>	17,943,563
<b>Jumlah Hutang Kepada Syarikat Subsidiari Total Amount due to Subsidiary Companies</b>	<b>605,914</b>	17,943,563

~Hutang Oleh/(Kepada) Syarikat Subsidiari merupakan hutang yang bukan bercirikan dagangan, tidak dijamin, bebas faedah dan perlu dibayar bila dituntut. The amount due from /(to) subsidiary companies are non-trade in nature, unsecured, interest free, and repayable on demand.

	KUMPULAN GROUP	
	2018 RM	2017 RM
Hutang oleh Pihak Berkepentingan Amount due from Related Parties	<b>681,327</b>	1,495,182
<b>Jumlah Hutang Oleh Pihak Berkepentingan Total Amount due From Related parties</b>	<b>681,327</b>	1,495,182
	KUMPULAN GROUP	
	2018 RM	2017 RM
Hutang kepada Pihak Berkepentingan Amount due to Related Parties	<b>5,166,426</b>	5,537,738
<b>Jumlah Hutang kepada Pihak Berkepentingan Total Amount due to Subsidiary Companies</b>	<b>5,166,426</b>	5,537,738

~Hutang Oleh Pihak Berkepentingan merupakan hutang yang bukan bercirikan dagangan, tidak dijamin, bebas faedah dan perlu dibayar bila dituntut.

The amount due from related parties are non-trade in nature, unsecured, interest free, and repayable on demand.

~Hutang kepada Pihak Berkepentingan merupakan hutang yang bercirikan dagangan dan mengikut terma kredit dari 30 ke 60 hari.

The amount due to related parties are trade in nature and subject to normal trade credit terms ranging from 30 to 60 days .

**12. PELABURAN DENGAN PENGURUS DANA FUNDS PLACED WITH FUND MANAGERS**

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM Dinyatakan Semula Restated	UM 2018 RM	2017 RM Dinyatakan Semula Restated
Pelaburan dalam Saham Tersenarai Investment in Quoted Shares	<b>518,859,203</b>	593,047,896	<b>486,262,943</b>	593,047,896
Lain-lain Simpanan Other Deposits	<b>121,917,502</b>	82,858,563	<b>121,917,502</b>	67,280,429
<b>Jumlah Pelaburan Dengan Pengurus Dana Total Investment with Fund Managers</b>	<b>640,776,705</b>	675,906,459	<b>608,180,445</b>	660,328,325

**13. SIMPANAN TETAP, TUNAI DAN BAKI DI BANK SHORT TERM DEPOSITS, CASH AND BANK BALANCES**

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM	UM 2018 RM	2017 RM
Simpanan Tetap dalam Bank Berlesen dan Institusi Kewangan Short Term Deposits with Licensed Banks and Financial Institution	<b>550,037,305</b>	562,096,453	<b>546,637,305</b>	546,888,628
Baki di Bank Bank Balances	<b>23,145,113</b>	23,403,754	<b>10,868,275</b>	9,785,870
Tunai Cash	<b>261,890</b>	348,914	<b>250,377</b>	263,171
<b>Jumlah Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank Total Short Term Deposit, Cash &amp; Bank Balances</b>	<b>573,444,308</b>	585,849,121	<b>557,755,957</b>	556,937,669

**14. PEMIUTANG PAYABLES**

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM Dinyatakan Semula Restated	UM 2018 RM	2017 RM Dinyatakan Semula Restated
Yuran Terdahulu Accrued Fees	<b>9,023,054</b>	4,682,723	<b>9,023,054</b>	4,682,723
Pemiutang Pelajar Payables - Students	<b>10,692,559</b>	9,907,235	<b>10,692,559</b>	9,907,235
Deposit Deposits	<b>5,971,941</b>	6,127,405	<b>5,971,941</b>	6,127,405
Pemiutang Penaja Biasiswa Payables - Scholarship Sponsors	<b>11,783,355</b>	17,591,808	<b>11,783,355</b>	17,591,808
Manfaat Pekerja Jangka Pendek (Nota 22) Short Term Employee Benefits (Note 22)	<b>13,116,641</b>	13,172,742	<b>13,116,641</b>	13,172,742
Pemiutang MYLAB MYLAB Payables	<b>67,283,306</b>	67,283,306	<b>67,283,306</b>	67,283,306
Pelbagai Pemiutang Lain Other Payables	<b>43,895,318</b>	140,355,866	<b>13,092,835</b>	98,429,199
Liabiliti Geran Tertunda Liability Deferred Grant	<b>115,308,545</b>	7,541,776	<b>115,308,545</b>	7,541,776
<b>Jumlah Pemiutang Total Payables</b>	<b>277,074,719</b>	266,662,861	<b>246,272,236</b>	224,736,194

~Termasuk dalam Pelbagai Pemiutang Lain adalah Pemiutang MYLAB RM67,283,306 (2017:RM67,283,306 ) dan pemiutang projek perundingan RM3,588,532 (2017:RM5,488,164 ).

Included in Other Payables are accrual , MYLAB Payables RM67,283,305 (2017:RM67,283,305 ) and payables - consultation projects RM3,588,532 (2017:RM5,488,164 ).

-Pada tahun 2014 UM telah menerima peruntukan dibawah Geran Penyelidikan Pembangunan Malaysia Laboratories for Academia-Business Colaboration berjumlah RM80 juta. Peruntukan geran ini akan disalurkan kepada Universiti-Universiti lain berdasarkan arahan dari Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT).

During the 2014 financial year UM has received grant for "Geran Penyelidikan Pembangunan Malaysia Laboratories for Academia-Business Colaboration" amounting RM 80 million. This grant will be distributed to other universities based on instruction received from Ministry of Higher Education Malaysia (MOHE).

**15. TANGGUNGAN LAIN OTHER LIABILITIES**

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM	UM 2018 RM	2017 RM
Pembekal dan Lain-lain Suppliers and Others	<b>4,164,099</b>	6,404,701	<b>4,164,092</b>	6,404,698

**16. CUKAI TERTUNDA ASET/LIABILITI DEFERRED TAX ASSET/LIABILITY**

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM
Cukai tertunda pada 1 Januari Deferred tax as at 1 January	<b>721,244</b>	<b>517,422</b>
Terkurang peruntukan pada tahun sebelum Underprovision during previous year	-	-
Dikliraf di dalam penyata pendapatan (Nota 17) Recognised in the income statements (Note 17)	(143,857)	<b>203,822</b>
Cukai tertunda pada 31 Disember Deferred tax as at 31 December	<b>577,387</b>	<b>721,244</b>
Butiran liabiliti cukai tertunda adalah seperti berikut: Details of deferred tax liabilities are as follows:		
Hartanah, loji dan peralatan Property, plant and equipment	<b>578,089</b>	<b>721,945</b>
Elaun modal belum diserap Unabsorbed capital allowances	-	-
Butiran aset cukai tertunda adalah seperti berikut: Details of deferred tax assets are as follows:		
Hartanah, loji dan peralatan Property, plant and equipment	701	<b>701</b>
<b>Jumlah Cukai Tertunda Total Deferred Tax</b>	<b>577,388</b>	<b>721,244</b>

D

**17. CUKAI TAXATION**

Peruntukan cukai hanya dibuat bagi pendapatan Universiti daripada sumber dividen. Tiada peruntukan cukai pendapatan dibuat ke atas sumber pendapatan lain memandangkan Universiti Malaya adalah sebuah Badan Berkanun Kerajaan yang menjalankan aktiviti pendidikan dan tidak bermotifkan keuntungan. Cukai bagi syarikat subsidiari dikenakan ke atas keuntungan yang boleh dikenakan cukai.

The provision for taxation of UM has been made on dividend income only. There is no provision for taxation on other income as UM is a government statutory body whose main activity is in education and whose motive is not-for-profit. Subsidiary companies are taxed on taxable income.

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM Dinyatakan Semula Restated
<b>Cukai Pendapatan Income Tax:</b>		
Peruntukan cukai tahun semasa Provision for current year tax	3,541,000	3,091,594
Kurangan peruntukan tahun sebelum Under provision in previous year	(457,012)	625,804
	<b>3,083,988</b>	3,717,398
<b>Cukai Tertunda Deferred Tax:</b>		
Cukai tertunda berkaitan dengan perbezaan sementara asal dan dibalik semula (Nota 16) Deferred tax relating original and reversal of temporary differences (Note 16)	(84,406)	(216,531)
Kurangan/(Lebihan) peruntukan tahun sebelumnya (Nota 16) Deferred tax relating original and reversal of temporary differences (Note 16)	(59,450)	420,353
	(143,856)	203,822
	<b>2,940,131</b>	3,921,220

Penyata penyesuaian cukai yang dikenakan ke atas (kurangan)/ lebihan pendapatan sebelum cukai pada kadar cukai berkanan dengan perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif Kumpulan adalah seperti berikut:

A reconciliation of income tax expense applicable to (deficit)/ surplus of income before taxation at the statutory income tax rate to income tax expense at the effective income tax rate of the Group is as follows:

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM Dinyatakan Semula Restated
(Kurangan) pendapatan sebelum cukai (Deficit) of income before taxation	(54,580,015)	(37,963,812)
Cukai pada kadar 24% (2017: 24%) Tax at rate 24% (2017: 24%)	(13,099,204)	(8,971,505)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tujuan cukai Expenses not deductible for tax purposes	16,519,993	12,166,032
(Kurangan)/Lebihan pendapatan yang tidak dikenakan cukai (Deficit)/ Surplus of income not taxable	(18,271)	(44,995)
Cukai Aset Tertunda Tidak Dilikiraf Deferred Tax Asset Not Recognised	193,744	15,921
Penyerapan Cukai Aset Tertunda Tidak Dilikiraf Utilisation of Deferred Tax Asset Not Recognised	(146,140)	(268,148)
Penyerapan kerugian cukai Absorption of tax losses	-	-
Aghilan Syarikat Bersatu Share of result of Associates	6,471	(22,243)
(Kurangan)/Lebihan peruntukan tahun sebelum Under/Over provision in previous year	(516,462)	1,046,158
	<b>2,940,132</b>	3,921,220

Tertakluk kepada kelulusan pihak berkuasa, kerugian cukai belum diguna dan elau modal belum serap bagi Kumpulan pada tarikh Lembaran Imbangan akan dibawa ke hadapan untuk dikurangkan daripada pendapatan bercukai adalah seperti berikut:

Subject to agreement with the tax authorities, the unutilised tax losses and unabsoed capital allowances of the Group available at the balance sheet date to be carried forward for offset against future taxable business income are as follows:

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM Dinyatakan Semula Restated
Kerugian cukai belum diserap Unabsorbed tax losses	38,015,000	35,386,000
Perbezaan sementara lain yang boleh dikekalkan Other Deductible Temporary Differences	665,000	1,540,000
Elau modal belum diguna Unutilised capital allowances	2,447,000	4,002,000
	<b>41,127,000</b>	40,928,000

**18. AIRAN MASUK TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI CASH GENERATED FROM OPERATING ACTIVITIES**

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	2017 RM	UM 2018 RM	2017 RM
(Kurangan) pendapatan sebelum cukai (Deficit) of income before taxation	(54,580,015)	(37,963,812)	(68,361,596)	(47,663,509)
Pelarasan untuk perkara-perkara bukan tunai: Adjustments on non-cash items:				
Susuthilai Hartanah Loji dan Peralatan Depreciation Property,Plant and Equipment	86,333,711	102,999,726	83,203,263	99,023,771
Susuthilai Hartanah Pelaburan Depreciation Investment property	234,856	234,856	629,281	629,281
Susuthilai nilai terkurang nyata pada tahun sebelumnya Underprovision of Depreciation in prior year	3,715,898	1,689,117	1,243,861	1,328,325
Rosnihilai Impairments	-	637,633	-	637,633
Hutang lapuk Bad debts	(2,261,165)	1,164,560	(2,261,167)	1,164,563
Rosnihilai/lapuk pulih semula Impairment/ Bad debts recovered	9,398,350	10,576,776	7,042,682	7,516,747
Manfaat pekerja Employee benefits	(138,360,217)	(148,643,616)	(138,360,217)	(148,643,616)
Geran dilunaskan Amortised grants	26,964	(92,681)	-	-
Aghilan syarikat bersatu Share of result of associates	93,489	269,982	92,054	269,982
Kerugian atas penjualan hartanah, iajian dan peralatan Loss on disposal of property, plant and equipment	(52,633,002)	(52,392,026)	(52,455,454)	(51,758,116)
Pendapatan Pelaburan Investment income	12,239,863	3,125,090	12,239,863	3,125,090
Kerugian atas pelaburan Loss on investment	(861,276)	(58,896,500)	(861,276)	(58,896,500)
Keuntungan nilai saksama Gain on fair value valuation	82,549,682	45,684,369	82,549,682	45,684,369
Kerugian nilai saksama Loss on fair value valuation	-	16,054,738	-	3,833,361
Harhanan logi yang dihapuskkan Disposal of property , plant and equipment	(499,455,500)	(459,367,109)	(499,455,500)	(459,367,109)
Penerimaan Geran Grant Received	(7,579,224)	(8,817,284)	(7,579,224)	(8,411,130)
Dividen diterima Dividend income	(506,557,571)	(545,772,369)	(513,972,152)	(563,863,349)
(Kurangan) pendapatan sebelum perubahan modal kerja (Deficit) of income before changes in working capital	(561,137,586)	(583,736,181)	(582,333,748)	(611,526,858)
Pertambahan inventori Increase in inventories	1,149,014	(1,070,127)	-	-
Pengurangan penghitung Decrease in receivables	(6,749,387)	3,460,484	(6,594,058)	6,394,817
Pertambahan dalam hutang subsidiari Increase in amount owing by subsidiary	-	-	(40,918,242)	(462,936)
Cukai Boleh Pulih Tax Recoverable	(143,856)	203,822	-	-
Pengurangan Pembiutang Decrease in payables	7,994,503	(26,223,513)	19,351,536	(28,908,118)
	<b>2,250,274</b>	(23,629,334)	<b>(28,160,764)</b>	(22,976,237)
<b>Aliran Keluar Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi</b>	<b>(558,887,312)</b>	(607,365,515)	<b>(610,494,512)</b>	(634,503,095)

**19. KOMITMEN MODAL CAPITAL COMMITMENT**

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
<b>Hartanah, Iaji dan peralatan Property, plant and equipment</b>				
Diluluskan dan berkontrak Authorised and contracted for	251,901,383	248,399,651	246,190,244	246,256,879
Diluluskan dan belum berkontrak Authorised but not contracted for	65,626,170	65,960,328	65,626,170	65,632,633
<b>Jumlah Komitmen Modal Total Capital Commitment</b>	<b>317,527,553</b>	<b>314,359,979</b>	<b>311,816,414</b>	<b>311,889,512</b>

**20. GERAN TERTUNDA DEFERRED GRANTS**

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2018 RM	2017 Dinyatakan Semula Restated RM	2018 RM	2017 RM
Baki Geran Tertunda pada 1 Januari Balance of Deferred Grants as at 1 January				
Tolak : Pengagihan Semula Geran Tertunda Projek UM Health Metropolis	(37,578,621)	-	-	-
Less: Reassignment of deferred grant UM Health Metropolis Project	-	(12,221,379)	-	-
Rosotnilai Aset Impairment of Asset	-	-	-	-
	<b>1,025,837,801</b>	1,075,668,291	<b>1,025,837,801</b>	1,038,089,670
Geran Pembangunan bagi tahun semasa Development Grant for the year	-	-	-	-
Projek Pembangunan yang telah siap bagi tahun semasa Completed Development Projects for the year	-	39,224,801	-	39,224,801
Pelarasian Liabiliti Geran Tertunda Adjustment for Deferred Liability Grant	-	-	-	-
Tolak : Geran Pembangunan dilunaskan tahun semasa Less: Amortisation of Development Grant during the year	(46,576,813)	(51,476,670)	(46,576,813)	(51,476,670)
	<b>(46,576,813)</b>	(12,251,869)	<b>(46,576,813)</b>	(12,251,869)
<b>Geran Tertunda pada 31 Disember Deferred Grants as at 31 December</b>	<b>979,260,988</b>	1,063,416,422	<b>979,260,988</b>	1,025,837,801
	KUMPULAN GROUP		UM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Kumpulan Wang Pembangunan Modal Capital Development Fund	1,016,839,609	1,025,837,801	<b>979,260,988</b>	1,025,837,801
Kumpulan Wang Amanah Trust Fund	(37,578,621)	37,578,621	-	-
	<b>979,260,988</b>	1,063,416,422	<b>979,260,988</b>	1,025,837,801

**21. JUMLAH KAKITANGAN DI UNIVERSITI MALAYA TOTAL STAFF IN UNIVERSITY OF MALAYA**

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Kumpulan Pengurusan Tertinggi Senior Management Group				
	203	214	191	202
Kumpulan Pengurusan dan Profesional Management and Professional Group	2,146	2,116	2,066	2,036
Kumpulan Kakitangan Sokongan Support Staff Group	2,966	2,978	2,548	2,560
<b>Jumlah Kakitangan Di Universiti Malaya Total Staff in University of Malaya</b>	<b>5,315</b>	5,308	<b>4,805</b>	4,798

**22. MANFAAT PEKERJA EMPLOYEE BENEFITS**

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Baki pada 1 Januari Balances as at 1 January				
Baki pada 1 Januari Balances as at 1 January	28,921,330	29,113,577	<b>28,921,330</b>	29,113,577
Peruntukan Tahun Semasa Provision for the year	7,042,682	7,516,747	<b>7,042,682</b>	7,516,747
Pembayaran Tahun Semasa Payment for the year	(5,913,597)	(7,708,994)	(5,913,597)	(7,708,994)
Lebihan/ (Kurangan) Tahun Sebelum Surplus/ (Deficit) from previous year	-	-	-	-
<b>Baki pada 31 Disember Balance as at 31 December</b>	<b>30,050,415</b>	28,921,330	<b>30,050,415</b>	28,921,330
Dianalisa seperti berikut Analysed as follows:				
Manfaat Pekerja Jangka Pendek (Nota 14) Short Term Employee Benefits(Note 14)	13,116,641	13,172,742	<b>13,116,641</b>	13,172,742
Manfaat Pekerja Jangka Panjang Non Current Employee Benefits	16,933,774	15,748,588	<b>16,933,774</b>	15,748,588
	<b>30,050,415</b>	28,921,330	<b>30,050,415</b>	28,921,330
Manfaat Pekerja di atas terdiri dari Employee Benefits comprise of :				
Gantian Cuti Rehat Employee Cash Reward in lieu of Accumulated Leave	14,439,430	12,536,626	<b>14,439,430</b>	12,536,626
Ganjaran bagi Kakitangan Kontrak Gratuity for Contract Staff:	15,610,985	16,384,704	<b>15,610,985</b>	16,384,704
	<b>30,050,415</b>	28,921,330	<b>30,050,415</b>	28,921,330

## 23. URUSNIAGA PIHAK BERKAITAN RELATED PARTY TRANSACTION

### (a) Mengenal pasti pihak berkaitan Identifying related parties

• Untuk tujuan Penyata Kewangan ini, pihak berkaitan adalah pihak yang dianggap berkaitan dengan Kumpulan atau Universiti Malaya ada kebolehan secara terus atau tidak untuk mengawal atau mengawal bersama pihak berkenaan atau mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap pihak berkenaan dalam membuat keputusan kewangan dan operasi sebaliknya atau dimana Kumpulan atau Universiti Malaya dikawal oleh pihak yang sama. Pihak berkaitan terdiri dari individu atau entiti lain.

~ For the purpose of these financial statements, parties are considered to be related parties to the Group or the Company has the ability , directly or indirectly , to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group or the Company and the party are subject to to common control. Related parties may be individual or other entities.

• Pihak Berkaitan juga termasuk pengurusan penting yang didefinisikan sebagai mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti Kumpulan secara terus atau tidak . Pengurusan penting termasuk semua Pengarah dalam Kumpulan dan sesetengah kakitangan pengurusan utama serta ketua eksekutif dalam syarikat subsidiari penting Kumpulan .

~ Related parties also include key management personnel defined as those persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the Group either directly or indirectly. The key management personnel include all the Directors of the Group and certain members of senior management and chief executive officers of major subsidiary of the Group

### (b) Pampasan kakitangan pengurusan utama Compensation of key management personnel

Pampasan kakitangan pengurusan utama adalah seperti berikut: Remuneration of key management personnel are as follows :

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Jumlah keseluruhan pampasan kakitangan pengurusan utama Total remuneration of key management personnel				
Lembaga Pengarah Board of Directors	1,697,516	2,574,307	498,296	538,268
Pengurusan Tertinggi Key Management Personnel	3,773,552	3,125,160	3,773,552	3,125,160
	<b>5,471,068</b>	5,699,467	<b>4,271,848</b>	3,663,428
 <b>(c) Urusniaga pihak berkaitan yang signifikan</b> <b>Significant related party transaction</b>				
Yuran Pengurusan Management Fees	-	-	138,000	127,500
Sewaan Rental	1,328,448	1,328,448	4,518,884	3,422,380
Perhubungan dan utiliti Communication and utilities	-	-	1,197,326	-
Faedah diterima/dibayar Interest received/paid	-	-	55,251	71,792
Pembelian dari pihak berkaitan Purchases from related parties	17,043,437	22,166,092	-	-
Geran diterima Grant Received	-	-	-	-
	<b>18,371,885</b>	23,494,540	<b>5,909,461</b>	3,621,672

## 24. PELARASAN TAHUN LALU PRIOR YEAR ADJUSTMENT

a) Pada tahun semasa kerja dalam pembangunan yang telah siap bernilai 2018:RM319,487 (2017:RM32,406,293) telah dipindahkan dari bangunan dalam pembinaan kepada Hartanah, Loji dan Pembangunan . Memandangkan sebahagian daripada bangunan tersebut telah mendapat Certificate of Practical Completion (CPC) pada tahun-tahun sebelumnya, pelarasan perlu dibuat bagi mengelaskan semula kos dan susutnilai terkurrang nyata bagi bangunan-bangunan tersebut.

a) In the current year buildings under construction at the value of 2018:RM319,487 (2017:RM32,406,293) was transferred from buildings under construction to completed buildings . As the Certificate of Completion (CPC) was received in prior years thus adjustment was made to reflect the cost and depreciation that was underprovided in prior years.

Penyata Kedudukan Kewangan Statement of Financial Position	KUMPULAN GROUP				UM	31.12.2017 [seperti yang dinyatakan sebelum ini] As previously stated RM
	31.12.2017 [seperti yang dinyatakan sebelum ini] As previously stated RM	Pelarasan	31.12.2017 [seperti yang dinyatakan semula] As restated RM	31.12.2017 [seperti yang dinyatakan sebelum ini] As previously stated RM		
Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	1,286,756,583	(10,117)	<b>1,286,746,466</b>	1,263,289,772	(10,117)	<b>1,263,279,655</b>
Pembiutang Payables	266,086,713	576,148	<b>266,662,861</b>	224,736,194	-	<b>224,736,194</b>
<b>Kumpulanwang Terkumpul Total Funds</b>						
Kumpulanwang Amanah Trust Fund	842,634,241	(552,393)	<b>842,081,848</b>	843,418,245	(10,117)	<b>843,408,128</b>
<b>Pendapatan Pendapatan Komprehensive Statement of Comprehensive Income</b>						
Geran kerajaan Government grant	485,307,901	(25,940,792)	<b>459,367,109</b>	485,307,901	(25,940,792)	<b>459,367,109</b>
Geran kerajaan dilunaskan Amortisation of government grant	122,702,825	25,940,791	<b>148,643,616</b>	122,702,825	25,940,791	<b>148,643,616</b>
Pelbagai yuran Miscellaneous fees	159,688,759	1,276,209	<b>160,964,968</b>	136,009,233	1,852,356	<b>137,861,589</b>
Pendapatan lain Other income	87,830,532	787,837	<b>88,618,369</b>	74,739,248	(1,852,357)	<b>72,886,891</b>
Susutnilai Depreciation	103,228,193	6,389	<b>103,234,582</b>	99,646,663	6,389	<b>99,653,052</b>
<b>Penyata Aliran Tunai Statement of Cashflows</b>						
Penerimaan Geran Grant Received	485,307,901	(25,940,792)	<b>459,367,109</b>	485,307,901	(944,675,010)	<b>(459,367,109)</b>
Geran dilunaskan Amortised grants	122,702,825	25,940,791	<b>148,643,616</b>	122,702,825	(271,346,441)	<b>(148,643,616)</b>
Susutnilai Hartanah Loji dan Peralatan Depreciation Property,Plant and Equipment	103,228,193	(228,467)	<b>102,999,726</b>	99,646,663	(622,892)	<b>99,023,771</b>

**25. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG MENGURUS**

**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF OPERATING FUND**

**Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Mengurus  
Pada 31 Disember 2018**

*Statement of Financial Position of Operating Fund as at 31 December 2018*

	<b>UM</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		RM	RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	12,018,168	16,911,495	
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	64,403,907	73,464,657	
Penghutang Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	2,450,304	1,137,460	
<b>Aset Bukan Semasa Non Current Assets</b>	<b>78,872,379</b>	91,513,612	
Penghutang Receivables	12,938,787	8,823,228	
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	128,033,804	149,819,575	
Baki di Bank <i>Bank Balances</i>	(151,790,663)	(172,680,490)	
Tunai <i>Cash</i>	236,950	250,450	
<b>Aset Semasa Current Assets</b>	<b>(10,581,122)</b>	(13,787,237)	
Pembiayaan Payables	34,656,333	46,052,389	
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	2,179,383	3,706,364	
<b>Liabiliti Semasa Current Liabilities</b>	<b>36,835,716</b>	49,758,753	
<b>Aset Semasa Bersih Net Current Assets</b>	<b>(47,416,838)</b>	(63,545,990)	
<b>Jumlah Aset Bersih Total Net Assets</b>	<b>31,455,541</b>	27,967,622	
<b>Dibiayai Oleh Financed by:-</b>			
Kumpulanwang Mengurus pada 1 Januari <i>Operating Fund as at 1 January</i>	12,219,033	48,243,293	
(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net (Deficit) of Income for the Year</i>	(22,506,911)	(35,937,960)	
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	24,809,645	(86,300)	
<b>Kumpulanwang Mengurus pada 31 Disember</b>	<b>14,521,767</b>	12,219,033	
<i>Operating Fund as at 31 December</i>			
Manfaat Pekerja Jangka Panjang <i>Non Current Employee Benefits</i>	16,933,774	15,748,589	
<b>Liabiliti Jangka Panjang Non Current Liabilities</b>	<b>16,933,774</b>	15,748,589	
<b>Jumlah Kumpulan Wang Mengurus Total Operating Fund</b>	<b>31,455,541</b>	27,967,622	

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan operasi Universiti Malaya dan sumber hasil adalah dari geran kerajaan , yuran, pelaburan dan hasil lain-lain yang dijana secara pusat .

*This fund is used for operational purpose and source of the income is from government grant, fees , investment and other income which are generated centrally*

**25. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG MENGURUS**  
**INCOME STATEMENT OF OPERATING FUND**

**Penyata Pendapatan Kumpulanwang Mengurus**  
**Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**

*8Income Statement of Operating Fund For The Year Ended 31 December 2018*

	<b>UM</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	RM	RM
Geran kerajaan Government grant	<b>499,455,500</b>	459,367,109
Pelbagai yuran Miscellaneous fees	<b>75,773,402</b>	76,659,132
Pendapatan dari pelaburan Investment income	<b>36,272,105</b>	35,547,926
Sumbangan Contributions	<b>45,564</b>	-
Keuntungan nilai saksama Gain on fair value valuation	<b>102,641</b>	17,908,419
Pendapatan lain Other income	<b>15,082,375</b>	12,464,084
<b>PENDAPATAN INCOME</b>	<b>626,731,587</b>	601,946,670
Gaji dan elauan Salaries and allowances	<b>460,341,517</b>	442,446,202
Perjalanan Travelling	<b>2,571,689</b>	2,960,471
Perhubungan dan utiliti Communication and utilities	<b>40,376,219</b>	41,226,057
Sewaan Rental	<b>399,346</b>	313,347
Bekalan dan bahan-bahan Supplies and materials	<b>13,291,719</b>	18,506,911
Penyelenggaraan dan pembaikan Repair and maintenance	<b>28,543,563</b>	31,125,206
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli Other services acquired	<b>46,945,034</b>	66,214,242
Pemberian dan bayaran tetap Fixed payments	<b>8,848,523</b>	10,757,755
Manfaat Pekerja Employee benefits	<b>7,042,682</b>	7,516,747
Kerugian atas penjualan/pelupusan harta tanah, loji dan peralatan Loss on disposal of property, plant and equipment	<b>64,864</b>	2,189
Kerugian dari Pelaburan / Yuran Pengurusan Loss on Investment / Management Fees	<b>2,908,312</b>	2,091,660
Hutang lapuk Bad debts	<b>-</b>	135,335
Kerugian Rosotnilai Loss on Impairment	<b>765,476</b>	1,263,555
Kerugian Nilai Saksama Loss on Fair Value Valuation	<b>28,353,803</b>	4,896,793
Susutnilai Depreciation	<b>7,035,919</b>	7,982,469
Perbelanjaan lain Other expenses	<b>1,749,832</b>	445,691
<b>PERBELANJAAN EXPENSES</b>	<b>649,238,498</b>	637,884,630
<b>(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN NET (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR</b>	<b>(22,506,911)</b>	(35,937,960)

**26. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PEMBANGUNAN MODAL**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF CAPITAL DEVELOPMENT FUND**

**Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Pembangunan Modal**  
**Pada 31 Disember 2018**

*Statement of Financial Position of Capital Development Fund as at 31 December 2018*

	UM 2018 RM	2017 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	<b>890,029,549</b>	931,368,180
Pelaburan Hartanah <i>Investment Properties</i>	<b>44,061</b>	58,749
<b>Aset Bukan Semasa Non Current Assets</b>	<b>890,073,610</b>	931,426,929
Penghutang <i>Debtors</i>	134,887	123,291
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	1,113,221	-
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	140,027,802	143,506,017
<b>Aset Semasa Current Assets</b>	<b>141,275,910</b>	143,629,308
Pemiutang <i>Payables</i>	45,018,138	7,541,776
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	21,662	446,132
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	-	35,500,000
<b>Liabiliti Semasa Current Liabilities</b>	<b>45,039,800</b>	43,487,908
<b>Aset Semasa Bersih Net Current Assets</b>	<b>96,236,110</b>	100,141,400
<b>Jumlah Aset Bersih Total Net Assets</b>	<b>986,309,720</b>	1,031,568,329
Kumpulanwang Pembangunan Modal pada 1 Januari <i>Capital Development Fund as at 1 January</i>	<b>1,031,568,329</b>	1,043,517,228
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	<b>1,318,204</b>	363,237
Pindahan <i>Inter fund transfer</i>	-	(60,267)
Pergerakan Bersih Geran Tertunda <i>Net movement of deferred grant</i>	20	(46,576,813) (12,251,869)
<b>Kumpulanwang Pembangunan Modal pada 31 Disember</b> <i>Capital Development Fund as at 31 December</i>	<b>986,309,720</b>	1,031,568,329

Kumpulan wang ini adalah untuk melaksanakan projek-projek pembangunan seperti projek-projek dibawah RMK dan sumber pendapatan untuk kumpulan wang pembangunan adalah dari geran kerajaan.

*The fund is for development projects such as the projects under RMK and the source of the income is from government grant.*

**26. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PEMBANGUNAN MODAL**

**INCOME STATEMENT OF CAPITAL DEVELOPMENT FUND**

**Penyata Pendapatan Kumpulanwang Pembangunan Modal  
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**

*Income Statement of Capital Development Fund For The Year Ended 31 December 2018*

	UM <u>2018</u> RM	UM <u>2017</u> RM
Geran kerajaan dilunaskan Amortised of government grant	<b>52,600,451</b>	63,485,138
Pendapatan dari pelaburan Investment income	<b>204,983</b>	363,236
Pendapatan lain Other Income	<b>1,113,221</b>	-
<b>PENDAPATAN / INCOME</b>	<b>53,918,655</b>	63,848,374
Gaji dan elaun Salaries and allowances	<b>98,511</b>	15,680
Bekalan dan bahan-bahan Supplies and materials	<b>268,247</b>	274,129
Penyelenggaraan dan pembaikan Repair and maintenance	<b>8,960,476</b>	17,240,592
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli Other services acquired	<b>478,874</b>	113,044
Susutnilai Depreciation	<b>42,794,336</b>	45,841,688
Kerugian atas penjualan/pelupusan harta tanah, loji dan peralatan Loss on disposal of property, plant and equipment	<b>7</b>	4
<b>PERBELANJAAN / EXPENSES</b>	<b>52,600,451</b>	63,485,137
<b>LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR</b>	<b>1,318,204</b>	363,237

**27. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PINJAMAN**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF LOAN FUND**

**Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Pinjaman**  
**Pada 31 Disember 2018**

*Statement of Financial Position of Loan Fund as at 31 December 2018*

	UM 2018 RM	2017 RM
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	<b>2,280</b>	2,605
Penghutang Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	<b>6,201,852</b>	4,166,867
<b>Aset Bukan Semasa Non Current Assets</b>	<b>6,204,132</b>	4,169,472
Penghutang <i>Receivables</i>	<b>588,365</b>	1,621,715
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	<b>1,330,446</b>	1,456,775
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	<b>58,853,428</b>	59,117,277
<b>Aset Semasa Current Assets</b>	<b>60,772,239</b>	62,195,767
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	<b>65,002</b>	27,673
<b>Liabiliti Semasa Current Liabilities</b>	<b>65,002</b>	27,673
<b>Aset Semasa Bersih Net Current Assets</b>	<b>60,707,237</b>	62,168,094
<b>Jumlah Aset Bersih Total Net Assets</b>	<b>66,911,369</b>	66,337,566
<b>Dibiayai Oleh Financed by:-</b>		
Kumpulanwang Pinjaman pada 1 Januari <i>Loan Fund as at 1 January</i>	<b>66,337,566</b>	65,906,277
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	<b>573,803</b>	345,073
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	-	86,216
<b>Kumpulanwang Pinjaman pada 31 Disember</b> <i>Loans Funds as at 31 December</i>	<b>66,911,369</b>	66,337,566

Kumpulan wang ini adalah untuk pemberian pinjaman kepada staf dan pelajar dan sumber dana adalah dari individu, syarikat, yayasan , dana universiti dan lain -lain

*The fund is for giving loans to staff and students whereby the source of the fund is from individual, companies, foundations, university's fund and others*

**27. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PINJAMAN**  
**INCOME STATEMENT OF LOAN FUND**

**Penyata Pendapatan Kumpulanwang Pinjaman**  
**Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**

*Income Statement of Loan Fund For The Year Ended 31 December 2018*

	<b>UM</b> <b>2018</b> <b>RM</b>	<b>2017</b> <b>RM</b>
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	<b>411,812</b>	420,166
Sumbangan <i>Contributions</i>	<b>65,884</b>	62,392
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	-	217,686
Pendapatan lain <i>Other income</i>	<b>252,521</b>	217,900
<b>PENDAPATAN INCOME</b>	<b>730,217</b>	918,144
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	<b>4,400</b>	6,003
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	<b>25,360</b>	64,770
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	<b>126,654</b>	-
Hutang lapuk <i>Bad debts</i>	-	502,298
<b>PERBELANJAAN EXPENSES</b>	<b>156,414</b>	573,071
<b>LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN</b> <i>NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR</i>	<b>573,803</b>	345,073

**28. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BIASISWA DAN HADIAH**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF GIFTS AND SCHOLARSHIP FUND**

**Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Biasiswa Dan Hadiah  
Pada 31 Disember 2018**

*Statement of Financial Position of Gifts and Scholarship Fund as at 31 December 2018*

	UM 2018 RM	2017 RM
Penghutang Receivables	5,487	5,389
Simpanan Tetap Short Term Deposits	7,939,126	7,588,842
<b>Aset Semasa Current Assets</b>	<b>7,944,613</b>	7,594,231
Tanggungan Lain Other Liabilities	834	1,099
<b>Liabiliti Semasa Current Liabilities</b>	<b>834</b>	1,099
<b>Aset Semasa Bersih Net Current Assets</b>	<b>7,943,779</b>	7,593,132
<b>Jumlah Aset Bersih Total Net Assets</b>	<b>7,943,779</b>	7,593,132

**Dibiayai Oleh Financed by:-**

Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah pada 1 Januari <i>Gifts and Scholarship Fund as at 1 January</i>	<b>7,593,132</b>	7,494,354
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun Net Surplus of <i>Income for the Year</i>	350,647	98,778
Pindahan antara Kumpulanwang Inter-fund Transfers	-	-
<b>Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah pada 31 Disember  <i>Gifts and Scholarship Fund as at 31 December</i></b>	<b>7,943,779</b>	7,593,132

Kumpulan wang ini adalah untuk menyalurkan bantuan kepada pelajar Universiti . Pendapatan dari tabung digunakan untuk memberi sumbangan dalam bentuk bbiasiswa dan hadian kepada pelajar terbaik dalam peperiksaan. Sumber dana adalah dari individu, yayasan, syarikat dan lain-lain sumber awam dan persendirian .

*The fund is for channeling aid to University's students. The income from the fund is used for providing contributions in the form of scholarships and gifts to the student who excel in exams. The source of the fund are from individuals, foundations, companies and other public or private contributions.*

**28. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BIASISWA DAN HADIAH**  
**INCOME STATEMENT OF GIFTS AND SCHOLARSHIP FUND**

**Penyata Pendapatan Kumpulanwang Biasiswa Dan Hadiah  
 Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**

*Income Statement of Gifts and Scholarship Fund For The Year Ended 31 December 2018*

	UM 2018 RM	2017 RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	<b>162,382</b>	167,633
Sumbangan <i>Contributions</i>	<b>240,000</b>	9,000
<b>PENDAPATAN / INCOME</b>	<b>402,382</b>	176,633
Bekalan dan bahan-bahan <i>supplies and materials</i>	<b>5,113</b>	7,348
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	<b>46,622</b>	70,507
<b>PERBELANJAAN / EXPENSES</b>	<b>51,735</b>	77,855
<b>LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN</b> <i>NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR</i>	<b>350,647</b>	98,778

**29. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BANTUAN TERUS**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION DIRECT ASSISTANCE FUND**

**Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Bantuan Terus**  
**Pada 31 Disember 2018**

**Statement of Financial Position of Direct Assistance Fund as at 31 December 2018**

	UM 2018 RM	UM 2017 RM
<b>Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment</b>	<b>29,004,593</b>	31,207,342
<b>Pelaburan Jangka Panjang Long Term Investments</b>	<b>47,977,148</b>	53,961,713
<b>Aset Bukan Semasa Non Current Assets</b>	<b>76,981,741</b>	85,169,055
Penghutang Receivables	1,219,899	1,540,427
Simpanan Tetap Short Term Deposits	110,169,114	103,036,310
<b>Aset Semasa Current Assets</b>	<b>111,389,013</b>	104,576,737
Tanggungan Lain Other Liabilities	31,999	-
<b>Liabiliti Semasa Current Liabilities</b>	<b>31,999</b>	-
<b>Aset Semasa Bersih Net Current Assets</b>	<b>111,357,014</b>	104,576,737
<b>Jumlah Aset Bersih Total Net Assets</b>	<b>188,338,755</b>	189,745,792

**Dibiayai Oleh Financed by:-**

Kumpulanwang Bantuan Terus pada 1 Januari <i>Direct Assistance Fund as at 1 January (As Restated)</i>	<b>189,745,792</b>	203,230,761
(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun Net (Deficit) of <i>Income for the Year</i>	<b>(4,165,610)</b>	(13,484,969)
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	<b>2,758,573</b>	
<b>Kumpulanwang Bantuan Terus pada 31 Disember</b> <i>Direct Assistance Fund as at 31 December</i>	<b>188,338,755</b>	189,745,792

Kumpulan wang ini adalah untuk bantuan perbelanjaan pengajaran . Sumber dana adalah dari modal yang disumbangkan oleh syarikat, persatuan,sumber dana Universiti dan lain-lain sumber awam .

*The fund purpose is to provide contribution for expenses relating to teaching. The source of fund is from companies, Unions, University own fund and other public contributions.*

**29. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BANTUAN TERUS**  
**INCOME STATEMENT OF DIRECT ASSISTANCE FUND**

**Penyata Pendapatan Kumpulanwang Bantuan Terus**  
**Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**

*Income Statement of Direct Assistance Fund For The Year Ended 31 December 2018*

	<b>UM</b>		<b>2018</b>	<b>2017</b>
			RM	RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	<b>5,070,256</b>		5,830,464	
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	-		1,292,865	
<b>PENDAPATAN INCOME</b>	<b>5,070,256</b>		7,123,329	
 Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	<b>3,780</b>		109,250	
Lain-lain Perkhidmatan Yang Dibeli <i>Other services acquired</i>	<b>1,016,552</b>		1,895,754	
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	<b>5,984,565</b>		16,252,162	
Susutnilai <i>Depreciation</i>	<b>2,230,969</b>		2,351,132	
 <b>PERBELANJAAN EXPENSES</b>	<b>9,235,866</b>		20,608,298	
 <b>(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN</b> <b>NET (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR</b>	<b>(4,165,610)</b>		(13,484,969)	

**30. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BANGUNAN**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF BUILDING FUND**

**Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Bangunan**  
**Pada 31 Disember 2018**

*Statement of Financial Position of Building Fund As At 31 December 2018*

	<b>UM 2018 RM</b>	<b>2017 RM</b>
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	138,398,838	142,211,851
Pelaburan Hartanah <i>Investment Properties</i>	13,741,175	14,133,142
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	61,153,516	68,535,329
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari <i>Investment in Subsidiary Companies</i>	15,860,000	15,860,000
<b>Aset Bukan Semasa Non Current Assets</b>	<b>229,153,529</b>	240,740,322
 Penghutang Receivables	1,829,846	2,310,636
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	8,343	8,343
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	414,322	453,729
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	59,913,957	54,262,779
 <b>Aset Semasa Current Assets</b>	<b>62,166,468</b>	57,035,487
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	-	1,000
 <b>Liabiliti Semasa Current Liabilities</b>	<b>-</b>	1,000
 <b>Aset Semasa Bersih Net Current Assets</b>	<b>62,166,468</b>	57,034,487
 <b>Jumlah Aset Bersih Total Net Assets</b>	<b>291,319,997</b>	297,774,809

**Dibiayai Oleh Financed by:-**

Kumpulanwang Bangunan pada 1 Januari <i>Building Fund as at 1 January</i>	297,774,809	320,066,503
(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net (Deficit) of Income for the Year</i>	(6,468,347)	(22,291,694)
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	13,535	-
 <b>Kumpulanwang Bangunan pada 31 Disember</b> <i>Building Fund as at 31 December</i>	<b>291,319,997</b>	297,774,809

Kumpulan wang ini adalah untuk pembinaan bangunan bagi penginapan pelajar atau lain-lain bangunan bagi kegunaan Universiti Malaya . Sumber dana adalah dari modal yang disumbangkan oleh kerajaan negeri dan sumbangan pihak awam .

*The fund purpose is for building accomodation for students and other building for University usage. The source of funding is from state government and public contributions.*

**30. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BANGUNAN**  
**INCOME STATEMENT OF BUILDING FUND**

**Penyata Pendapatan Kumpulanwang Bangunan**  
**Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**

*Income Statement of Building Fund For The Year Ended 31 December 2018*

	<b>UM</b> <b>2018</b> <b>RM</b>	<b>2017</b> <b>RM</b>
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	<b>4,895,285</b>	5,795,919
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	-	67,674
Pendapatan lain <i>Other income</i>	<b>1,456,000</b>	1,654,000
<b>PENDAPATAN INCOME</b>	<b>6,351,285</b>	7,517,593
 Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	<b>24,338</b>	15,933
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	<b>190,036</b>	99,875
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	<b>979,058</b>	1,309,903
Kerugian atas penjualan/pelupusan harta tanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	-	14,133
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	<b>7,421,220</b>	24,378,194
Susutnilai <i>Depreciation</i>	<b>4,204,980</b>	3,991,249
<b>PERBELANJAAN EXPENSES</b>	<b>12,819,632</b>	29,809,287
<b>(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN</b> <i>NET (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR</i>	<b>(6,468,347)</b>	(22,291,694)

**31. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG DERMA**

**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF DONATION FUND**

**Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Derma  
Pada 31 Disember 2018**

*Statement of Financial Position of Donation Fund as at 31 December 2018*

	UM <u>2018</u> RM	UM <u>2017</u> RM
<b>Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment</b>	<b>37,109</b>	31,297
<b>Pelaburan Jangka Panjang Long Term Investments</b>	<b>1,146,000</b>	-
<b>Aset Bukan Semasa Non Current Assets</b>	<b>1,183,109</b>	31,297
Penghutang Receivables	777,586	681,157
Pelaburan dengan Pengurus Dana Funds Placed with Fund Managers	37,836,280	40,710,105
Simpanan Tetap Short Term Deposits	140,001,425	131,516,419
Tunai Cash	1,000	1,000
<b>Aset Semasa Current Assets</b>	<b>178,616,291</b>	172,908,681
Pemiutang Payables	45,000	172,654
Tanggungan Lain Other Liabilities	642	79,042
<b>Liabiliti Semasa Current Liabilities</b>	<b>45,642</b>	251,696
<b>Aset Semasa Bersih Net Current Assets</b>	<b>178,570,649</b>	172,656,985
<b>Jumlah Aset Bersih Total Net Assets</b>	<b>179,753,758</b>	172,688,282
<b>Dibiayai Oleh Financed by:-</b>		
Kumpulanwang Derma pada 1 Januari Donation Fund as at 1 January	172,688,282	157,353,234
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun Net Surplus of Income for the Year	7,649,605	5,411,941
Pindahan antara Kumpulanwang Inter-fund Transfers	(584,129)	9,923,107
<b>Kumpulanwang Derma pada 31 Disember Donation Funds as at 31 December</b>	<b>179,753,758</b>	172,688,282

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyelidikan dalam pelbagai bidang, pembangunan pelajar dan sebagainya. Sumber dana adalah wang yang diterima dalam bentuk derma dan sumbangan daripada pelbagai pihak iaitu individu,persatuan , syarikat, kerajaan negeri, kerajaan luar negara, sumber universiti dan lain-lain sumber awam.

*The fund purpose is for research in various fields, students development and others. The source of fund are monies received from various parties such as individuals, unions, companies, state government, foreign government, University's fund and other public contribution.*

**31. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG DERMA**  
**INCOME STATEMENT OF DONATION FUND**

**Penyata Pendapatan Kumpulanwang Derma**  
**Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**

*Income Statement of Donation Fund For The Year Ended 31 December 2018*

	<b>UM</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	RM	RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	<b>6,489,159</b>	5,971,319
Sumbangan <i>Contributions</i>	<b>8,986,551</b>	602,510
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	-	1,494,368
Pendapatan lain <i>Other income</i>	<b>140,422</b>	960,361
<b>PENDAPATAN INCOME</b>	<b>15,616,132</b>	9,028,558
 Gaji dan elauan <i>Salaries and allowances</i>	<b>2,208,504</b>	1,568,005
Perjalanan <i>Travelling</i>	<b>277,271</b>	148,367
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	<b>291</b>	609
Sewaan <i>Rental</i>	<b>49,720</b>	6,022
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	<b>165,768</b>	90,168
Penyelenggaraan dan perbaikan <i>Repair and maintenance</i>	<b>15,849</b>	517
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	<b>1,095,508</b>	1,179,196
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	<b>42,845</b>	4,789
Kerugian dari Pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on Investment/Management Fees</i>	<b>744,901</b>	605,604
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	<b>3,350,402</b>	-
Susutnilai <i>Depreciation</i>	<b>15,468</b>	13,340
<b>PERBELANJAAN EXPENSES</b>	<b>7,966,527</b>	3,616,617
<b>LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN</b> <i>NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR</i>	<b>7,649,605</b>	5,411,941

**32. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PENYELIDIKAN**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF RESEARCH FUND**

**Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Penyelidikan**  
**Pada 31 Disember 2018**

*Statement of Financial Position of Research Fund as at 31 December 2018*

	UM 2018 RM	2017 RM
<b>Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment</b>	<b>35,576,778</b>	51,696,453
<b>Penghutang Jangka Panjang Long Term Receivables</b>	-	250,000
<b>Aset Bukan Semasa Non Current Assets</b>	<b>35,576,778</b>	51,946,453
Penghutang Receivables	834,203	545,614
Simpanan Tetap Short Term Deposits	(38,222,095)	(39,223,116)
<b>Aset Semasa Current Assets</b>	<b>(37,387,892)</b>	(38,677,502)
Tanggungan Lain Other Liabilities	324,251	565,273
Pembiutang Creditors	135,139,848	139,277,835
<b>Liabiliti Semasa Current Liabilities</b>	<b>135,464,099</b>	139,843,108
<b>Liabiliti Semasa Bersih Net Current Liabilities</b>	<b>(172,851,991)</b>	(178,520,610)
<b>Jumlah Liabiliti Bersih Total Net Liabilities</b>	<b>(137,275,213)</b>	(126,574,157)
Kumpulanwang Penyelidikan pada 1 Januari (Dinyatakan semula) Research Fund as at 1 January (As Restated)	(126,574,157)	(129,244,016)
Lebihan/ (Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun Net Surplus/ (Deficit) of Income for the Year	(10,104,791)	2,895,107
Pindahan antara Kumpulanwang Inter-fund Transfers	(596,265)	(225,248)
<b>Kumpulanwang Penyelidikan pada 31 Disember</b> <i>Research Fund as at 31 December</i>	<b>(137,275,213)</b>	(126,574,157)

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyelidikan oleh penyelidik dan pelajar. Sumber dana adalah dari pemberian geran penyelidikan dari kerajaan,badan kerajaan ,penyelidikan luar negara, syarikat dan dana Universiti .

*The fund purpose is for research by the University's researchers and students. The source of funds are from research contribution from government, government bodies,foreign grants fro research , companies and Universit's fund.*

**32. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PENYELIDIKAN**  
**INCOME STATEMENT OF RESEARCH FUND**

**Penyata Pendapatan Kumpulanwang Penyelidikan**  
**Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**

*Income Statement of Research Fund For The Year Ended 31 December 2018*

	UM 2018	RM 2017
Geran kerajaan dilunaskan <i>Amortised of government grant</i>	<b>83,143,705</b>	83,688,157
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	<b>2,151,684</b>	107,598
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	<b>1,273,335</b>	1,495,942
Pemberian penyelidikan <i>Research contributions</i>	<b>15,996,017</b>	17,635,821
Sumbangan <i>Contributions</i>	<b>340,666</b>	200,000
Pendapatan lain <i>Other income</i>	<b>590,957</b>	524,416
<b>PENDAPATAN /INCOME</b>	<b>103,496,364</b>	103,651,934
Gaji dan elauan <i>Salaries and allowances</i>	<b>30,746,103</b>	31,160,997
Perjalanan <i>Travelling</i>	<b>2,837,007</b>	2,822,136
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	<b>14,179</b>	22,897
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	<b>12,683,781</b>	14,479,826
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	<b>1,721,758</b>	1,736,918
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	<b>45,024,294</b>	20,684,467
Sewaan <i>Rental</i>	<b>1,820,495</b>	1,703,708
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	<b>35,071</b>	349,000
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	<b>20,665</b>	2,558
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	<b>250,000</b>	-
Susutnilai <i>Depreciation</i>	<b>18,447,802</b>	27,794,240
Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>	-	80
<b>PERBELANJAAN /EXPENSES</b>	<b>113,601,155</b>	100,756,827
<b>LEBIHAN/(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN</b>	<b>(10,104,791)</b>	2,895,107
<b>NET SURPLUS/ (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR</b>	<b></b>	<b></b>

**33. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG ASRAMA**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF RESIDENTIAL COLLEGE**

**Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Asrama  
Pada 31 Disember 2018**

*Statement of Financial Position of Residential College Fund as at 31 December 2018*

	<b>UM 2018 RM</b>	<b>2017 RM</b>
<b>Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment</b>	<b>1,079,526</b>	1,178,263
<b>Aset Bukan Semasa Non Current Assets</b>	<b>1,079,526</b>	1,178,263
Penghutang Receivables	508,432	741,964
Simpanan Tetap Short term deposits	33,584,494	31,865,992
<b>Aset Semasa Net Current Assets</b>	<b>34,092,926</b>	32,607,956
Pembiayaan Payables	2,955,068	2,016,384
Tanggungan Lain Other Liabilities	501,793	456,470
<b>Liabiliti Semasa Current Liabilities</b>	<b>3,456,861</b>	2,472,854
<b>Aset Semasa Bersih Net Current Assets</b>	<b>30,636,065</b>	30,135,102
<b>Jumlah Aset Bersih Total Net Assets</b>	<b>31,715,591</b>	31,313,365
Kumpulanwang Asrama pada 1 Januari Residential College Fund as at 1 January	31,313,365	34,805,158
(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun Net (Deficit) of Income for the Year	398,726	(3,486,693)
Pindahan antara Kumpulanwang Inter-fund Transfers	3,500	(5,100)
<b>Kumpulanwang Asrama pada 31 Disember</b>	<b>31,715,591</b>	31,313,365
Residential College Fund as at 31 December		

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyediaan penginapan bagi pelajar Universiti. Sumber dana adalah dari geran kerajaan, yuran, dan penjanaan pendapatan oleh asrama.

*The fund purpose is for providing accommodation for the University's students. The source of funding are government grants, fees and income generated by the colleges.*

**33. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG ASRAMA**  
**INCOME STATEMENT OF RESIDENTIAL COLLEGES FUND**

**Penyata Pendapatan Kumpulanwang Asrama  
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**

*Income Statement of Residential College Fund For The Year Ended 31 December 2018*

	<b>UM</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		RM	RM
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	<b>21,273,147</b>	21,838,454	
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	<b>289,891</b>	289,662	
Sumbangan <i>Contribution</i>	<b>6,887</b>	103,499	
Pendapatan lain <i>Other income</i>	<b>8,881,103</b>	7,411,673	
<b>PENDAPATAN INCOME</b>	<b>30,451,028</b>	29,643,288	
Gaji dan elauan <i>Salaries and allowances</i>	<b>6,770,631</b>	6,501,244	
Perjalanan <i>Travelling</i>	<b>159,861</b>	210,758	
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	<b>5,617,975</b>	5,973,042	
Sewaan <i>Rental</i>	<b>14,010</b>	3,500	
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	<b>6,106,954</b>	6,341,691	
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	<b>7,446,347</b>	10,369,550	
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	<b>830,392</b>	681,572	
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	<b>2,831,300</b>	2,819,435	
Kerugian atas penjualan/pelupusan harta tanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	<b>6</b>	1	
Susutnilai <i>Depreciation</i>	<b>274,826</b>	228,732	
Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>	<b>-</b>	456	
<b>PERBELANJAAN EXPENSES</b>	<b>30,052,302</b>	33,129,981	
<b>LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN</b>	<b>398,726</b>	(3,486,693)	
<b>NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR</b>			

**34. (a) PENYATA KEDUDUKAN KUMPULANWANG AMANAH**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF TRUST FUND**

**Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Amanah  
Pada 31 Disember 2018**

*Statement of Financial Position of Trust Fund As At 31 December 2018*

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	Dinyatakan Semula Restated 2017 RM	UM 2018 RM	Dinyatakan Semula Restated 2017 RM	
<b>Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment</b>	<b>111,674,843</b>	109,902,313	<b>88,069,464</b>	88,674,774	
<b>Pelaburan Hartanah Investment Properties</b>	<b>10,127,951</b>	10,443,982	<b>10,127,951</b>	10,443,982	
<b>Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari Investment in Subsidiary Companies</b>	-	-	<b>24,000,002</b>	24,000,002	
<b>Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu Investment in Associate Companies</b>	<b>203,453</b>	230,417	-	-	
<b>Pelaburan Jangka Panjang Long Term Investments</b>	<b>4,076,685</b>	4,664,715	<b>4,071,683</b>	4,659,713	
<b>Cukai Aset Tertunda Deferred Tax Asset</b>	<b>701</b>	701	-	-	
<b>Akaun Muhibah Goodwill</b>	<b>50,098</b>	50,098	-	-	
<b>Aset Bukan Semasa Non Current Assets</b>	<b>126,133,731</b>	125,292,226	<b>126,269,100</b>	127,778,471	
Inventori Inventories	<b>3,800,036</b>	4,949,050	-	-	
Penghutang Receivables	<b>41,372,162</b>	40,805,553	<b>14,285,361</b>	12,215,897	
Hutang oleh Syarikat Subsidiari Amount Due from Subsidiary Companies	-	-	<b>33,537,166</b>	29,120,145	
Hutang Oleh Pihak Berkepentingan Amount Due from Related Parties	<b>681,327</b>	1,495,182	-	-	
Pelaburan dengan Pengurus Dana Funds Placed with Fund Managers	<b>482,728,458</b>	493,032,880	<b>440,565,593</b>	467,888,141	
Simpanan Tetap Short Term Deposits	<b>42,875,838</b>	75,531,717	<b>34,370,054</b>	55,218,108	
Baki di Bank Bank Balances	<b>178,720,598</b>	199,869,066	<b>162,658,938</b>	182,466,360	
Tunai Cash	<b>23,940</b>	97,464	<b>12,427</b>	11,721	
<b>Aset Semasa Current Assets</b>	<b>750,202,359</b>	815,780,912	<b>685,429,539</b>	746,920,372	
Pemutang Payables	<b>111,529,314</b>	88,370,804	<b>28,457,850</b>	29,675,156	
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari Amount Due to Subsidiary Companies	<b>1,121,564</b>	8,343	<b>605,914</b>	493,914	
Hutang Kepada Pihak Berkepentingan Amount Due to Related Parties	<b>5,166,426</b>	5,537,738	-	-	
Tanggungan Lain Other Liabilities	<b>3,551,807</b>	3,634,922	<b>1,038,528</b>	1,121,645	
Pajakan Kewangan Finance Lease	<b>376,413</b>	376,413	-	-	
Cukai Tanggungan Tax Payable	<b>1,632,348</b>	1,493,889	-	-	
<b>Liabiliti Semasa Current Liabilities</b>	<b>123,377,872</b>	99,422,109	<b>30,102,292</b>	31,290,715	
<b>Aset Semasa Bersih Net Current Assets</b>	<b>626,824,486</b>	716,358,803	<b>655,327,247</b>	715,629,657	
<b>Jumlah Aset Bersih Total Net Assets</b>	<b>752,958,217</b>	841,651,025	<b>781,596,347</b>	843,408,128	
<b>Dibayai oleh Financed by:</b>					
Kumpulanwang Amanah pada 1 Januari (Seperti dinyatakan sebelumnya) Trust Fund as at 1 January (As previously stated)	<b>842,634,241</b>	838,406,978	-	834,620,592	
Pelarasian Tahun Sebelumnya Prior Year Adjustment	<b>(552,393)</b>	1,307,262	-	(3,727)	
Kumpulanwang Amanah pada 1 Januari (Dinyatakan semula) Trust Fund as at 1 January (As restated)	<b>842,081,848</b>	839,714,240	<b>843,408,128</b>	834,616,865	
Pengagihan Semula Geran Tertunda UMHealthmetropolis Reassessment of UMHealthmetropolis Deferred grant	20	<b>(37,578,621)</b>	-	-	
Lebihan/(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun Net Surplus/ (Deficit) of Income for the Year		(24,221,395)	<b>(35,406,922)</b>	18,423,671	
Pindahan antara Kumpulanwang Inter-fund Transfers		<b>(26,404,859)</b>	(9,632,408)	<b>(26,404,859)</b>	(9,632,408)
Pergerakan Bersih Geran Tertunda Net movement of deferred grant	20	(12,221,379)	-	-	
<b>Kumpulanwang Amanah pada 31 Disember</b> Trust Fund as at 31 December	<b>753,558,856</b>	842,081,848	<b>781,596,347</b>	843,408,128	
<b>Kepentingan Bukan Kawalan Non Controlling Interests</b>	<b>(1,178,728)</b>	(1,152,768)	-	-	
Cukai Tertunda Deferred Tax	<b>578,089</b>	721,945	-	-	
<b>Liabiliti Jangka Panjang Non Current Liabilities</b>	<b>578,089</b>	721,945	-	-	
<b>Jumlah Kumpulanwang Amanah Total Trust Fund</b>	<b>752,958,217</b>	841,651,025	<b>781,596,347</b>	843,408,128	

Kumpulan wang ini adalah untuk bantuan pelajar, penjanaan pendapatan, pelaksanaan projek, program atau aktiviti dan lain-lain yang dijalankan oleh Universiti. Sumber dana adalah sumbangan dari penjana, hasil penjanaan aktiviti dan lain-lain sumbangan awam.

The fund purpose is for students scholarships,income generation, project,programs or other activities conducted by the University.The source of funding is from sponsors, income from the activities and other public contributions.

**34. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG AMANAH**  
**INCOME STATEMENT OF TRUST FUND**

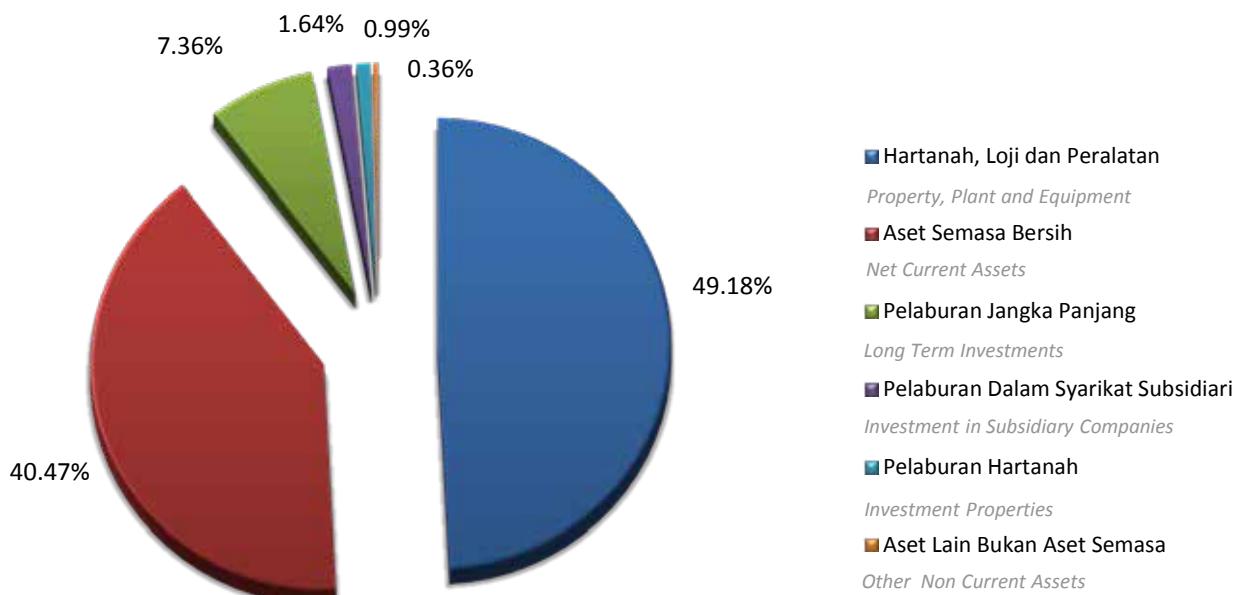
**Penyata Pendapatan Kumpulanwang Amanah  
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018**  
*Income Statement of Trust Fund For The Year Ended 31 December 2018*

	KUMPULAN GROUP 2018 RM	Dinyatakan Semula Restated 2017 RM	UM 2018 RM	Dinyatakan Semula Restated 2017 RM
Geran kerajaan dilunaskan Amortised of government grant	<b>2,616,061</b>	1,470,321	<b>2,616,061</b>	1,470,321
Pelbagai yuran Miscellaneous fees	<b>85,249,780</b>	62,359,784	<b>60,255,739</b>	39,256,405
Pendapatan dari pelaburan Investment income	<b>5,143,018</b>	5,327,044	<b>4,965,472</b>	4,286,980
Keuntungan nilai saksama Gain on fair value valuation	<b>758,634</b>	37,915,488	<b>758,634</b>	37,915,488
Pemberian R & D Research Contribution	<b>6,477,625</b>	6,586,863	<b>6,477,625</b>	6,586,863
Sumbangan Contributions	<b>6,840,350</b>	9,649,884	<b>6,840,350</b>	9,649,884
Pendapatan lain Other income	<b>42,244,039</b>	65,385,935	<b>43,507,792</b>	49,654,457
Perkhidmatan Perubatan Medical services	<b>166,496,994</b>	151,755,733	-	-
<b>PENDAPATAN INCOME</b>	<b>315,826,501</b>	340,451,052	<b>125,421,673</b>	148,820,398
Gaji dan elaun Salaries and allowances	<b>33,907,705</b>	31,937,370	<b>22,464,837</b>	21,002,896
Perjalanan Travelling	<b>3,823,474</b>	3,689,877	<b>3,722,273</b>	3,633,072
Perhubungan dan utiliti Communication and utilities	<b>1,052,516</b>	6,317,425	<b>892,148</b>	6,211,399
Sewaan Rental	<b>4,227,980</b>	5,380,176	<b>2,189,938</b>	2,801,507
Bekalan dan bahan-bahan supplies and materials	<b>22,139,034</b>	21,920,220	<b>21,080,894</b>	17,808,079
Penyelenggaraan dan pembaikan Repair and maintenance	<b>17,796,698</b>	20,743,466	<b>15,759,462</b>	17,417,495
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli Other services acquired	<b>172,726,205</b>	176,274,822	<b>36,245,537</b>	46,189,687
Pemberian dan bayaran tetap Fixed payments	<b>3,589,969</b>	2,927,076	<b>3,368,389</b>	2,741,076
Manfaat Pekerja Employee benefits	<b>2,355,668</b>	3,060,029	-	-
Kerugian atas penjualan/pelupusan harta tanah, loji dan peralatan Loss on disposal of property, plant and equipment	<b>7,947</b>	251,097	<b>6,512</b>	251,097
Kerugian dari pelaburan/Yuran Pengurusan Loss on investment/Management Fees	<b>8,586,649</b>	427,826	<b>8,586,649</b>	427,826
Kerugian Rosotnilai Loss on Impairment	<b>2,675,062</b>	360,792	<b>203,025</b>	-
Kerugian Nilai Saksama Loss on Fair Value Valuation	<b>37,313,038</b>	157,219	<b>37,313,038</b>	157,219
Susuthilai Depreciation	<b>11,564,267</b>	15,031,732	<b>8,828,244</b>	11,450,202
Perbelanjaan lain Other expenses	<b>15,658,666</b>	23,941,238	<b>167,649</b>	305,172
<b>PERBELANJAAN EXPENSES</b>	<b>337,424,878</b>	312,420,365	<b>160,828,595</b>	130,396,727
AGIHAN SYARIKAT BERSEKUTU SHARE OF RESULTS OF ASSOCIATES	<b>(26,964)</b>	92,681	-	-
<b>LEBIHAN / (KURANGAN )PENDAPATAN BAGI TAHUN SEBELUM CUKAI SURPLUS/( DEFICIT ) OF INCOME BEFORE TAXATION</b>	<b>(21,625,341)</b>	28,123,368	<b>(35,406,922)</b>	18,423,671
CUKAI TAXATION	<b>(2,940,132)</b>	(3,921,220)	-	-
<b>LEBIHAN / (KURANGAN )PENDAPATAN BAGI TAHUN SELEPAS CUKAI SURPLUS /(DEFICIT) OF INCOME AFTER TAXATION</b>	<b>(24,565,473)</b>	24,202,148	<b>(35,406,922)</b>	18,423,671
KEPENTINGAN BUKAN KAWALAN NON CONTROLLING INTEREST	<b>25,961</b>	19,247	-	-
<b>LEBIHAN / (KURANGAN ) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN NET (DEFICIT)/SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR</b>	<b>(24,539,512)</b>	24,221,395	<b>(35,406,922)</b>	18,423,671

## Lembaran Imbangan Universiti Malaya Pada 31 Disember 2018

*Balance Sheet As At 31 December 2018*

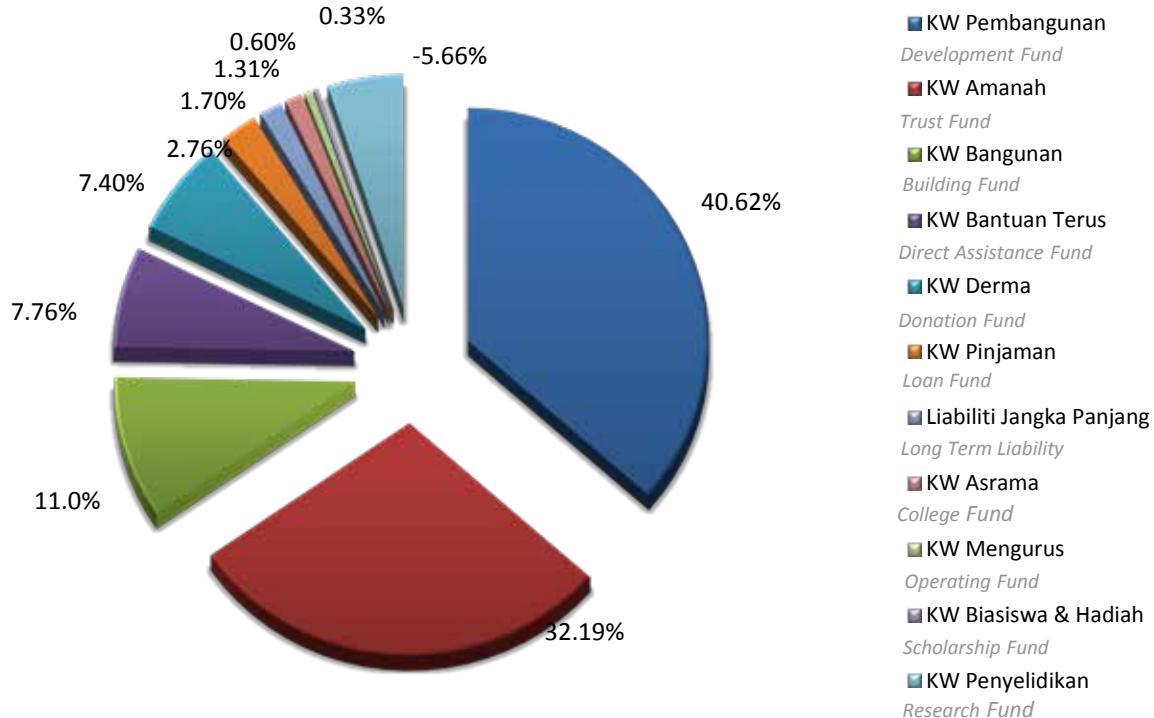
Jumlah Aset Bersih *Total Net Assets - RM 2,428,069,644*



## Dibiayai oleh *Financed by:-*

**Kumpulanwang Funds - RM 2,411,135,870**

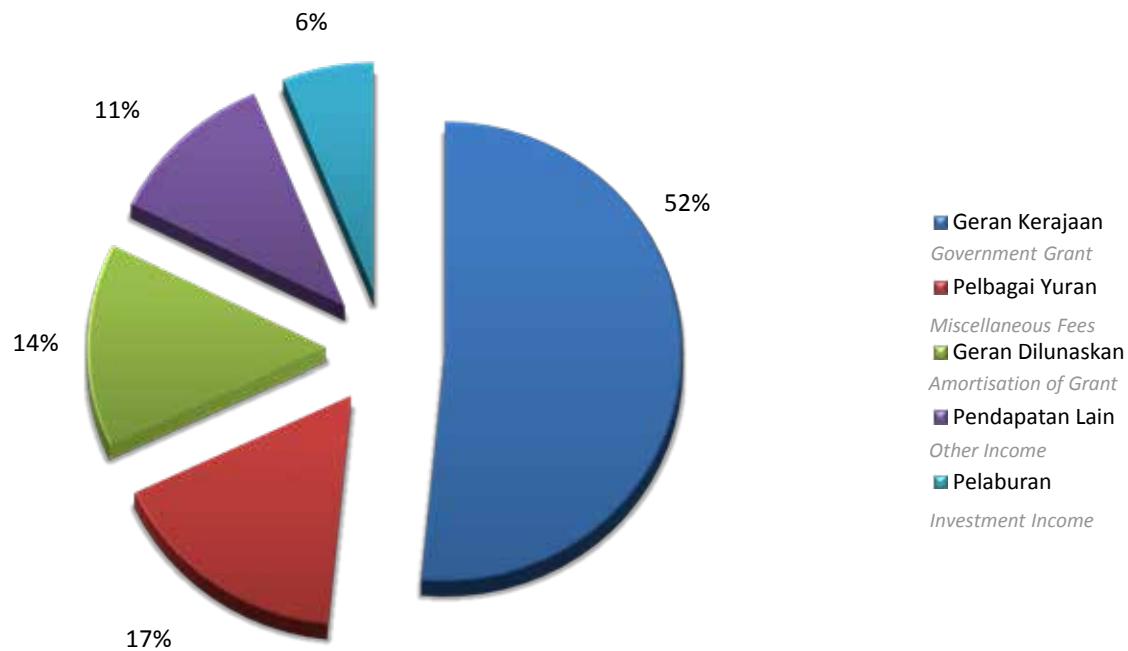
**Liabiliti Jangka Panjang Long Term Liability - RM 16,933,774**



### Pendapatan Universiti Malaya Bagi Tahun 2018

University of Malaya Total Income For The Year 2018

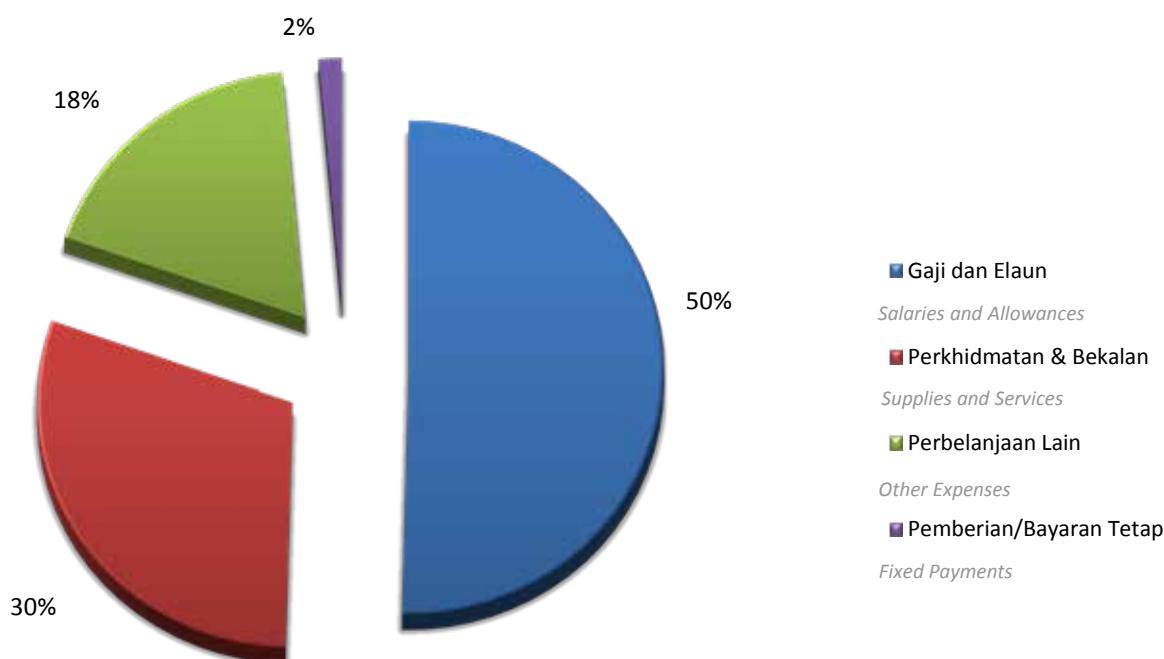
RM 968,189,579



### Perbelanjaan Universiti Malaya Bagi Tahun 2018

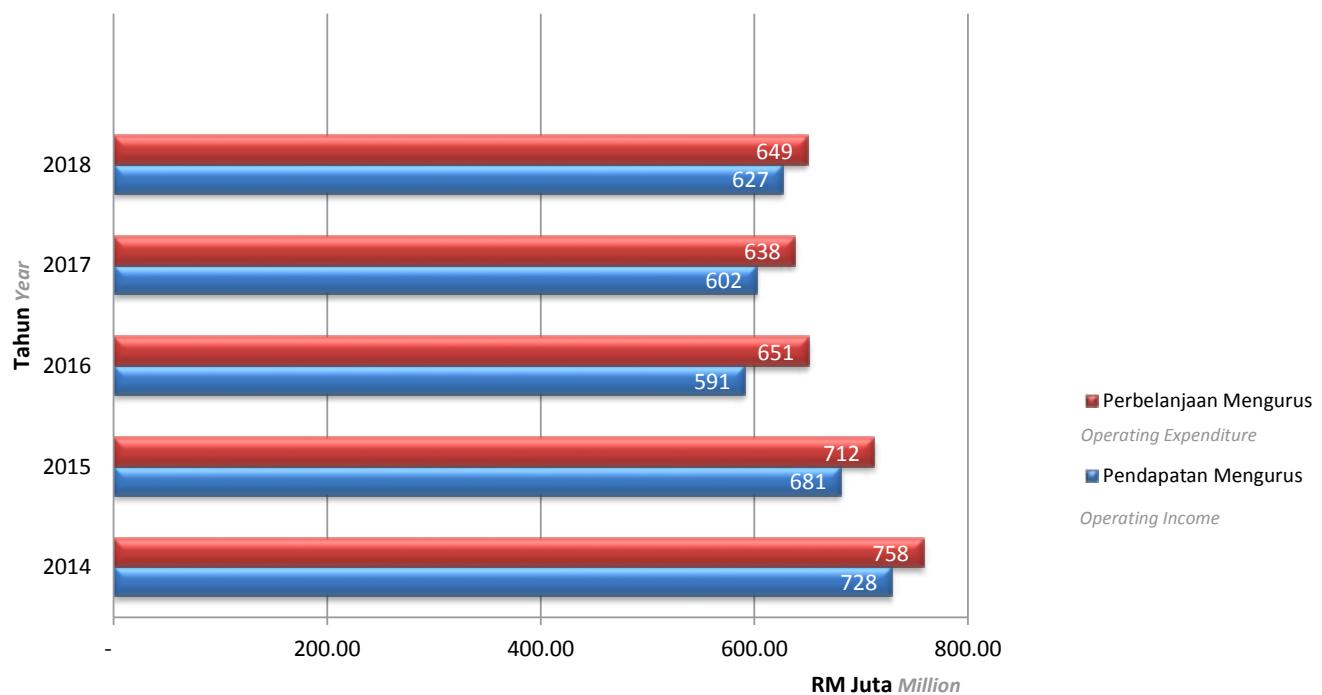
University of Malaya Total Expenditure For The Year 2018

RM 1,036,551,175



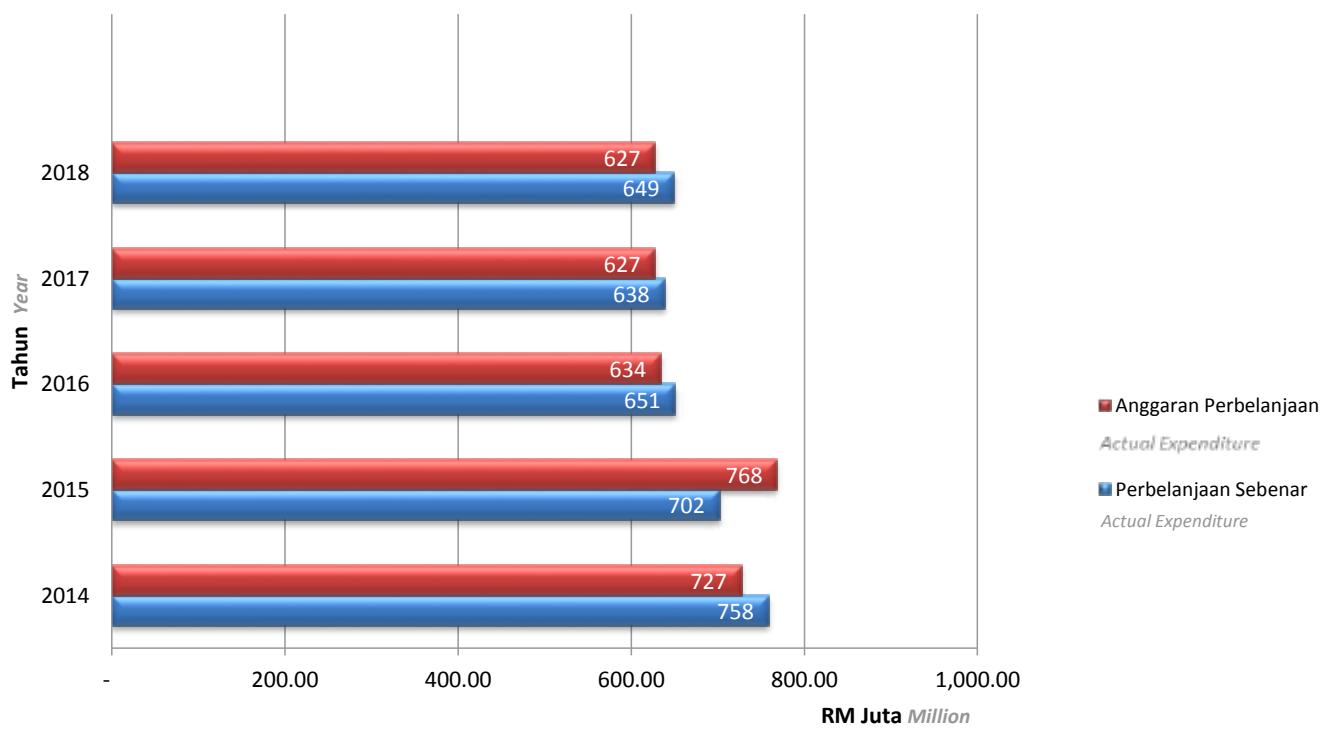
### Pendapatan dan Perbelanjaan Sebenar Mengurus Bagi Tahun 2014- 2018

*Operating Income and Expenditure For The Year 2014- 2018*



### Perbelanjaan Sebenar dan Anggaran Perbelanjaan Mengurus Bagi Tahun 2014 - 2018

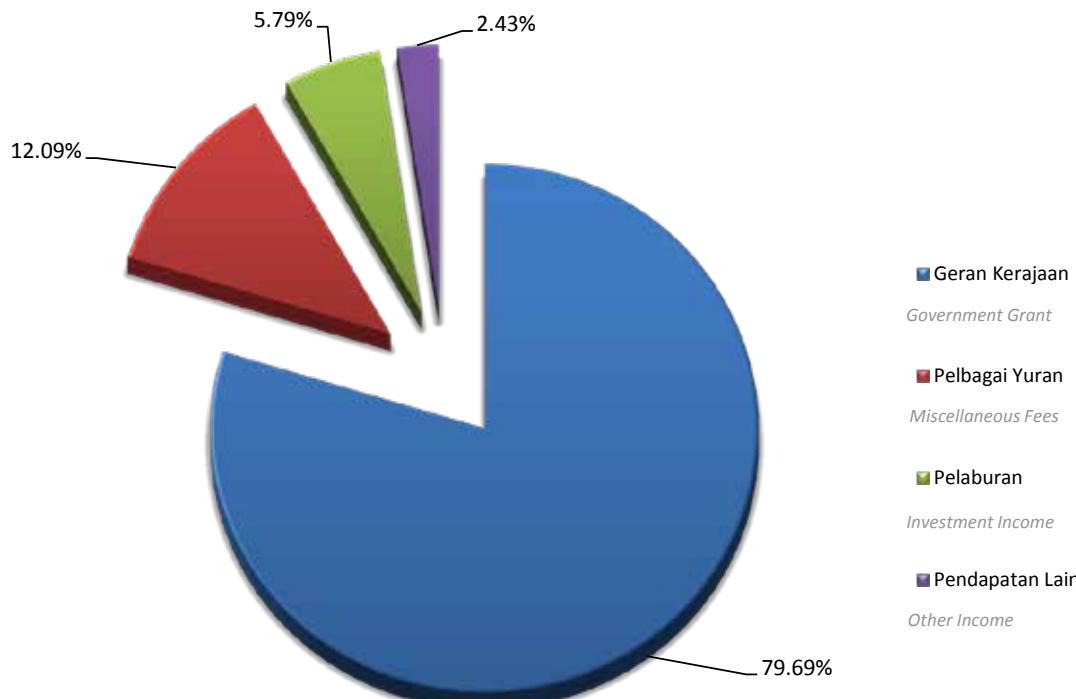
*Actual and Budgeted Operating Expenditure For The Year 2014- 2018*



### Pendapatan Mengurus Bagi Tahun 2018

*Operating Income For The Year 2018*

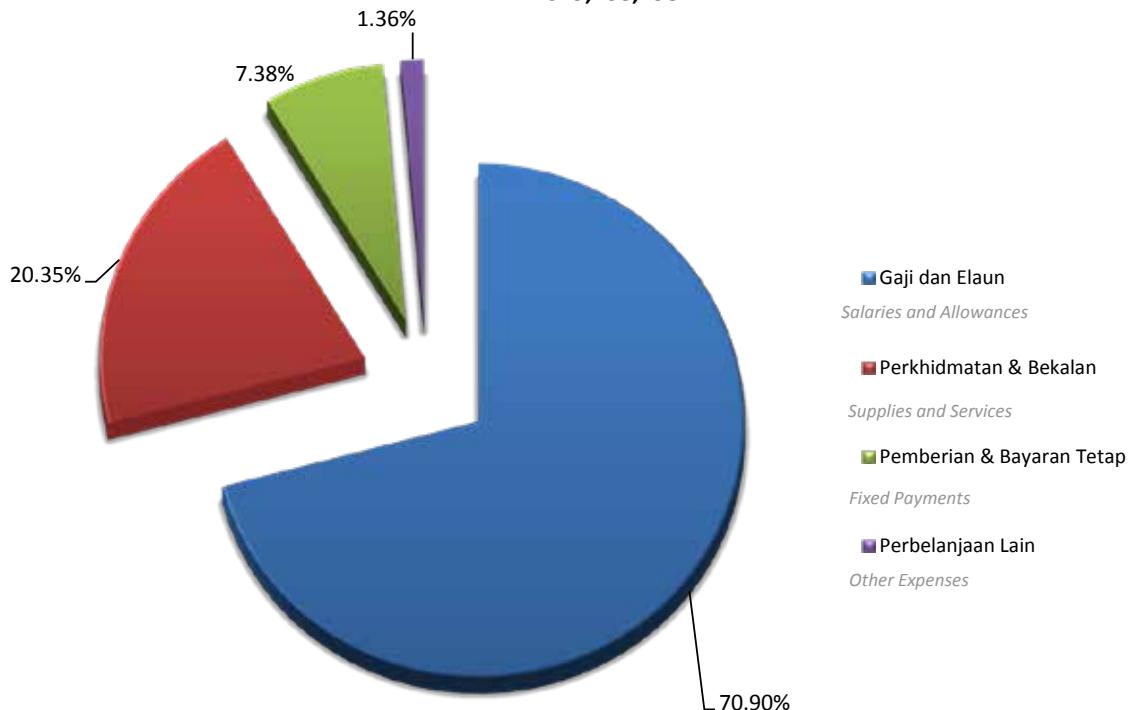
**RM 626,731,587**



### Perbelanjaan Mengurus Bagi Tahun 2018

*Operating Expenditure For The Year 2018*

**RM 649,238,498**



# SIDANG EDITOR

Penaung	<b>Datuk Ir. (Dr.) Abdul Rahim Hj. Hashim</b> Naib Canselor
Penasihat	<b>Dr. Susheela Nair</b> Pendaftar
Pengerusi	<b>Encik Muhammad Amyzaddin @ Izad Hj. Raya</b> Pengarah Pejabat Komunikasi Korporat
Sidang Editor	<b>Puan Sarinah Sallip</b> Pejabat Naib Canselor <b>Puan Zurina Shaik Osman Merican</b> Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) <b>Cik Sutarmi Kasimum</b> Perpustakaan <b>Puan Asmila Harnete Mohamad</b> Jabatan Bendahari <b>Puan Siti Salwati Fadzli</b> Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) <b>Puan Jasni Jamaludin</b> Bahagian Pentadbiran dan Governan, Jabatan Pendaftar <b>Cik Noorlydia Ahmad</b> Bahagian Hal Ehwal Pelajar dan Alumni <b>Cik Mooleyirwana Ahad</b> Pejabat Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)
Urus Setia	<b>Puan Shahzatul Ermiza Johol</b> Pejabat Komunikasi Korporat <b>Cik Joan Tang May Yin</b> Pejabat Komunikasi Korporat
Reka Bentuk Grafik	<b>Encik Mohamad Razi Abdul Samad</b> Jabatan Penerbitan
Fotografi	<b>Puan Roslina Haji Chik</b> Pejabat Komunikasi Korporat





[www.um.edu.my](http://www.um.edu.my)



PEJABAT KOMUNIKASI KORPORAT (CCO)  
ARAS L, BANGUNAN CANSELERİ, UNIVERSITI MALAYA  
50603 KUALA LUMPUR  
TEL: 03-7967 3238  
FAKS: 03-7956 0027  
E-MEL: [corporate@um.edu.my](mailto:corporate@um.edu.my)

REKABENTUK DAN DICETAK OLEH  
PENERBIT UNIVERSITI MALAYA,  
50603 KUALA LUMPUR